

Изборном већу Факултета организационих наука Декану Факултета организационих наука

Одлуком Изборног већа Факултета организационих наука у Београду 05-02 бр. 4/37-1 од 30.9.2014. године именовали смо комисију за припрему Извештаја о пријављеним кандидатима на конкурс за избор једног наставника у звање доцента на одређено време од 5 година, за ужу научну област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија, у следећем саставу:

1. др Невенка Жаркић Јоксимовић, редовни професор Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, председник
2. др Весна Богојевић Арсић, редовни професор Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, члан
3. др Љиљана Дмитровић Шапоња, редовни професор Економског факултета у Суботици, Универзитета у Новом Саду, члан

На основу увида у достављени конкурсни материјал, Изборном већу Факултета и Декану достављамо следећи

ИЗВЕШТАЈ

На расписани конкурс за избор једног наставника у звање доцента на одређено време од 5 година, на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду, за ужу научну област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија, који је објављен у огласним новинама Националне службе за запошљавање Послови број 590, од 8. октобра 2014, са роком трајања од 15 дана, пријавио се један кандидат: Тијана Обрадовић, асистент Факултета организационих наука, Универзитета у Београду.

І др Тијана Обрадовић

І 1. Основни биографски подаци

Др Тијана А. Обрадовић (рођена Андрић) рођена је 1975. године у Београду. Запослена је на Универзитету у Београду, на Факултету организационих наука, као асистент за ужу научну област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија.

І 2. Стручна биографија, дипломе и звања

Тијана Обрадовић је основну школу и гимназију је завршила у Чачку. Факултет организационих наука, одсек Менаџмент је завршила 2004. године са просечном оценом 9,81. На истоименом Факултету је уписала докторске студије на смеру Управљање финансијским ризиком. Положила је све испите са оценом 10 и остварила 90 ЕСПБ. Приступни рад је одбранила 2013. године и тиме остварила додатних 30 ЕСПБ. Докторску дисертацију под називом "Концепт управљања организацијом заснован на индикаторима финансијских перформанси" је одбранила у јулу 2014. године, на

Факултету организационих наука, Универзитета у Београду, под менторством проф. др Невенке Жаркић Јоксимовић.

На Факултету организационих наука се 2004. године запошљава као асистент-приправник за ужу научну област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија. Током рада на факултету посветила се научно-истраживачком раду и развоју дисциплине за коју је бирања у звање, као и личном усавршавању на пољу унапређења педагошког рада. Изводила је вежбе на великом броју предмета додипломских и дипломских студија: финансијски менаџмент, финансијски менаџмент и рачуноводство, рачуноводство, управљачко рачуноводство, анализа пословања и вредновање предузећа, анализа финансијских извештаја, симулациони модели у финансијама. У анкетама за вредновање педагошког рада од стране студената редовно је била оцењена високим оценама.

У досадашњем раду учествовала је у изради више радова и монографија од међународног и националног значаја, а самостално и у сарадњи са другим ауторима објавила је више научних и стручних радова на конгресима, симпозијумима и у часописима у земљи и иностранству. Члан је у следећим професионалним организацијама: *Central and East European Management Development Association, International Management Teachers Academy Alumni Association, Belgrade Open School Alumni Association.*

Похађала је неколико програма стручне едукације и усавршавања у земљи и иностранству.

- Поседује Европску лиценцу пословних компетенција *EBC*L* – Тренинг тренера, ниво А, од 2007. године.
- 2007. године је завршила је обуку за коришћење посебних метода наставе „*Case Method Teaching ECCH: Bringing the real world into your classroom*“.
- Године 2006. је похађала програм *International Management Teachers Academy – IMTA 2006, Faculty Development Program*, Блед, Словенија и поседује сертификат из области Финансија, издат од стране *Central and East European Management Association (CEEMAN)*.
- Завршила је Главни програм Београдске отворене школе током школске 2001/2002. године,
- Похађала је Летњу школу економске политике Г17 Института 2001. године.

Добитник је бројних награда и признања: била је стипендиста Фонда Краљевског Дома Карађорђевића, као и стипендиста Факултета организационих наука, 2002. године. Током 2001. године је била добитник Стипендија Владе Краљевине Норвешке у оквиру програма “За генерацију која обећава” и била проглашена за студента Факултета организационих наука за четврту годину студија. Говори течно енглески језик и поседује пасивно знање француског језика.

Докторска дисертација:

- Назив установе: Факултет организационих наука
- Место и година одбране: Београд, 2014.
- Наслов дисертације: Концепт управљања организацијом заснован на индикаторима финансијских перформанси
- Ментор: проф. др Невенка Жаркић Јоксимовић
- Научна област: Менаџмент
- Ужа научна област: Финансијски менаџмент

Досадашњи избори у наставна и научна звања:

- 2004. године изабрана у звање асистента-приправника за ужу научну област Финансијски менаџмент на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду.
- 2008. године изабрана други пут у звање асистента-приправника за ужу научну област Финансијски менаџмент на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду.
- 2013. године изабрана у звање асистента за ужу научну област Финансијски менаџмент на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду.

