

PREDUZETNIČKO UPRAVLJANJE MSP

Prezentacija modula na stud. programu “Menadžment”

Školska godina: 2016/2017

PREDMETI modula/stud. grupe "PUMSP"

Rukovodilac studijske grupe: prof. dr. Jasmina Omerbegović-Bijelović

	Naziv i status predmeta (obavezni i izborni predmeti KUPU)	Očekivani broj časova nastave	Predavanja izvode	Vežbe izvode			
1.	Menadžment i organizacija (Obavezni predmet)	Do 60 čas. predavanja i vežbi (prema broju upisanih stud.)	O. Jaško, D. Petrović et al.	J. Krivokapić, I. Todorović, S. Komazec			
2.	Preduzetništvo i upravljanje MSP (obavezni)	Do 60 čas. predavanja i vežbi (prema broju upisanih stud.)	J. Omerbegović-Bijelović	Zoran Rakićević			
3.	Preduzetnički poduhvat i biznis-plan (obavezni)	Do 60 čas. predavanja i vežbi (prema broju upisanih stud.)	J. Omerbegović-Bijelović, D. Lečić-Cvetković	Zoran Rakićević			
4.	Informacioni sistem MSP (izborni)	<i>OBIM NASTAVE na ovim – izbornim predmetima modula PUMSP (na studijskom programu "Menadžment") se reguliše prema fakultetskim odlukama, a zavisi od broja studenata koji su se izjasnili za slušanje i polaganje ispita na konkretnom izbornom predmetu.</i>	<i>Na ovim – izbornim predmetima modula PUMSP nastavu drže profesori i saradnici Katedre za upravljanje proizvodnjom i pružanjem usluga (KUPU).</i>				
5.	Poslovno izveštavanje i indikatori performansi (izborni)						
6.	Preduzetničko unapređivanje upravljanja MSP (izborni)						
7.	Preduzetništvo u javnom sektoru (izborni)						
8.	Spredšit-menadžment (izborni)						
9.	Upravljanje resursima (izborni)						
Za izborne predmete modula - koji nisu u ovoj tabeli, ispiti se pripremaju uz mentorski rad sa nastavnicima na predmetima.							
	Stručna praksa				Šest dana u firmi ili uverenje o tri godine zaposlenja	Student bira mentora - sa kojim definiše zadatak za rad u praksi; po povratku, pred izabranim mentorom, brani "izveštaj" o obavljenoj praksi.	
	Pristupni rad				Prema modelu Izveštaja (na sajtu MAS; obim: 12 stranica)	Brani se kod izabranog mentora	
	Diplomski rad	Konkretan primer ili predmet istraživanja (potrebno obima)	Student bira mentora.	Saradnja sa svim članovima Katedre; Rad na primerima.			

Spisak izbornih predmeta na modulu “PUMSP”

- × Informacioni sistemi MSP
- × Poslovno izveštavanje i indikatori performansi
- × Preduzetničko unapređivanje upravljanja MSP
- × Preduzetništvo u javnom sektoru
- × Spredšit menadžment
- × Upravljanje resursima
- × Preduzetnički marketing
- × Preduzetničko računovodstvo i finansije
- × Inovacioni menadžment
- × Poslovne strategije u evropskom okruženju

