

**ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА**

**УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ**

**Јове Илића 154, Београд**

## **ИЗБОРНОМ ВЕЋУ**

### **ФАКУЛТЕТА ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА**

На седници Изборног већа Факултета организационих наука, Универзитет у Београду, одржаној 20.11.2019. год., донета је одлука **05-02** под бр. **4/64-1** од **21.11.2019.** год., којом смо именовани за чланове **Комисије за припрему Извештаја о пријављеним кандидатима по конкурс за избор једног наставника у звање ванредног професора за ужу научну област *Управљање производњом и услугама на одређено време од 5 година***. На основу анализе достављеног конкурсног материјала подносимо следећи,

## **ИЗВЕШТАЈ**

На конкурс објављен у публикацији Националне службе за запошљавање - **Послови** број 857, стр. 43, дана 27.11.2019. године, са роком за пријаву од 15 дана, пријавио се један кандидат, доц. др Слободан Антић, који је приликом пријаве поднео документацију захтевану конкурсом.

### **1. БИОГРАФСКИ ПОДАЦИ**

Др Слободан Антић је рођен у Тузли, Босна и Херцеговина, 21.12.1977. године, где је завршио основно осмогодишње школовање са одличним успехом. Кандидат је завршио Средњу електротехничку школу “Никола Тесла”, у Београду 1996. год., на смеру за *Електротехничар аутоматике*, са просечном оценом 5,00 током школовања. **Основне дипломске студије** на Факултету организационих наука (ФОН-у) уписао је 1997/1998 школске године, као редован буџетски студент, а дипломирао је 14.06.2002. год., на одсеку за Индустијско инжењерство (садашњи назив студјске групе је Операциони менаџмент - ОМ), са просечном оценом 9,07 током студија и оценом 10,00 на завршном (дипломском) раду на тему “*Организација праћења производње и производа у предузећу ДП Со Продукт Београд*”. Проглашен је за најбољег студента студијске групе ОМ-а за

2001. год. Такође, крајем школске 2003/2004. године, завршава **основне дипломске студије** на Факултет за трговину и банкарство, Алфа Универзитет у Београду, Одсек за трговину, са просечном оценом 9,06 током студија и оценом 10,00 на завршном (дипломском) раду на тему *“Елементи оперативног и трговинског менаџмента у производно-пословном систему индустрије производње соли”*. Кандидат је успешно завршио програм стручног оспособљавања III степена у области спорта (Висока спортска и здравствена школа, Београд), дана 07.07.2014. године и добио је спортско звање – Спортски оперативни тренер реалног аикидоа.

Након завршетка основних дипломских студија на ФОН-у, исте школске године (2001/2002) уписује постдипломске **магистарске студије** на ФОН-у, на студијском програму Операциони менаџмент (по старом Закону о високом образовању), полаже све испите предвиђене планом и програмом магистарских студија са просечном оценом 10,00 и брани магистарску тезу под називом *„Моделирање процеса операционог менаџмента у спредштовима“*, са оценом 10,00 дана 03.02.2012. год., под менторством проф. др Константина Костића. Због изузетног квалитета урађене магистарске тезе, кандидат је конкурисао за годишњу награду Привредне коморе Србије за најбољи магистарски рад у 2012. год. и ушао у финални избор са још два последипломска рада са ФОН-а.

У сарадњи ФОН-а и престижне Високе школе за индустријско инжењерство *Ecole Centrale Paris - France*, кандидат завршава **специјалистичке мастер студије** из области Инжењерства индустријских система, са просечном оценом 18,63 током студија (оцена од 12 до 20) одбраном специјалистичке мастер тезе под називом *“Израда методологије и имплементација система за евалуацију перформанси рада запослених у компанији Мобтел 063”*, на француском језику, у статусу једног од најбољих студената прве генерације студија (кандидат прилаже диплому завршених мастер студија на француском језику, која није нострификована у СР Србији).