I 3. Објављени радови

Тијана Обрадовић је самостално и у сарадњи са другим ауторима објавила већи број научних и стручних радова.

1. Завршни радови (M70):

- 1.1. Обрадовић Т: *Концепти управљања организацијом заснован на индикаторима финансијских перформанси*, докторска дисертација, Факултет организационих наука, 2014. (M71)
- 1.2. Обрадовић Т: *Концепти управљања организацијом заснован на индикаторима финансијских перформанси*, приступни рад, Факултет организационих наука, 2013.

2. Научне публикације

2.1. Поглавље у монографији међународног значаја (M10):

- 2.1.1. Latinović, M., Obradović, T: *The Performance of Socially Responsible Investments*. In J. Klich (Ed.), *Modern Challenges for International Business in Europe* (pp. 29-40), 2013. Krakow: Cracow University of Economics. ISBN 978-83-939576-1-3. (M14)

2.2. Радови у научном часопису међународног значаја (M20):

- 2.2.1. Obradović V, Todorović M, Mihić M, Obradović T, Toljaga-Nikolić D: *Application of FEANP Method in Noise Protection Projects Selection: The Case Of Serbian Public Roads*, *Environmental Engineering and Management Journal*, IF (2012)=1,117, eISSN: 1843-3707 (accepted for publication 2014) (M23)
- 2.2.2. Latinović, M., Obradović, T: *The Performance of Socially Responsible Investments*. *Entrepreneurial Business and Economics Review*, 1(2), 2013, pp. 29-40. ISSN 2353-883X (M23)

2.3. Радови објављени у зборницима са скупова међународног значаја (M30):

- 2.3.1. Obradović T, Dmitrović V, Latinović M: *Performance Management Methodology: Integrative Approach*, XIV International Symposium SymOrg jun 2014, 2014, Zlatibor, Srbija. (M33)
- 2.3.2. Latinović, M., Obradović T., Dmitrović, V: *Empirical Evidence on Efficiency of Traditional Versus Behavioural Asset-Pricing Models: An Overview*, XIV International Symposium SymOrg jun 2014, 2014, Zlatibor, Srbija. (M33)
- 2.3.3. Dmitrović, V., Latinović, M., Obradović T: *Financial Reporting in Contemporary Business Conditions*, XIV International Symposium SymOrg jun 2014, 2014, Zlatibor, Srbija. (M33)

- 2.3.4. Latinovic, M, Obradovic, T: Performance of Socially Responsible Investments, International Scientific Conference on International Entrepreneurship and Internationalization of Firms in Visegrad Countries V4, Cracow University of Economics, Poland, Kraków, april, 2014. (M33)
- 2.3.5. Obradović, V, Mihić, M, Obradović, T: Ex-Post Project Assessment: What Do We Learn From It? Project Management Symposium: Project Management in a Risky World, August, 2012, University of Texas, Dallas, USA. (M33)
- 2.3.6. Obradović, T, Latinović, M, Dmitrović, V: Performance Based Success – Myth or Reality, XIII International Symposium, SymOrg 2012, jun 2012, Zlatibor, Srbija. (M33)
- 2.3.7. Dmitrović, V, Knežević, S, Obradović, T: Intellectual Capital – a Challenge for Adequate Financial Reporting, XIII International Symposium, SymOrg 2012, jun 2012, Zlatibor, Srbija. (M33)
- 2.3.8. Latinović, M, Obradović, T, Dmitrović, V: Real Options and Emerging Markets: An Overview, 1st International Symposium & 10th Balkan Conference on Operational Research (BALCOR 2011), septembar 2011, Thessaloniki, Greece. (M33)
- 2.3.9. Obradović, T, Dmitrović, V, Latinović, M: Application of Contemporary Cost Management Concept in Serbian Local Government, 14th Toulon-Verona Conference, septembar 2011, University of Alicante, Spain. (M33)
- 2.3.10. Dmitrović V, Obradović T, Žarkić Joksimović N: The role of an accounting information system in contemporary conditions, Accounting and Management Information Systems AMIS2009 International Conference, Bucharest, 2009. (M33)
- 2.3.11. Žarkić Joksimović N, Dmitrović V, Obradović T, Professional Ethics in Function of Financial Reporting About Company Performances, XIV International Scientific Symposium, SM 2009, Strategic management and Decision Support Systems in Strategic Management, Palić, 2009, pgs. 114-115, ISBN 867233224-5. (M33)
- 2.3.12. Žarkić Joksimović N, Knežević S, Dmitrović V, Andrić T: Upravljanje potraživanjima od kupaca kao važan faktor za rast biznisa u uslovima globalizacije, Internacionalna konferencija "Biznis i globalizacija", Ohrid, 2007. (M33)
- 2.3.13. Andrić T, Kuzmanović M, Kuzmanović N: Behavioural models of game theory in finance, 6th International Conference on Organizational Science Development, Creative Organization, Portorož, Slovenia, 2007. (M33)
- 2.3.14. Obradović V, Andrić T, Mihić M: Programme and Project Management in Department of Health as a Quality Improvement Concept, 9th "Toulon – Verona" Conference: Quality in Services, Paisley, Scotland, 2006, pgs. 499-507, IBAN 1-903978-33-5. (M33)
- 2.3.15. Žarkić Joksimović N, Barjaktarović-Rakočević S, Andrić T: Education in service of business development – Serbian survey, International Federation of Scholarly Associations of Management –IFSAM, VIII World Congress, Berlin, Germany, 2006. <http://www.ctw-congress.de/ifsam/proceedings.html>, broj 00609 (M33)
- 2.3.16. Žarkić Joksimović N, Barjaktarović-Rakočević S, Andrić T: Financial Performance Analysis of Companies – Serbian Municipality Case Study, International Scientific Days 2006, "Competitiveness in the EU - Challenge for the V4 Countries", Nitra, Slovakia, 2006, pgs. 1198-1203, ISBN 80-8069-704-3. (M33)
- 2.3.17. Obradović V, Andrić T, Mihić M: Total Quality Management in Healthcare Organizations, 8th Toulon-Verona Conference: Quality in Services, Palermo, Italy, 2005. (M33)