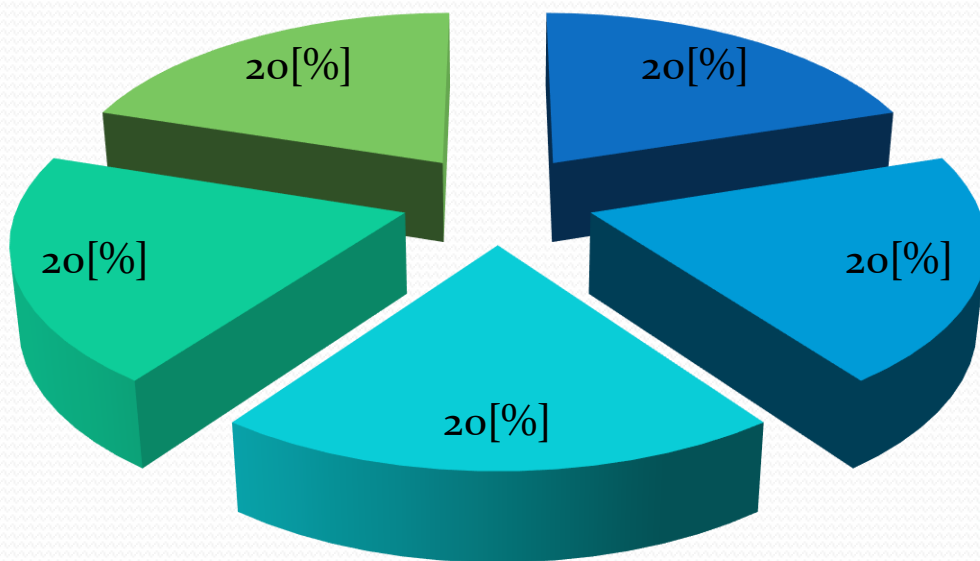
OBAVEZE studenata PUMSP u šk. 2016/17

- **Pohađanje nastave** – preporučeno je, jer:
 - Na prvim časovima predavanja student bira mentora koji ga vodi kroz studije i izradu master rada;
 - Na prvim časovima predavanja student i izabrani mentor definišu okvirnu temu master rada;
 - Olakšava pripremu seminarskih radova i usmenih delova ispita;
- **Seminarski rad** – obavezan je na većini predmeta.

Teme seminarskih radova definišu se u dogovoru sa mentorom i predmetnim nastavnikom, sa ciljem da budu u skladu sa dogovorenom/okvirnom temom master-rada i pogodne su za uključivanje (barem nekih delova sem. rada) u master-rad.
- **Ispit** – usmeno odgovaranje ili/i odbrana sem. rada.

Očekivana RASPODELA ANGAŽOVANJA

Struktura rada studenta



- Teorijska nastava
- Praktičan rad na nastavi
- Praktičan samostalni rad
- Izrada seminarskih radova
- Izrada master rada

Način OCENJIVANJA na predmetima

- Aktivno prisustvo
(učestvovanje u nastavi) 10% konačne ocene;
- Seminarski rad 40% konačne ocene;
- Usmeni deo ispita 50% konačne ocene.

ZNANJA I VEŠTINE I/3

U obaveznim predmetima na PUMSP studentima se pružaju znanja i veštine za uloge:

- a) **Preduzetnika,**
- b) **Menadžera MSP i**
- c) **Vlasnika MSP:**

- **Razumevanje pojma i svrhe**, kao i procesa, resursa i strukture **MSP**;
- **Prepoznavanje preduzetničkih prilika** – za poslovno povezivanje, kao i za samozapošljavanje i zapošljavanje drugih;
- **Generisanje ili pronalaženje biznis-ideja** i za
- Proveru vrednosti/isplativosti ideje – kroz izradu **biznis-plana**;
- **Okupljanje resursa** iz raznih izvora i pod različitim uslovima;
- **Upravljanje MSP-om** tokom celog njegovog životnog ciklusa (od osnivanja, preko vođenja i razvoja upravljanja MSP, do gašenja), uz analitički zasnovano planiranje i blagovremeno i pouzdano (instruktivno) izveštavanje;
- **Zamenu preduzetničke uloge** ulogom menadžera ili/i ulogom vlasnika ili/i eksperta iz oblasti za koju je kompetentan.

ZNANJA I VEŠTINE II/3

Istovremeno, na izbornim predmetima se omogućavaju:

- Osposobljenost za **ocenu kvalitativnih karakteristika softvera**, kao i za **unapređenje informacionog sistema** u MSP, uz sticanje znanja iz oblasti **primene spredšit-inženjerstva**;
- **Sticanje znanja o savremenom načinu upravljanja performansama** proizvodnog/uslužnog preduzeća, o izboru ključnih indikatora performansi (**KPI**), **sistemu poslovnog izveštavanja**, vrstama i adekvatnoj primeni poslovnih izveštaja, kao i o načinima njihove izrade;
- Znanja i veštine za **detektovanje i rešavanje organizacionih problema** (**Problem solving**) primenom metodike za poboljšavanje kvaliteta upravljanja org. sistemima (**Quality improvement**), procesima, resursima, indikatorima, sa naglaskom na dinamici preduzetnikove uloge u tom procesu;

ZNANJA I VEŠTINE III/3

- Osposobljenost za **uvodjenje i podršku preduzetništvu u javnom sektoru (JS)** – javnim preduzećima i ustanovama, kao i u državnoj i lokalnoj upravi/administraciji – kako bi se podstakli na kreativno i unapređeno obavljanje poslova i postizanje većeg zadovoljstva korisnika njihovih usluga;
- Znanja i veštine iz oblasti **primene spredšit-menadžmenta i spredšit-inženjerstva za povećanje** efektivnosti i efikasnosti rada MSP;
- Osposobljenost za **racionalno i kreativno gazdovanje resursima MSP** – i u pogledu njihovog usmeravanja na način korišćenja/angažovanja, i u pogledu višestrukosti ili/i simultanosti upotrebe, kao i u pogledu savremene (ICT) podrške upravljanju tim resursom/resursima.