Др Слободан Антић је одбранио **докторску дисертацију** на Факултету организационих наука, под називом *„Модели и методе управљања залихама засновани на метахеуристикама“*, под менторством проф. др Данице Лечић–Цветковић, дана 29.09.2014. године. Основни проблем истраживања у докторској дисертацији је био дефинисање *проблема управљања залихама за више артикала у набавци и производњи при ограниченом складишном простору* и решавање постављеног проблема употребом динамичких дискретних спредшит модела залиха, као и дефинисање специјалне хеуристичких метода (као и прилагођавање постојећих познатих метахеуристика) за решавање проблема претраживања области управљања у решавању постављеног проблема. Због изузетних научних и стручних доприноса докторске дисертације, др Слободан Антић је добио признање *„Годишња награда Привредне коморе Србије за најбољи докторски рад за 2013/2014. год“*., додељену дана 26.03.2015. год.

Др Слободан Антић је од 2014. год., студент докторских студија Логистика система на Факултету за логистику, Цеље, Универзитет у Марибору, Словенија, током којих је положио све испите предвиђене планом и програмом докторских студија. Такође,

кандидат је гостујући предавач-експерт на Факултету за логистику, Универзитет у Марибору, Цеље, Словенија. Као гостујући предавач-експерт кандидат је одржао два предавања (студије случаја) по позиву из области залиха, логистике, производње и операционог менаџмента.

Посебне теме интересовања на којима кандидат активно ради, а које су у вези са ужом научном области **Управљање производњом и пружање услуга**, односе се на следеће области: управљачки системи и модели, спредшит инжењерство, управљачки информациони системи, управљање материјалним и нематеријалним токовима у предузећу, управљање залихама, примена квантитативних метода у управљању залихама, као и операциони менаџмент. Такође, током досадашњег истраживачког рада, др Слободан Антић се бавио спредшит инжењерством, односно развојем и програмирањем хеуристичких алгоритама у спредшитовима (*eng. Visual Basic for Application - VBA*), односно развојем метода претраживања области управљања дискретног објекта управљања, као и развојем практично применљивих спредшит апликација (у више предузећа).

Др Слободан Антић је запослен на Факултету организационих наука од 15.01.2003. године у звању *асистента-приправника*. У звању *доцента у настави* је изабран 15.03.2015. год. на Катедри за управљање производњом и пружањем услуга (КУППУ), студијска група за операциони менаџмент (ОМ). Ангажован је као наставник (предавач) на основним студијама (ОАС), мастер академским студијама (МАС) и докторским студијама (ДАС). Током вишегодишњег рада на Факултету добио је признање за 15. година успешног рада и залагања за афирмацију и развој Факултета организационих наука у Београду, додељено дана 04.11.2018. год.

Кандидат поседује и значајно практично искуство у привреди:

- Јун 2001 - Феб. 2002, Агромит Београд / JOSHUA Д.О.О., Цара Душана 212, Земун . Предузеће за производњу и продају високо квалитетне женске обуће. Руководилац сектора производње и организације рада;
- Јул 2002 - Јан. 2003, Америчка невладина организација НГО АЦДИВОЦА, Булевар ЈНА 25, Београд. Америчка невладина организација под покровитељством УСАИД. Менаџер у набавци;
- Октобар 2003 - Апр. 2004, МОБТЕЛ 063 – Мобилне телекомуникације БК-ПТТ Србија, Булевар Николе Тесле 42а, Београд. Оператор мобилне телефоније. Пројектант система квалитета (Практичан стаж у Центру за квалитет, у трајању од 6 месеци, у току специјалистичких француских мастер студија);
- Новембар 2005 - Јан. 2007, ГРАНД ПРОМ А.Д. Београд, Сурчинска ба, Београд. Предузеће за производњу и продају кафе, Консултант за логистику и операције. Радио је на пројекту увођење производа компаније Соко Штарк у канале директне дистрибуције компаније Гранд Пром;
- Април 2007 – Авг. 2010, ИДЕА Д.О.О. Предузеће за трговину на велико и мало, Ул. Кнежопољска бр. 1, Београд. Консултант за логистику и операције задужен за пројектовање и организацију дистрибуције за 350 малопродајних објеката у Србији и 10 велепродајних центара широм Србије;