- 2.3.18. Žarkić Joksimović N, Benković S, Andrić T: Managing Human Capital as the Key Asset of Educational Organizations, 7th Toulon-Verona Conference: Quality in Services, Universite de Sud, Toulon-Var, 2004. (M33)
- 2.4. **Поглавље у монографији националног значаја (M40):**
- 2.4.1. Обрадовић Т, Обрадовић В: Интегрално управљање перформансама организације као предуслов конкурентности српске привреде. У: Петровић, Дејан (ур.). Истраживање и анализа повезаности примене специјализованих менаџмент дисциплина и конкурентности српске привреде. Београд: Факултет организационих наука, 2013, стр. 140-158. [ИСБН 987-86-7680-269-2] (M44)
- 2.5. **Радови у часопису националног значаја (M50):**
- 2.5.1. Obradović T, Dmitrović V, Latinović M: Financial forecasting for company valuation purposes, Serbian Project Management Journal, 2012, vol. 2, No. 1, ISSN 2217-7256, p. 62-70. (M53)
- 2.5.2. Kuzmanović M, Obradović T: Uloga conjoint analize u istraživanju cenovne osetljivosti novih proizvoda, International Journal "Management", Faculty of Organizational Sciences, 2010, vol. 15, No. 54, ISSN 0354-8635, p. 51-58. (M51)
- 2.5.3. Žarkić Joksimović N, Dmitrović V, Obradović T: The Importance of Professional Ethics for the Quality of Financial Reporting, The Annals of the Faculty of Economics Subotica, Faculty of Economics, Subotica 2009, vol. 45, No. 22, ISSN 0350-2120, p. 207-213. (M52)
- 2.5.4. Benković S, Andrić T: Advantages of Leasing as a Mode of Financing Vice Debt Financing, Management, Number 35, November, 2004. (M51)
- 2.6. **Радови објављени у зборницима радова са скупова националног значаја (M60):**
- 2.6.1. Latinović, M, Dmitrović, V, Obradović, T: Vrednost upravljanja odnosima sa kupcima u projektnom okruženju, XVIII Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta YUPMA 2014 – Udruženje za upravljanje projektima Srbije, Beograd, Srbija, maj, 345-349, 2014. (M63)
- 2.6.2. Dmitrović, V, Latinović, M, Obradović, T: Problematično pitanje računovodstva – izveštavanje o intelektualnom kapitalu, XVIII Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta YUPMA 2014 – Udruženje za upravljanje projektima Srbije, Beograd, Srbija, maj, 111-115, 2014. (M63)
- 2.6.3. Obradović, T, Latinović, M, Dmitrović, V: Vrednovanje kompanije: tržišni pristup, XVIII Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta YUPMA 2014 – Udruženje za upravljanje projektima Srbije, Beograd, Srbija, maj, 102-106, 2014. (M63)
- 2.6.4. Obradović, T, Latinović, M, Dmitrović, V: Inovativno upravljanje: evolucija koncepta menadžmenta performansi, XVII Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta YUPMA 2013 – Savremene tendencije u projektnom i inovacionom menadžmentu, Udruženje za upravljanje projektima Srbije, Zlatibor, Srbija, jun, 2013. (M63)
- 2.6.5. Dmitrović, V, Obradović, T, Latinović, M: Brend kao važan element nematerijalne imovine, XVII Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta YUPMA 2013 – Savremene tendencije u projektnom i inovacionom menadžmentu, Udruženje za upravljanje projektima Srbije, Zlatibor, Srbija, jun, 49-53. 2013. (M63)