PREDUZETNIŠTVO I UPRAVLJANJE MSP

- **Cilj predmeta**

Upoznavanje sa osnovnim principima **Preduzetništva**, sa (ranim) prepoznavanjem poslovnih prilika i generisanjem/prepoznavanjem/ /korišćenjem preduzetničkih ideja, generisanjem i primenom **biznis-plana**, preduzetničkim resursima i preduzetničkim procesom, kao i osposobljavanje za – na poslovnoj analitici zasnovano – **upravljanje MSP-om** tokom celog njegovog životnog ciklusa (od osnivanja, preko vođenja i razvoja upravljanja MSP-om, do **zamene preduzetničke uloge ulogom menadžera ili/i ulogom vlasnika ili/i ulogom specijaliste** u oblasti preduzetnikovih kompetencija);

- **Ishod predmeta**

Osposobljenost za: Prepoznavanje poslovnih prilika, Generisanje, vrednovanje (biznis-planom) i primenu poslovnih ideja; Pokretanje i vođenje biznisa; Stvaranje radnih mesta – za sebe (samo-zapošljavanje) i za druge; Racionalno gazdovanje resursima; Društveno-odgovorno poslovno povezivanje itd.

PREDUZETNIŠTVO I UPRAVLJANJE MSP

× Literatura

- + Scarborough N.M. & Zimmerer T.W. (2006). *Effective Small Business Management – An Entrepreneurial Approach*. Pearson Education International.
- + Katz J.A. & Green R.P. (2007). *Entrepreneurial small business*. McGraw-Hill/Irwin
- + Hisrich R.D., Peters M.P., Shepherd D.A. (2011). *Poduzetništvo* (7. izd.). Mate, Zagreb.
- + Materijal sa predavanja – autorizovane beleške, prezentacije i prateći tekstovi.

× Polaganje ispita

- + Izrada i usmena odbrana seminarskog rada.

PREDUZETNIČKI PODUH VAT I BIZNIS-PLAN

- **Cilj predmeta je upoznavanje sa osnovnim pojmovima o:**
 - **Prilici za preduzetništvo** (time i za poslovno povezivanje, za angažovanje preduzetnikovih resursa, pa i za samozapošljavanje i zapošljavanje drugih),
 - **Preduzetničkom poduhvatu** (unutar postojećeg organizacionog sistema ili kao novi poduhvat/novo preduzeće i sl.),
 - **Biznis-planu**, tj. o njegovoj svrsi, strukturi, procesu izrade i primeni.
- **Ishod predmeta**

Osposobljenost za prepoznavanje preduzetničke prilike, za pronalaženje, kreiranje i ocenu (kroz biznis-plan) poslovnog potencijala preduzetničke ideje, kao i za pokretanje i vođenje preduzetničkog poduhvata; takodje je tu i osposobljenost za istraživanje i objavljivanje naučnih i stručnih radova iz oblasti Preduzetništvo, Biznis-plan i sl., kao i spremnost za pohadjanje doktorskih studija iz ove oblasti.

PREDUZETNIČKI PODUHVAT I BIZNIS-PLAN

Literatura

- Barringer B.R., Ireland D. (2006). *Entrepreneurship: Successfully Launching New Ventures*. 3rd edition. Pearson Education, Prentice Hall.
- Wickham P.A. (2004). *Strategic Entrepreneurship* (3rd ed.). FT & Pearson Education, Prentice Hall.
- Grupa autora (2005), *Poslovni plan poduzetnika*. Masmedia, Zagreb.
- Materijal sa predavanja – prezentacije i prateći tekstovi.

✘ Polaganje ispita

Izrada i usmena odbrana seminarskog rada.