- Јул 2011 – Јул 2017, ЛА ФАНТАНА Д.О.О. Румунија, Предузеће за производњу и дистрибуцију воде, Ул. Патријарха Димитрија 12г, Београд. Консултант за логистику и операције, задужен за развој и организацију логистичких дистрибутивних центара за снабдевање преко 5000 клијената широм Србије;
- Август 2017 – Јул 2019, ФОРМА ИДЕАЛЕ Д.О.О., Предузеће за производњу и дистрибуцију плочастог намештаја, Складишни центар бр. 13, 34000 Крагујевац, Србија. Консултант за производњу, логистику и операције задужен за развој и организацију проиводње, управљање и оптимизацију материјалних токова у производњи, као и за дигитализацију производних процеса;
- Октобар 2019 – у току, БЕОРОЛ Д.О.О., СРБИЈА, Предузеће за производњу и дистрибуцију грађевинских материјала и алата, ул. Патријарха Димитрија 121а, Београд, Србија. Консултант за логистику и операције задужен за развој и организацију логистичких дистрибутивних центара за снабдевање преко 10.000 клијената у Србији и иностранству;
- Јануар 2011 – у току, Спортско удружење „Алтина“, Клуб реалног аикидоа „Алтина“, ул. Слободана Ђурића 2б, 11283 Алтина, Земун. Оснивач и власник спортског удружења. Ради у својству тренера и инструктора борилачке вештине реални акидо, мајстор борилачке вештине IV DAN.

Кандидат је присуствовао низу практичних, континуираних обука и тренинга:

- Новембар 2019, Семинар: *Кућно царињење*, МНГ центар Београд, 1 дан, Београд.
- Октобар 2014, Семинар: *СПИН техника преговарања*, Консултантска кућа ОМЕГА, Београд, 2 дана;
- Мај 2013, Семинар: *Праћење и контрола трошкова и перформанси у логистици*, Асоцијација руководилаца транспорта и логистике - ТРАНСЛОГ, Саобраћајни факултет Београд;
- Март 2013, Семинар: *Животни циклус бизнис-плана*, у организацији ФОН-овог Центра за предузетништво и управљање МСП, 1 дан;
- Јун 2011, Семинар: *Lean Production, Lean thinking, Lean principles, Lean management, Value Stream management and Lean culture*, TEMPUS 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS- JPHES, *Chalmers Tekniska Hogskola, Chalmers University of technology*, Gothenburg, Sweden, 5 дана;
- Мај 2011, Семинар: *Lean Production*, TEMPUS 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS- JPHES, *Nottingham University, Business School, Nottingham*, UK, 5 дана;
- Јун 2010, Семинар: *Управљање складишним операцијама и Supply chain management*, у организацији консултантске куће Хоризонт, Београд, Кошутљак, 2 дана;
- Март 2010, Семинар: *Тимски рад и лидерство у компанији ИДЕА, Анализа процеса и кључних фактора*, у организацији консултантске куће ОМЕГА у Београду, Ковачица, 2 дана;
- Октобар 2009, год. Семинар: *Употреба софтверског пакета СПСС*, ФОН, Катедра за статистику и математику, 6 дана;
- Октобар 2007, Семинар: *Case Method Teaching: Bringing the real world into your classroom*, у организацији ФОН-а, Београд, 2 дана;
- Децембар 2007, Семинар: *Тимски рад*, Zlatibor, 2 дана;
- Септембар 2007, Семинар и обука: *Retail Ready Packaging*, IGD, Загреб, Хрватска, 1 дан.