- 2.6.6. Latinović, M, Obradović, T, Dmitrović, V: Performanse menadžmenta ljudskim resursima projektnih organizacija, XVII Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta YUPMA 2013 – Savremene tendencije u projektnom i inovacionom menadžmentu, Udruženje za upravljanje projektima Srbije, Zlatibor, Srbija, jun, 125-129. 2013. (M63)
- 2.6.7. Latinović, M, Obradović, T, Dmitrović, V: Nagrađivanje na bazi finansijskih mera performansi, XVI Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta YUPMA 2012, maj 2012, Zlatibor, Srbija. (M63)
- 2.6.8. Obradović, T, Dmitrović, V, Latinović, M: Vrednovanje kao paradigma finansijskog znanja kompanije, XVI Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta YUPMA 2012, maj 2012, Zlatibor, Srbija. (M63)
- 2.6.9. Dmitrović, V, Obradović, T, Latinović, M: Finansijski izveštaji kao realna slika poslovanja u funkciji poslovnog odlučivanja, XVI Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta YUPMA 2012, maj 2012, Zlatibor, Srbija. (M63)
- 2.6.10. Obradović, T, Latinović, M, Dmitrović, V: Upravljanje portfoliom obveznica: pasivne strategije, VIII skup privrednika i naučnika SPIN '11, novembar 2011, Beograd, Srbija. (M63)
- 2.6.11. Dmitrović V, Obradović T: Capitation – A New Way of Financing Primary Health Care Physicians, XII International Symposium “Organizational Sciences and Knowledge Management”, SYMORG 2010, Zlatibor, 2010, ISBN: 978-86-7680-215-9. (M63)
- 2.6.12. Obradović T, Dmitrović V: Company Valuation Using Discounted Cash Flow Method, XII International Symposium “Organizational Sciences and Knowledge Management”, SYMORG 2010, Zlatibor, 2010, ISBN: 978-86-7680-215-9. (M63)
- 2.6.13. Obradović T, Dmitrović V, Kuzmanović M: Project Financing: Assumptions and Justification, XIV International Symposium on Project Management – YUPMA 2010, ISBN 978-86-86385-07-9, Zlatibor, 2010, pgs. 64-68. (M63)
- 2.6.14. Obradović T, Dmitrović V: Strategic Managerial Accounting – The Road Out of Crisis, VII Skup privrednika i naučnika – SPIN '09, "Operacioni menadžment i globalna kriza", Fakultet organizacionih nauka, Centar za operacioni menadžment i Privredna komora Srbije, ISBN: 978-86-7680-202-9, Beograd, 2009, str. 549 – 556. (M63)
- 2.6.15. Obradović T, Dmitrović V, Kuzmanović M, Managing Project Costs Using Activity Based Costing Concept, XIII International Symposium on Project Management – YUPMA 2009, ISBN: 978-86-86385-04-8, Zlatibor, 2009, pgs. 83-87. (M63)
- 2.6.16. Dmitrović V, Obradović T, Žarkić Joksimović N: Upravljanje potraživanjima od kupaca, XI Internacionalni simpozijum SymOrg2008, Menadžment i društvena odgovornost, SymOrg, Zlatibor, 2008. (M63)
- 2.6.17. Obradović T, Dmitrović V, Žarkić Joksimović N: Ocena investicionih ulaganja u uslovima neizvesnosti, XI Internacionalni simpozijum SymOrg2008, Menadžment i društvena odgovornost, SymOrg, Zlatibor, 2008. (M63)
- 2.6.18. Andrić T, Dmitrović V, Kuzmanović M: Modeli diskontovanih novčanih tokova: pretpostavke i implikacije, XII International simpozijum iz upravljanja projektima, YUPMA, Zlatibor, 2008. (M63)
- 2.6.19. Andrić T, Kuzmanović M, Dmitrović V: Analiza rizika investicionog projekta, XI International simpozijum iz upravljanja projektima, YUPMA, Zlatibor, 2007. (M63)
- 2.6.20. Kuzmanović M, Andrić T, Obradović V: Izbor optimalne strategije primenom Konjoint analize i teorije igara, Zbornik radova, Sym-Op-Is'07, Zlatibor, 2007. (M63)