INFORMACIONI SISTEM MSP

× Cilj predmeta

- + Upoznati studente sa savremenim informacionim sistemima, koje se koriste u upravljanju malim i srednjim preduzećima;
- + Upoznati studente sa osnovnim pojmovima i oblastima primene spredšit-inženjerstva;
- + Upoznati studente sa softverskim standardom, naročito sa standardom za računovodstveni softver RSS 33-2003;
- + Obučiti studente i osposobiti ih za ocenu kvalitativnih karakteristika softvera;
- + Obučiti studente i osposobiti ih za davanje predloga za unapređenje IS u malim i srednjim preduzećima.

× Ishod predmeta

Ispunjenost ciljeva predmeta

INFORMACIONI SISTEM MSP

- **Literatura**

- + Kostić, K., Antić S., Đorđević L. (2014). *Informacioni sistemi preduzeća u Excel-u*. FON, Beograd.
- + *Nacionalni računovodstveni softverski standard RSS 33-2003* (revidiran 2008). Savez računovođa i revizora Srbije, Beograd.
- + Materijal sa predavanja i vežbi.

- ✕ **Praktičan rad**

- + Ocena kvalitativnih karakteristika i predlozi za unapređenje IS izabranog preduzeća u oblasti interesovanja kandidata;
- + Izrada informacionog sistema u Excel-u / spreadsheet aplikacije u oblasti interesovanja studenta.

- **Polaganje ispita**

- Izrada i usmena odbrana seminarskog rada.

POSLOVNO IZVEŠTAVANJE I INDIKATORI PERFORMANSI

× Cilj predmeta

Sticanje znanja o savremenom načinu:

- + Upravljanja performansama proizvodnog/uslužnog preduzeća/ustanove;
- + Izboru ključnih indikatora performansi (KPI);
- + Projektovanja i korišćenja sistema poslovnog izveštavanja, tj. o: vrstama, adekvatnoj primeni i načinima izrade poslovnih izveštaja.

× Praktičan rad

- + Rešavanje konkretnih primera i problema upravljanja proizvodnim/uslužnim preduzećem primenom KPI i metoda i tehnika poslovnog izveštavanja,
- + Implementacija adekvatnih vrsta poslovnih izveštaja.

POSLOVNO IZVEŠTAVANJE I INDIKATORI PERFORMANSI

- **Literatura**

- Parmenter D. (2010). *Key performance indicators: developing, implementing and using winning KPIs*. Wiley & Sons, Inc., Hoboken, New Jersey.
- Carlberg C. (2010). *Business Analysis for MS Excel 2010*. Pearson Education, Indianapolis.
- Materijal sa predavanja – prezentacije i prateći tekstovi.

- **Polaganje ispita**

- Izrada i odbrana seminarskog rada.

PREDUZETNIČKO UNAPREDJIVANJE KVALITETA UPRAVLJANJA MSP

- Cilj predmeta

Prenošenje znanje i veština potrebnih preduzetnicima, vlasnicima i profesionalnim menadžerima MSP – za **detektovanje i rešavanje organizacionih problema (*Problem solving*) primenom metodike za poboljšavanje kvaliteta upravljanja (*Quality improvement*) org. sistemima, procesima, resursima, indikatorima i dr.**

- Ishod Predmeta

Osposobljenost za: Rešavanje problema - Praćenjem indikatora kvaliteta upravljanja u organizacionim sistemima; Uočavanjem/ detektovanjem, sortiranjem i grupisanjem uzroka **neusaglašenosti kvaliteta** (reklamacije, povrede na radu, škart, nezadovoljstvo klijenata, prekoračenje rokova, previsoki troškovi itd.) i njihovim svodjenjem u projektovane granice - metodikom ***Quality improvement***.

PREDUZETNIČKO UNAPREDJIVANJE KVALITETA UPRAVLJANJA MSP

• Literatura

- Omerbegović-Bijelović J. (1998). *Metaupravljanje i kvalitet upravljanja*. Zadužbina Andrejević, Beograd.
- Aikens C.H. (2011). *Quality Inspired Management – The Key to Sustainability*. Prentice Hall, International ed. (Poglavlje)
- Evans J.R., Lindsay W.M. (2008). *The Management and Control of Quality*. Thomson South-Western. (Poglavlje)
- Goetsch D.L., Davis S.B. (2010). *Quality Management for Organizational Excellence – Introduction to Total Quality*. Pearson Education International. (Poglavlje)
- Materijal sa predavanja – autorizovane beleške, prezentacije i prateći tekstovi.