- Јун 2007, Семинар: *Sustainable distribution*, IGD, London, Great Britain, 4 дана;
- Мај 2007, Семинар: *GS1 Bar Coding System*, GS1 Croatia, Загреб, Хрватска, 2 дана;
- Април 2007, Семинар: *WMS – Training & implementation*, Агрокор, Загреб, Хрватска, 2 дана;
- Септембар 2006, Семинар: *HACCP и ISO9000*, SGS Србија, Београд, Србија, 5 дана;
- Јун 2006, Семинар: *Team building*, Гранд Пром. а.д., Тара, Србија, 3 дана;
- Фебруар 2006, Семинар: *Употреба информационог система MIS/3*, Гранд Пром. а.д., Београд, Србија, 7 дана;
- Април 2006, Семинар: *Унаређење вештина презентације*, ФОН, Београд, Србија, 1 дан;
- Фебруар 2006, Семинар: *SAP Business Suite*, SAP Србија, Београд, Србија, 1 дан;
- Март 2006, Семинар: *SAP All-in-One*, Проинтер, Београд, Србија, 1 дан;
- Септембар 2005, Семинар: *TOPSIM General Management*, ФОН, Београд, Србија, 4 дана;
- Мај 2005, European Computer Driving Licence (ECDL Skills Card);
- Фебруар 2005, Семинар: *Microsoft Windows 2000 Server and Networks*, ФОН, Београд, Србија, 7 дана;
- Фебруар 2004, Семинар и обука: *Имплементација EMS-а и ISO 14000 Мобтел 063*, Београд, Србија, 3 дана;
- Новембар 2003, Семинар: *Обука за интерне оцењиваче QMS-а*, Мобтел 063, Београд, Србија, 1 дан;
- Септембар 2002, Семинар: *Methodology of CRDA*, USAID, ACDIVOSA, Београд, Србија, 2 дана.

Ожењен је и има троје деце (сина и две ћерке) и живи у Београду у општини Земун.

## 2. НАСТАВНО И ПЕДАГОШКО РАДНО ИСКУСТВО

### 2.1. Наставно радно искуство

Др Слободан Антић ради на Факултету организационих наука, Универзитет у Београду непуних 17. година, у следећим наставничким звањима:

- 01.09.2002. – 15.03.2003. у звању **Сарадник-демонстратор** (преко омладинске задруге) у настави за ужу научну област Управљање производњом и услугама, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду;
- 15.03.2003. – 15.03.2006. у звању **Асистента - приправника** у настави за ужу научну област Управљање производњом и услугама, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду;
- 15.03.2006. – 15.03.2009. у звању **Асистента - приправника** у настави за ужу научну област Управљање производњом и услугама, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду;
- 15.03.2009. – 15.03.2012. у звању **Асистента - приправника** у настави за ужу научну област Управљање производњом и услугама, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду;
- 15.03.2012. – 15.03.2015. у звању **Асистента у настави** за ужу научну област Управљање производњом и услугама, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду;
- 15.03.2015. – 15.03.2020. у звању **Доцента у настави** за ужу научну област Управљање производњом и услугама, Факултет организационих наука,

Универзитет у Београду.

Од избора у звање доцента у настави, као наставник за ужу научну област Управљање производњом и услугама, учествовао је у процесу организације и извођења редовне наставе (предавања, вежби, лабораторијских вежби и предиспитних обавеза), на следећих седам предмета:

- Основне академске студије (скр. ОАС):
  - *Управљачки системи* (III година, обавезан предмет студијске групе Операциони менаџмент у оквиру студијског програма Менаџмент и организација);
  - *Информациони системи предузећа* (IV година, обавезан предмет студијске групе Операциони менаџмент у оквиру студијског програма Менаџмент и организација);
- Мастер академске студије (скр. МАС):
  - Информациони системи МСП-а (обавезан предмет мастер студијског програма *Менаџмент и организација*, изборног модула – *Управљање производњом и пружањем услуга*);
  - Управљачки системи и модели (изборни предмет мастер студијског програма *Менаџмент и организација*, изборног модула – *Управљање производњом и пружањем услуга*);
  - Спредшит менаџмент (изборни предмет мастер студијског програма *Менаџмент* – изборног модула *Предузетничко управљање МСП*);
  - Управљачки модели и апликације у MS Excel-у (изборни предмет студијског програма *Финансијски менаџмент, контрола и менаџерско рачуноводство*);
- Докторске студије (скр. ДАС):
  - Спредшит инжењерство (изборни предмет докторског студијског програма Информациони системи и квантитативни менаџмент, изборно подручја Квантитативни менаџмент).