- 2.6.21. Kuzmanović M, Andrić T: Application of Game theory in Finance, X International Symposium SymOrg2006: Organization And Management Changes – Challenges Of European Integrations, Zlatibor, 2006, ISBN 86-7680-086-3. (M63)
- 2.6.22. Barjaktarović-Rakočević S, Andrić T: Research of Place and Role of Education in Business Development, X International Symposium SymOrg2006: Organization and Management Changes – Challenges of European Integrations, Zlatibor, 2006, ISBN 86-7680-086-3. (M63)
- 2.6.23. Žarkić Joksimović N, Andrić T, Barjaktarović-Rakočević S: Project of Financial Analysis of Enterprises from Regional Chamber of Commerce, X International Symposium on Project Management: Managing Organizations by Projects - The New Approach, YUPMA 2006, Zlatibor, 2006, ISBN: 86-86385-00-1, pgs. 445-449. (M63)
- 2.6.24. Radulović O, Kuzmanović M, Andrić T: Istraživanje cenovne osetljivosti novih proizvoda, XXXII Simpozijum o operacionim istraživanjima SYM-OP-IS 2005, Vrnjačka Banja, 2005. (M63)
- 2.6.25. Kuzmanović M, Andrić T, Radulović O: Metodologija Svetske banke za pripremu i ocenu razvojnih projekata, IX Internacionalni Simpozijum iz upravljanja projektima, YUPMA, Zlatibor, 2005. (M63)
- 2.6.26. Benković S, Andrić T: Prednosti lizinga kao modaliteta finansiranja u odnosu na kredit, IX Međunarodni simpozijum SymOrg2004: Menadžment – ključni faktori uspeha, Zlatibor, 2004. (M63)
- 2.6.27. Andrić T: Metodologija za pripremu i ocenu investicionih projekata Evropske banke za obnovu i razvoj, Zbornik Beogradske otvorene škole, Čigoja, Beograd, 2003.

3. Стручни радови, студије патенти и пројекти

Тијана Обрадовић је учествовала на већем броју научно-истраживачких и комерцијалних пројеката у привреди, владином и невладином сектору, пре свега, из области финансијског менаџмента и управљачког рачуноводства, али и других сродних дисциплина. Такође, као предавач-тренер из поменутих области, учествовала је у припреми и извођењу већег броја тренинга. У свом раду сарађује са великим бројем домаћих и иностраних организација, а ангажована је као стални или повремени консултант и тренер од стране више различитих организација.

Тијана Обрадовић је учествовала у следећим научним и стручним пројектима:

- Пројекат основних истраживања “Истраживање савремених тенденција стратешког управљања применом специјализованих менаџмент дисциплина у функцији конкурентности српске привреде”, евиденциони број - 179081, који финансира Министарство за просвету и науку Републике Србије, истраживач-приправник, од 2011 и тренутно.
- Пројекат израде студије изводљивости за пројекта „Заштита од буке на путевима Србије“ изведене од стране Лабораторије за акустику и предузећа „Јавни путеви Србије“, сарадник на пројекту, 2010. године.
- Тренер на пројекту Уједињених нација, UNDP PRO2, током 2008. године.
- Пројекат Привредне коморе Браничевско-пожаревачког округа „Анализа пословања предузећа браничевског и подунавског округа“ 2008. године
- Током 2007. године је учествовала на пројекту Студије изводљивости за оснивање академије аудио-визуелних уметности у Београду.

- Предавач на програму преквалификације вишка војног кадра за цивилна занимања ПРИСМА у сарадњи Министарства одбране Републике Србије и Министарства одбране Велике Британије.
- пројекат „Развој и примена модела финансијске анализе на малим и средњим предузећима“, 2005. године

I 4. Приказ и оцена научног рада кандидата

Докторска дисертација кандидата Тијане Обрадовић, под насловом „Концепт управљања организацијом заснован на индикаторима финансијских перформанси“ написана је на 306 страна, има 27 табела, 68 слика и 203 литературних навода и структурирана је у 8 поглавља.

Предмет истраживања дисертације је била анализа могуће повезаности финансијских перформанси и успешности пословања профитних организација. Како су финансије једна од најважнијих функција сваке организације, индикатори финансијских перформанси би требало да буду основа за доношење свих финансијских и других одлука. Фокус истраживања био је усмерен ка утврђивању повезаности успешног пословања и индикатора финансијских перформанси.

У дисертацији је дат детаљан преглед и темељна упоредна анализа различитих приступа и модела за менаџмент перформанси, са посебним освртом на њихову специфичну примењивост у одређеном контексту. Спроведена је и приказана детаљна анализа повезаности и интегрисаности менаџмента перформанси и других управљачких приступа. Након свеобухватног прегледа и анализе постојећих знања из области управљања перформансама, финансијске анализе и других гравитирајућих сегмената финансијског менаџмента, добијен је детаљан и, може се рећи, свеобухватан скуп од деведесет осам индикатора финансијских перформанси који представља дубински и свеобухватни преглед, систематизацију, класификацију, анализу и критички осврт на финансијске индикаторе перформанси.

Веома значајан део овог рада односи се на сагледавање области управљања перформансама као кровног концепта који обухвата методологије, метрике, процесе, софтверске алате и системе који управљају процесима и резултатима организације као целине. Управљање перформансама препознато је као општи, свеобухватни управљачки приступ вишег реда који интегрише све пословне и финансијске информације у јединствени оквир подршке одлучивању и планирању.

