

1.	Vertikalna integracija sistema menadžmenta se odvija kroz:
a.	Dekompoziciju ciljeva organizacije
b.	Identifikaciju ključnih procesa, kao i procesa podrške za realizaciju proizvoda zahtevanog kvaliteta, na zdrav i bezbedan način i uz najmanji uticaj na životnu sredinu
c.	Utvrđivanje međusobnih veza i odnosa između procesa, odnosno ustanovljavanje vremenske i resursne zavisnosti procesa
d.	Prepoznavanje procesa koji su nosioci potencijala za integraciju određenog zahteva - to su procesi koji imaju dominantni uticaj (na kvalitet, životnu sredinu i zdravlje i bezbednost na radu) i potencijal za integraciju zahteva kvaliteta, zaštite životne sredine i zaštite zdravlja i bezbednosti na radu
e.	Ništa od navedenog
2.	Provera koju sprovodi nezavisna organizacija, na zahtev organizacije ili korisnika, naziva se:
a.	Interna provera
b.	Provera preko prve strane
c.	Provera preko druge strane
d.	Provera preko treće strane
e.	Provera od strane zaposlenih u proveravanoj organizaciji
3.	Udeo broja MSP u ukupnom broju preduzeća „penje“ se do (Koliko?) [%]?
a.	do 27.50 [%]
b.	do 33.33 [%]
c.	do 60.00 [%]
d.	do 66.66 [%]
e.	do 99.99 [%]
4.	Osoba čije su emocionalne reakcije retke, spore i kratkotrajne, klasifikujemo u kategoriju ljudi sa:
a.	sangviničkim temperamentom
b.	lošim karakterom
c.	flegmatičnim temperamentom
d.	melanholičkim temperamentom
e.	čvrstim karakterom
5.	Kriterijumi ekonomske konvergencije su utvrđeni Ugovorom iz:
a.	Rima
b.	Kopenhagena
c.	Luksemburga
d.	Nice
e.	Mastrihta
6.	Savremene definicije marketinga kojima se "proširuje" i "produbljuje" concept marketing miksa, doprinele su da se, pored četiri osnovna instrumenta, uključuju i tzv. 3C, odnosno:
a.	kontrola i racionalno korišćenje resursa, troškovi proizvodnje i kapacitet proizvodnje
b.	obezbeđenje dugorčnih interesa potrošača, kapacitet pružanja usluga i očuvanje okoline
c.	obezbeđenje dugorčnih interesa potrošača, kontrola i racionalno korišćenje resursa i očuvanje okoline
d.	kapacitet prodaje, očuvanje okoline, kodeks ponašanja
e.	proces istraživanja i razvoja, proces standardizacije, proces uređenja prodajnog prostora
7.	Za savremen marketing koncept, koji je karakterističan po tome što centralno mesto zauzima orientacija na odnose sa ciljnim grupama, koristi se termin:
a.	holistički marketing
b.	relacioni marketing
c.	marketing sadržaja
d.	viralni marketing
e.	„intelektualni“ marketing
8.	Sistem korišćenja specijalizovane baze podataka u cilju sprovođenja konkretno usmerenih promocijskih i komunikacijskih aktivnosti predstavlja promocijski instrument:
a.	unapređenje prodaje
b.	ekonomski publicitet
c.	tržišni odnose s javnošću
d.	lična prodaja
e.	komunikacijske aktivnosti direktnog marketinga

9.	Segmentacija u kojoj se javnost deli u različite grupe na osnovu njihove pripadnosti određenom društvenom sloju, ličnim karakteristikama i načinu života predstavlja:
a.	psihografsku segmentaciju
b.	demografsku segmentaciju
c.	geografsku segmentaciju
d.	biheviorističku segmentaciju
e.	ekološku segmentaciju
10.	Strategija u planiranju proizvoda za međunarodno tržište koja podrazumeva stvaranje portofolia sa najboljim dostupnim inovacijama i motivisanjem na realizaciju planiranih aktivnosti naziva se:
a.	stvaralačka strategija
b.	pasivna strategija
c.	aktivna strategija
d.	inovativna strategija
e.	finansijska strategija
11.	Definišite Input uticaje na životnu sredinu.
a.	Uticaji koji nastaju korišćenjem resursa iz prirodne sredine radi njihove potrošnje kao inputa u procesima
b.	Uticaji koji nastaju kao izlazni materijali i energetski tokovi iz različitih procesa proizvodnje i drugih aktivnosti
c.	Uticaji koji nastaju kao posledica stalne težnje čovečanstva za progresom i boljim standardom života
d.	Uticaji koji se odnose na potencijalne opasnosti za receptore i ekosistem
e.	Uticaji koji se odnose na sve ekološke procesne krize
12.	U ekološkim problemima koji su dostigli svoju kritičnu tačku u 21. veku i nastavalju rapidno da rastu, kao prvo se izdvaja...
a.	smanjenje poljoprivrednog zemljišta
b.	zagadenost izvora slaktovodne vode
c.	prirodne katastrofe
d.	globalno zagrevanje
e.	urbanizacija
13.	Politička održivost se odnosi na:
a.	sprečavanje dominacije jedne kulture u multikulturnim društvima
b.	izbegavanje tenzija i socijalnih konflikata u društvu
c.	obezbeđenje ljudskih prava i demokratskih sloboda u društvu
d.	razvoj zakona i pravnih mera kojima se obezbeđuje sigurnost ljudi
e.	Sve gore navedeno
14.	U interne izvore rizika spada:
a.	politička situacija
b.	elementarne nepogode
c.	inflacija
d.	pravna regulativa
e.	likvidnost
15.	Strukturni dijagram koji se koristi za raščlanjivanje projekata na manje elemente, sve dok se ne dođe do najnižeg nivoa koji čine pojedinačni radni zadaci ili grupe radnih zadataka naziva se:
a.	OBS
b.	prioritetne metoda
c.	WBS
d.	gantograma
e.	RACI
16.	Analiza sadašnjih i istorijskih podataka o učinku na projektu, ocena dobijenih trendova i predviđanje budućih kretanja na projektu spada u:
a.	analizu varijanse
b.	analizu trenda
c.	merenje učinka
d.	izveštavanje o napretku radova
e.	korektivne akcije i kontrolu izmena
17.	Prenošenje i/ili podela opasnosti kao strategija gde imamo za cilj da smanjimo ili izbegnemo projektni rizik tako što ćemo ceo rizik ili samo jedan deo rizika prebaciti na drugu organizaciju(e) ili osobu(e) najčešće se obavlja kroz:
a.	različite pravne forme, ugovore, garancije, ugovor sa naručiocem i ugovor o osiguranju
b.	korišćenje paralelnih putanja rešenja da bismo poboljšali mogućnost za efektivno rešenje
c.	donošenje odluka koje doprinose stvaranju rizičnih događaja
d.	donošenje odluka koje doprinose stvaranju pokretača rizičnih događaja
e.	preventivne i reaktivne odgovore zajedno sa adekvatnim rezervama u novcu i vremenu

18.	Računovodstvo je proces identifikovanja, merenja, beleženja i komuniciranja:
a.	Ekonomskih transakcija
b.	Matematičkih transakcija
c.	Marketing transakcija
d.	Operacionih transakcija
e.	Proizvodnih transakcija
19.	Zadaci računovodstvene funkcije mogu biti:
a.	Spoljni i unutrašnji
b.	Interni i eksterni
c.	Bliži i dalji
d.	Fiksni i varijabilni
e.	Direktni i indirektni
20.	Ključni izlazi finansijskog računovodstva su finansijski izveštaji:
a.	Dnevnik i glavna knjiga
b.	Knjigovodstvene evidencije
c.	Bilans stanja, bilans uspeha, izveštaji o novčanim tokovima, izveštaji o promenama na kapitalu i napomene uz finansijske izveštaje
d.	Kontrole, praćenja rezultata i planiranja
e.	Budžetiranja
21.	Revizija je nezavisno pregledanje i posledično davanje mišljenja o:
a.	Marketing projekcijama neke institucije
b.	Planiranim obimu poslovanja neke organizacije
c.	Strategijskim projekcijama trošenja finansijskih sredstava
d.	Finansijskim izveštajima neke organizacije
e.	Obimu i dinamici trošenja finansijskih sredstava neke organizacije
22.	Državni revizori imaju svoju međunarodnu profesionalnu asocijaciju koja se zove:
a.	Government accounting Standards Board (GASB)
b.	International Accounting Audit Standards Organisation (IAASO)
c.	International Organisation of Audit Institutions (INTOSAI)
d.	International Accounting Audit Standards Body (IAASB)
e.	International Audit Organisation (IAO)
23.	Prema Lovrensu i Loršu organizaciona struktura ima dve dimenzije:
a.	vertikalnu i horizontalnu;
b.	diferencijaciju i integraciju;
c.	kooperaciju i konflikt;
d.	ljude i tehnologiju;
e.	zadatke i ljude;
24.	Negativne posledice specijalizacije izvršilaca u izvesnoj meri ublažava:
a.	komunikacija;
b.	linijsko povezivanje aktivnosti;
c.	koordinacija;
d.	obogaćivanje posla;
e.	odlučivanje centralizovano na istom nivou hijerarhije;
25.	Broj različitih aktivnosti koje se obavljaju na jednom radnom mestu je mera:
a.	raspona kontrole;
b.	raspona odgovornosti;
c.	vertikalne specijalizacije;
d.	horizontalne specijalizacije;
e.	dezintegracije procesa.
26.	Ukidanje pravila, procedura, dokumentacije, opisa poslova, uputstava za rad i sl. nije u skladu sa zahtevima:
a.	standardizacije;
b.	optimizacije;
c.	normativizma;
d.	formalizacije;
e.	stabilizacije;
27.	Jedan od kriterijuma departmentalizacije je:
a.	koordinacija;
b.	neprekidnost procesa;
c.	formalizacija;

d.	specijalizacija;
e.	integracija;
28.	Najčešći ciljevi unapređivanja procesa su:
a.	efektivnost, efikasnost i prilagodljivost
b.	produktivnost i profitabilnost
c.	povećanje prodajne moći i tržišnog učešća
d.	fleksibilnost i adaptibilnost
e.	smanjenje škarta i troškova po komadu
29.	Sedam vrsta rasipanja nastaju zbog:
a.	direktnog rada, kontrole kvaliteta, skladištenja, unutrašnjeg transporta, snabdevanja energijom, preventivnog održavanja i zaštite na radu
b.	loših komada, loše obučenih radnika, spore izmene alata, nepouzdanih mašina, rada radnika, skladištenja i kontrole
c.	kvarova, izmena i podešavanja, čekanja i kratkih prekida, smanjenje brzine, škarta i dorade, pokretanja proizvodnje i lose podele rada
d.	preterane proizvodnje, čekanja, transporta, nepotrebne obrade mimo zahteva kupca, skladištenja, nepotrebnih pokreta zbog lošeg metoda rada i zbog defekata u proizvodnji
e.	nedostatka posla, testiranja opreme, nedostatka materijala, alata i dokumentacije, pripreme posla i odsustva radnika
30.	Obezbeđivanje vidljivosti procesa predstavlja:
a.	identifikaciju i prikazivanje procesa na sveobuhvatan i sistematičan način i predstavlja strateški važnu aktivnost i konstitutivnu komponentu sistema upravljanja procesima
b.	uspostavljanje sistema za merenje performansi procesa, pri realizaciji procesa
c.	povezivanje arhitekture procesa sa organizacionom strukturom, dokumentovanje procesa, opisivanje njihovog funkcionisanja
d.	fundamentalno preispitivanje i radikalno preprojektovanje poslovnih procesa kako bi se ostvarila dramatična poboljšanja u kritičnim, jednovremenim merama delotvornosti
e.	uspostavljanje sistema za donošenje odluka vezanih za izbor procesa koji će biti poboljšavani