• Polaganje ispita

- Izrada i usmena odbrana seminarskog rada.

PREDUZETNIŠTVO U JAVNOM SEKTORU

- **Cilj predmeta**

- Upoznavanje **pojma, značaja i funkcionisanja preduzetništva u javnom sektoru (javnim preduzećima i institucijama, kao i u državnoj i lokalnoj upravi)**. Povezuju se javno proklamovane vrednosti i preduzetnički aspekti poslova dodeljenih javnom sektoru (JS). Cilj je da se ideja o preduzetništvu u JS promoviše i distribuira u sve jedinice JS, te da se one podstaknu na kreativno i unapređeno obavljanje poslova, kao i da se poveća kvalitet - efikasnost (produktivnost, pouzdanost i dr.) i efektivnost njihovog rada.

- **Ishod predmeta**

- **Osposobljenost za promovisanje i implementiranje ideje o preduzetništvu u JS**, kao i za unapređenje organizovanosti/rada u jedinicama JS tako da budu stimulisane za prepoznavanje/pronalaženje/kreiranje preduzetničkih ideja u JS, za nalaženje efikasnog načina stvaranja uslova za njihovo realizovanje, kao i za upravljanje uvodjenjem takvih ideja u svakodnevnu praksu JS.

PREDUZETNIŠTVO U JAVNOM SEKTORU

• Literatura

- Drucker P.F. (1996). *Inovacije i Preduzetništvo - Praksa i principi*. Grmeč, Beograd.
- Diefenbach F.E. (2011). *Preduzetništvo javnog sektora - Kada srednji menadžeri stvaraju javne vrednosti*. Gabler Istraživanje, St. Galen (MT: u <http://dnb.d-nb.de>).
- Kearney C., Hisrich R., Roche F. (2008). Konceptualni model javnog sektora korporativnog preduzetništva. *Međunarodna preduzeća i upravljanje Journal*, 4(3), 295-313.
- Zerbinati S., Souitaris V. (2005). Preduzetništvo i javni sektor: Okvir analize i Evropske lokalne samouprave. *Preduzetništvo i regionalni razvoj*, 17(1), 43-64.
- Materijal sa predavanja – prezentacije i prateći tekstovi.

• Polaganje ispita

- Izrada i usmena odbrana seminarskoga rada.

SPREDŠIT MENADŽMENT

× Cilj predmeta

- + Izučavanjem programskih sadržaja ovog predmeta stiču se napredna znanja o savremenom načinu upravljanja spredšitovima - kao važnim strateškim, analitičko-planskim i izveštajnim resursima preduzeća.
- + U toku ovog kursa, studenti će se upoznati sa osnovnim konceptima spredšit-menadžmenta i savladaće metode i tehnike za upravljanje spredšitovima.

× Ishod predmeta

- + Primena stečenog znanja se ogleda u sposobnostima studenata da modeliraju i programiraju zavisnosti između poslovnih funkcija. Takođe, stečeno znanje o metodologijama i softverima za izradu spredšitova, o načinima istraživanja u domenu spredšitova, kao i o analizi i predupređenju grešaka u spredšitovima, obezbeđuje kompetencije za stvaranje efikasnog sistema za upravljanje spredšitovima.

SPREDŠIT MENADŽMENT

• Literatura

- Powell S., Baker K. (2004). *The Art of Modeling with Spreadsheets*. Wiley and Sons.
- Costa da Cunha M. (2011). *Model-based Spreadsheet Engineering*. LAP Lambert Academic Publishing.
- Winston W. (2011). *Data analysis & Business modeling: Excel 2010*. Microsoft Press, USA.
- Objavljeni recenzirani radovi (2000-2014). European Spreadsheet Risks Interest Group, <http://www.eusprig.org>.
- Materijal sa predavanja – prezentacije i prateći tekstovi.

• Polaganje ispita

- Izrada i usmena odbrana seminarskoga rada.

UPRAVLJANJE RESURSIMA

× Cilj predmeta

- + Upoznavanje svih vrsta resursa koji se angažuju u organizacionim sistemima (pojam, priroda, vrste, životni ciklus, značaj, načini i uslovi primene u lancu stvaranja vrednosti, mogućnosti razvoja i dr.) i utvrđivanje njihovog poslovnog potencijala, te ovladavanje osnovama gazdovanja resursima (prihodovanje, rasporedjivanje, obnavljanje...).