Истраживање које је спроведено у циљу потврђивања хипотеза ове дисертације обухватило је узорак од 113 компанија високих перформанси по Форбсу из 23 различите привредне делатности. За сваку компанију је израчунато 98 индикатора финансијских перформанси, за последњих 5 година, тј. за период од 2008. до 2012. године. Детаљна анализа која је спроведена и чији су резултати детаљно дати у поглављу 7 ове дисертације, дала је следеће закључке:

- Индикатори одређених финансијских перформанси код успешних компанија показују јасна нагомилавања у одређеним интервалима;
- Постоје одређени финансијски индикатори који су у корелацији са годинама старости компаније;
- Код велике већине финансијских индикатора (чак 79%), њихова вредност значајно варира у зависности од привредне делатности којој компаније припадају;
- Упоредном анализом компанија са врха и дна Форбсове листе глобалних компанија високих перформанси, тј. анализом више и мање успешних компанија, установљена

је статистички значајна разлика вредности одређених показатеља финансијских перформанси.

На основу наведених закључака и свега онога што је наведено у теоријском и емпиријском делу овог рада, може се рећи да ова дисертација пружа:

- Дубински и свеобухватни преглед, систематизацију, класификацију, анализу и критички осврт на финансијске индикаторе перформанси.
- Нов концепт управљања заснован на финансијским перформансама, а узимајући у обзир претходне покушаје и општеприхваћене норме успешности организација.
- Скуп реперних вредности индикатора финансијских перформанси које обезбеђују успешно пословање узимајући у обзир и делатност у којој се организација налази.
- Законитости у трендовима кретања индикатора финансијских перформанси код успешних компанија.

На основу резултата анализе индикатора финансијских перформанси осликане у тачкама нагомилавања, законитостима везаним за успешност пословања, старост или делатност компаније, створен је предуслов за дефинисање конкретног решења које се може применити у организацијама профитног сектора. На тај начин дефинисан је општи концепт чијом применом се омогућава суштинско унапређење финансијског менаџмента у пракси путем усмеравања пословања компанија у смеру дефинисаних вредности индикатора финансијских перформанси које је ова дисертација идентификовала као карактеристичне за успешне компаније одређеног профила.

Резултати наведене анализе постављају основу за системску анализу успешности управљања. У условима недовољно развијене научне подршке ефикасној интеграцији анализе успешности предузећа и управљања заснованог на индикаторима финансијских перформанси, значајна је теоријска подршка овим активностима која је постављена у циљу њиховог ефективнијег развоја и примене у финансијском менаџменту профитно оријентисаних организација.

Анализираним резултатима истраживања су испуњени постављени циљеви истраживања и потврђене хипотезе постављене на почетку дисертације. Добијени резултати истраживања несумњиво потврђују везу између вредности одређених индикатора финансијских перформанси и успешности пословања предузећа. Поред оствареног научног доприноса, постигнути су и значајни резултати за практичну примену решења. Наиме, узимањем резултата анализе, организација може да установи циљане вредности својих финансијских перформанси чијим се постизањем, на основу резултата ове дисертације, осигурава успешно пословање.

Како је количина података обухваћена истраживањем спроведеним у овом раду веома велика, а број индикатора такође значајан, број одређених законитости практично тежи бесконачности. Даљи кораци истраживања треба да иду управо у правцу продубљивања истраживања у одређеној делатности, географској регији, старости компаније и сл. На крају, имајући у виду све претходно наведено, може се закључити да ова дисертација може служити као допуна досадашњих достигнућа теорије и праксе финансијског менаџмента, конкретно у делу који се односи на финансијску анализу и индикаторе финансијских перформанси.

Др Тијана Обрадовић има укупно 52 објављена научна и стручна рада из области Финансијског менаџмента, од чега су најзначајнији радови:

2.2.1. „**Application of FEANP method in noise protection projects selection: The case of Serbian public roads**“ је прихваћен за објављивање у часопису категорије M23 IF (2012)=1.117.

Рад се бави приказом и тестирањем примене методе одлучивања у процесу избора пројеката за заштиту од буке на путевима. Теоријски приступ за избор оптималног решења за заштиту од буке на путевима је тестиран у пракси и у раду су приказани главни резултати и закључци овог процеса. Овај рад јасно показује да примена *Fuzzy Extended Analytical Hierarchy Process (FEANP)* методе као методе одлучивања приликом избора пројеката за заштиту од буке на путевима даје одличне резултате, узимајући у обзир комплексност која је проузрокована великим бројем фактора, значајним за процес селекције, које је тешко проценити. Приказани концепт нуди велики број практичних и друштвених импликација као које се односе на: оптимално решење за заштиту од буке, оптимално финансијско решење, здравију животну средину, док са друге стране представља нови, иновативни и оригинални приступ заштити животне средине.

2.1.1. „**The Performance of Socially Responsible Investments**“ је објављен као поглавље у међународној монографији.

Циљ овог рада је да прикаже како се одабир власничких хартија од вредности може извршити укључивањем одрживости у анализу и да представи преглед унапређења перформанси које таква инвестициона стратегија пружа. Рад обезбеђује преглед литературе и најновијих истраживања о друштвено одговорним инвестицијама, ризицима које таква инвестиција носи и перформансама на различитим тржиштима. Рад даје исцрпан преглед релевантних индикатора корпоративне одрживости која се користи у инвестиционој анализи. Такође, дати су налази који потврђују везу између корпоративне друштвене одговорности и вредности за акционаре. У раду су истражена постојећи налази везани за друштвено одговорно инвестирање и у складу са тим предложене модификације корпоративне стратегије.

2.4.1. Рад под називом „**Интегрално управљање перформансама организације као предуслов конкурентности српске привреде**“ објављен је као рад у истакнутом тематском зборнику водећег националног значаја, 2013. године.

Српска привреда на листи конкурентности заузима из године у годину веома лоше место. Бројне су иницијативе које имају тенденцију да унапреде одређене сегменте управљања и пословања домаћих организација, али се поред одређених инфраструктурних и институционалних унапређења мора усвојити и нова менаџмент парадигма која ће омогућити организацијама да ефикасније остварују своје пословне циљеве. Модел који се предлаже и пропагира у овом раду, интегрално управљање перформансама, има за задатак да обједини све битне сегменте, целине, функције, процесе и ресурсе организације и усклађене их усмери на прави пут ка ефективнијем пословању. У раду је детаљно приказана поставка наведеног концепта и његово место и улога у савременом управљању. Главна порука овог рада јесте да се значајно унапређење може постићи само синхронизацијом и хармонизацијом ових парцијалних иницијатива. То се системски може постићи применом концепта интегралног управљања перформансама организације који може омогућити организацијама да, без обзира на то којој грани припадају, које су величине, како су организоване итд, обезбеде усклађено пословање свих својих целина и створе предуслов за плански развој што ће допринети њиховој ефикасности и ефективности али и унапређењу српске привреде у целини.

2.3.6. Рад под називом „**Performance Based Success – Myth or Reality?**“, објављен је у зборнику радова са конференције XIII међународног симпозијума „Innovative management and business performance“ SYMORG 2012, 2012. године.

Успех компаније се најчешће мери различитим индикаторима перформанси. Међутим, и поред тога, не постоји унифициран приступ на основу кога се недвосмислено може тврдити да ли је нека компанија успешна или не. Овај рад приказује различите, најпознатије и најпризнатије приступе за дефинисање успешности пословања на основу перформанси. Детаљном анализом секундарних извора, рад пружа значајан увид у различите методологије и приступе на основу којих се одређују најуспешније компаније на свету. Рад пружа веома интересантне налазе. Показано је да не постоји унифициран систем мерења успеха, а да сваки од коришћених поред бројних користи има и значајне недостатке. Рад омогућава читаоцу критички осврт на најчешће коришћене методе рангирања компанија, што може бити веома значајна информација приликом даљих истраживања базираних на успешности компаније.

2.3.9. Рад под називом „**Application of Contemporary Cost Management Concept in Serbian Local Government**“ објављен је на водећој конференцији међународног значаја.

Рад се бави питањем примене нових система обрачуна трошкова који ће помоћи локалним самоуправама у Србији у суочавању са глобализацијом и новим пословним окружењем, процесом приватизације и хармонизације са Европском Унијом. Промене које се дешавају присиљавају потрагу за новим алатима менаџмента. Традиционални системи обрачуна трошкова са својом ограниченом применом више нису у могућности да обезбеде адекватан одговор на изазове са којима се локалне самоуправе суочавају. У раду се приказује како реорганизација обрачунског система може инапредити дефинисање и примену стратешких планова и стратешких циљева. У раду се посебан осврт пружа на систем обрачуна трошкова на основу активности (Activity Based Costing), с обзиром да је овај приступ представљао искорак ка другим новим приступима у филозофији управљања трошковима.

I 5. Оцена испуњености услова

Кандидат др Тијана Обрадовић је 2014. године одбранила је докторску дисертацију под насловом „Концепт управљања организацијом заснован на индикаторима финансијских перформанси“ на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду. Докторска дисертација је из уже научне области за коју је расписан конкурс.

Од 2004. године др Тијана Обрадовић је запослена на Факултету организационих наука где је на основним и мастер студијама учествовала у извођењу наставе на обавезним и изборним предметима, Катедре за финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизију. Оцене педагошког рада добијене у студентској анкети указују да кандидат поседује изванредне способности за наставни рад.