× Ishod predmeta

- + Osposobljenost za praksu upravljanja resursima (njihovo sticanje, angažovanje i društveno-prihvatljivo oslobadjanje od njih) – uz upotrebu savremenih meta-upravljačkih alata (i softverskih paketa) – sa ciljem maksimizovanja kvaliteta upravljanja resursima.
- + Osposobljenost za dalje školovanje (na doktorskim studijama) u ovoj oblasti.

UPRAVLJANJE RESURSIMA

• Literatura

- Omerbegović-Bijelović J. (2006), *Planiranje i priprema proizvodnje i pružanja usluga*. FON, Beograd.
- Arnold J.R.T., Chapman S.N., Clive L.M. (2008). *Introduction to materials Management*. Pearson.
- Gunther N.J. (2007). *Guerrilla Capacity Planning*. Springer.
- Drexel A., Kimms A. (1998). *Beyond Manufacturing Resource Planning (MRP II): Advanced Models and Methods for Production Planning*. Springer.
- Caramia M., Dell'Olmo (2006). *Effective Resource Management in Manufacturing Systems: Optimization Algorithms for Production Planning*. Springer.
- Goldratt, E.M. (1990). *What is this thing called «Theory of constraints» and how should it be implemented?.* North River Press, Inc., Croton-on-Hudson (NY).
- Materijal sa predavanja – prezentacije i prateći tekstovi.

• Polaganje ispita

- Izrada i usmena odbrana seminarskoga rada.

ZAVRŠNI RADOVI – primeri tema I/6

- Povezivanje MSP u lanac/mrežu snabdevanja
- Planiranje poslovnog povezivanja MSP i ugovaranje u lancu snabdevanja
- Proces planiranja... (*Navesti objekat!*) ... U lancima snabdevanja
- Primena planova i izveštaja o njihovoj ostvarenosti u MSP
- Poboljšavanje kvaliteta upravljanja ... (Npr. *Zadovoljstvom klijenata; Bezbednošću na radu; Materijalnim (ili drugim) resursima; Troškovima; ICT, Trajanjem ciklusa rada/Rokovima, Izlazom, KPI...*) MSP
- Poboljšavanje kvaliteta planiranja... (*Izabрати objekat!*) u MSP
- Preduzetništvo u... (Npr. *Javnom sektoru; Agro-sektoru; Kulturi; Zdravstvu; Obrazovanju; Saobraćaju; Turizmu; Hemijskoj industriji; Lokaln./Državnoj upravi...*)
- **Preduzetništvo u javnom sektoru – B. Balaž (2015)**
- Eko/Zeleno preduzetništvo
- (Interno) Preduzetništvo u industriji... (*Navesti u kojoj!*);
- Javno-privatno partnerstvo sa MSP u... (*Navesti oblast!*)
- Indikatori performansi u preduzetništvu
- Primena ključnih indikatora performansi u planiranju

ZAVRŠNI RADOVI – primeri tema II/6

- ✘ Teorija upravljanja malim i srednjim preduzećima
- ✘ Upravljanje porodičnim biznisom
- ✘ Upravljanje MSP (*sa naglascima na procesu, resursima, strukturi, fazama, kvalitetu, vremenskom horizontu upravljanja...*)
- ✘ Upravljanje (*konkretizovati kojim!*) resursima MSP
- ✘ Planiranje (*konkretizovati kojih!*) resursa MSP
- ✘ Strategije sukcesije u porodičnom preduzeću
- ✘ Model za pripremanje naslednika porodičnog biznisa – P. Mirković (2016)
- ✘ Podrška malim i srednjim preduzećima
- ✘ Upravljanje poljoprivrednim gazdinstvima kao MSP-ovima
- ✘ Oblici organizovanja MSP (*klasteri, mreže, lanci vrednosti*)
- ✘ Poslovne prilike
- ✘ Preduzetničke ideje
- ✘ Interno preduzetništvo u preduzećima (*u velikim, javnim, privatnim, MSP*)
- ✘ Teorija preduzetništva