Др Тијана Обрадовић испунила је све критеријуме који се односе на научни рад. Квантитативни показатељи научног рада кандидата сумарно су приказани у табели 1. У квалитативном смислу, анализа радова кандидата Тијане Обрадовић и њене докторске дисертације, показује озбиљан научни приступ значајним истраживачким проблемима у области Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија.

Комисија је утврдила да кандидат др Тијана Обрадовић испуњава све формалне услове прописане Законом о високом образовању, Правилником о начину и поступку стицања

звања и заснивања радног односа наставника Универзитета у Београду, Критеријумима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду и Статутом Факултета организационих наука за избор у звање доцента за ужу научну област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија.

Табела 1. Квантитативни показатељи научног рада кандидата др Тијане Обрадовић

| | | | | |
|--|--|---|--|---|
| Име и презиме: др Тијана Обрадовић | Звање у које се бира: Доцент | | Ужа научна, односно научна област за коју се бира: Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија | |
| Научне публикације | Број публикација у којима је једини или први аутор | | Број публикација у којима је аутор, а није једини или први | |
| | пре последње г избора /реизбора | после последње г избора /реизбора | пре последњег избора /реизбора | после последњег избора /реизбора |
| Рад у водећем научном часопису међународног значаја објављен у целини | - | - | - | - |
| Рад у научном часопису међународног значаја објављен у целини | - | - | - | 2 |
| Рад у научном часопису националног значаја објављен у целини | 1 | - | 3 | - |
| Рад у зборнику радова са међународног научног скупа објављен у целини | 4 | 1 | 9 | 3 |
| Рад у зборнику радова са националног научног скупа објављен у целини | 10 | 2 | 11 | 4 |
| Рад у зборнику радова са међународног научног скупа објављен само у изводу (апстракт), а не и у целини | - | - | - | - |
| Рад у зборнику радова са националног научног скупа објављен само у изводу (апстракт), а не и у целини | - | - | - | - |
| Научна монографија, или поглавље у монографији са више аутора | - | 1 | - | 1 |
| Стручне публикације | Број публикација у којима је једини или први аутор | | Број публикација у којима је аутор, а није једини или први | |
| | пре последње г избора /реизбора | после последње г избора /реизбора | пре последњег избора /реизбора | после последњег избора /реизбора |
| Рад у стручном часопису или другој периодичној публикацији стручног или општег карактера | - | - | - | - |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Уџбеник, практикум, збирка задатака, или поглавље у публикацији те врсте са више аутора | - | - | - | - |
| Остале стручне публикације (пројекти, софтвер, друго) | - | - | - | - |

II Закључно мишљење и предлог комисије

Прегледом приложене документације, Комисија је утврдила да се на конкурс у предвиђеном року пријавио један кандидат: др Тијана Обрадовић.

Комисија је утврдила да пријављени кандидат испуњава све формалне услове прописане Законом о високом образовању, Правилником о начину и поступку стицања звања и заснивања радног односа наставника Универзитета у Београду, Критеријума за стицање звања наставника на Универзитету у Београду и Статутом Факултета организационих наука за избор у звање доцента за ужу научну област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија.

Кандидат др Тијана Обрадовић, запослена је на Факултету организационих наука од 2004. године. Укључена је у процес извођења наставе на више обавезних и изборних предмета, основних, мастер, специјалистичких струковних и специјалистичких академских студија Катедре за финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизију, од којих су сви у научној области за коју се кандидат бира. Такође, кандидат др Тијана Обрадовић укључена је у организовање и реализацију колоквијума и испита Катедре, пружање консултација и помоћ студентима у изради пројектних и семинарских радова на предметима из уже научне области Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија. Као члан комисије, учествовала је у процесу израде и одбране неколико завршних радова на основним студијама. У анкетама за вредновање педагошког рада од стране студената редовно је била оцењена високим оценама. Објавила је велики број радова у часописима и на конференцијама, као и поглавља у 2 монографије (укупна број бодова је 73). Научни рад кандидата у потпуности одговара области за коју је расписан Конкурс.

На основу анализе претходно стеченог образовања, академског искуства, структуре и броја научних и стручних радова и њиховом усклађеношћу са ужом научном облашћу за коју је расписан Конкурс, оцене педагошког рада, броја бодова добијених на основу објављених радова и укупне оцене испуњености услова за избор у звање доцента за ужу научну област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија, Комисија предлаже да се за наставника у звању доцента, за ужу научну област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија изабере кандидат др Тијана Обрадовић, на одређено време од пет година, са пуним радним временом.

У Београду, 5. новембра 2014. године

КОМИСИЈА:

1. _____
др Невенка Жаркић Јоксимовић,
редовни професор Факултета организационих наука, председник
2. _____

др Весна Богојевић Арсић,
редовни професор Факултета организационих наука, члан

3. _____
др Љиљана Дмитровић Шапоња,
редовни професор Економског факултета у Суботици, члан