ZAVRŠNI RADOVI – primeri tema III/6

- ✘ Preduzetništvo kao potencijal za poboljšavanje kvaliteta života u lokalnim zajednicama Srbije – D. Jovanović (2016)
- ✘ Akademsko preduzetništvo
- ✘ Omladinsko preduzetništvo
- ✘ Društveno-odgovorno (Socijalno) preduzetništvo
- ✘ Modeli podrške nezaposlenim ženama iz marginalizovanih društvenih grupa kao potencijalnim preduzeticama – J. Pešić (2016)
- ✘ Preduzetništvo u poljoprivredi (*ili/i u ostalim industrijama/delatnostima*)
- ✘ Elektronsko preduzetništvo
- ✘ *High-technology* preduzetništvo
- Istraživanje preduzetničke spremnosti (*ili/i samozapošljavanja*) studenata/mladih/žena/starijih/inženjera/umetnika/...
- Primena metaupavljajčkih alata u malim i srednjim preduzećima
- Primena Analize vrednosti u malim i srednjim preduzećima

ZAVRŠNI RADOVI – primeri tema IV/6

- Biznis plan i njegova implemenatcija
- Biznis-plan za... (*konkretizovati!*)
- Proces izrade biznis-plana
- Uključivanje biznis-plana u sistem redovnog planiranja
- Primena biznis-plana u MSP
- Upravljanje (*osnivanjem, poslovanjem, razvojem*) porodičnog biznisa
- Preduzetništvo u javnom sektoru (javnim preduzećima, javnim ustanovama ili/i javnoj upravi) Srbije – A. Vučinić (2015)
- Planiranje prevođenja seoskih domaćinstava u savremena poljoprivredna gazdinstva – D. Jaćimović (2014)
- Interno preduzetništvo u Srbiji u vreme krize
- Preduzetnički aspekti u funkcijama preduzeća
- ✕ Preduzetnički aspekti u životnom ciklusu MSP-a
- ✕ Specijalizovane discipline preduzetništva
- ✕ Interno (Korporativno) preduzetništvo

ZAVRŠNI RADOVI – primeri tema V/6

- Upravljanje performansama proizvodnog/uslužnog MSP
- Primena indikatora performansi u upravljanju operacijama MSP
- Primena ključnih indikatora performansi u poslovnom izveštavanju u MSP
- [Istraživanje podrške malim i srednjim preduzećima u Srbiji – Z. Rakićević \(2013\)](#)
- Upravljanje zalihama MSP - CMI KONCEPT
- Upravljanje zalihama MSP - VMI KONCEPT
- E-dizajn proizvoda/usluga MSP
- RFID tehnologije i njihova primena u MSP
- Primena interneta u poslovanju MSP
- Upravljanje MSP u lancu/mreži snabdevanja
- E-distribucija proizvoda/usluga MSP

ZAVRŠNI RADOVI – primeri tema VI/6

- Upravljanje indikatorima performansi MSP
- Primena indikatora performansi u upravljanju operacijama MSP
- Indikatori performansi poslovnog okruženja MSP
- Primena KPI u planovima/izveštajima MSP
- Upravljanje performansama proizvodnog/uslužnog MSP
- Primena ključnih indikatora performansi (KPI) u poslovnom povezivanju MSP
- Državno preduzetništvo
- Detekcija i analiza/prevencija/predupredjenje gresaka u spredšit izvestajima/
/modelima/aplikacijama (u oblastima prilagodjenim interesovanjima studenata)
- Detekcija i prevencija grešaka u spredšit poslovnim izveštajima – M. Živić (2016)
- Tema po izboru Studenta
- Tema po narudžbini (*nekog iz: preduzeća, ustanove, uprave, kluba, industrije...*)

Kontakt

✘ Pitanja možete postavljati na mail:

Prof. dr Jasmina Omerbegović-Bijelović

omeja@fon.bg.ac.rs ili

Zoran Rakićević, asistent

zrakicevic@fon.bg.ac.rs

ili lično, na konsultacijama sa članovima

Katedre za upravljanje proizvodnjom i pružanjem usluga,
u kabinetima:

- 208 – utorkom, u intervalima: 12-14h i 16-18h
- 308 – sredom popodne,
- 010 – svakog radnog dana.

Nastavnici i saradnici KUPPU primaju studente u terminima konsultacija ili/i po dogovoru (*mail-om*).

HVALA NA INTERESOVANJU

za modul / studijsku grupu

PREDUZETNIČKO UPRAVLJANJE MALIM I SREDNJIM PREDUZEĆIMA

na studijskom programu
“Menadžment”



Katedra za upravljanje proizvodnjom i pružanjem usluga
15.10.2016.