Поред редовних наставних активности, од јануара 2018. год., ангажован је на студијском програму мастер академских студија **Финансијски менаџмент, контрола и менаџерско рачуноводство**, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, на предмету **Управљачки модели и апликације у MS Excel-у** (изборни предмет). Мастер студије су један од резултата ЕРАСМУС+ пројекат FINAC: „**FIN**ancial management, Accounting and Curricula development for capacity building of public administration - **FINAC**“ пројекат је финансиран од стране Европске комисије, Број пројекта: 573534-EPP-1-2016-1-RS-EPPK2-SВHE-JP (2016-2563/001-001), извођач пројекта је Универзитет у Београду. Координатор пројекта: проф. др Слађана Бенковић, Београд, 2016-2019. (Слободан Антић; члан пројектног тима) .

Поред активности дефинисаних у редовној настави, на ФОН-у, кандидат је ангажован у *Центру за операциони менаџмент*, у коме ради на пословима:

- Проналажења, организовања и праћења стучне праксе у производним и услужним предузећима, за студенте треће и четврте године студијске групе операциони менаџмент, у оквиру *Инкубатора за спредшит-услуге предузећима*, преко кога је запослено преко 50 студената студијске групе за операциони менаџмент;
- Израде апликација у оквиру *Инкубатора за спредшит-услуге предузећима*;
- Припреме и реализације *Напредног курса MS Excel-а* у оквиру Центра за ОМ;

- Организације промотивних активности студијске групе ОМ-а у виду манифестације „ИНФО ДАН“;
- Организације скупова и одржавања комуникација у оквиру Алумни асоцијације (бивших и садашњих) студената ОМ. Ко-председник је АЛУМНИ асоцијације - ААОМ од њеног оснивања.

Такође, поред редовних активности у процесу извођења наставе на предметима на којима је ангажован, кандидат је био председник или члан разних комисија и већа на Факултету:

- Централна пописна комисија за годишњи попис основних средстава буџетских корисника од 2015. год. до 2018. год, у сталном својству председник централне пописне комисије;
- Комисија за отпис рачунарске опреме, у сталном својству председника комисије током целе године у периоду од 2015. год. до 2019. год;
- Комисија за праћење и унапређење квалитета наставе, члан комисије од 2018. год.
- Веће студијских програма мастер академских студија, члан од 2018. год.
- Већа студијских програма докторских академских студија, заменик члана од 2018. год.

## 2.2. Педагошки рад

### Менторства и комисије

Од тренутка избора у звање *доцента у настави*, тачније у периоду од 01.01.2015. до 02.09.2019. год., кандидат је био у својству ментора и члана комисија у следећем броју завршних радова на ОАС и МАС студијама (погледати, Табела 2.1. испод):

Табела 2.1.

	Ментор	Први члан	Други члан	Укупно:
<b>Основне академске студије (завршни радови)</b>	11 (10 одбрањено, 1 у трајању)	8 (одбрањено)	10 (одбрањено)	<b>29</b>
<b>Мастер академске студије (завршни радови)</b>	9 (5 одбрањено, 4 у трајању)	10 (8 одбрањено, 2 у трајању)	11 (10 одбрањено, 1 у трајању)	<b>30</b>
<b>Укупно:</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>21</b>	<b>59</b>

### Студентске анкете за оцену наставног и педагошког рада

За период рада у звању *асистента у настави*, односно у периоду пре избора у звање *доцента у настави*, од 2010-2014. год. укупно остварена оцена педагошког рада наставника, у анонимним анкетама студената за оцену квалитета рада наставника и сарадника, за предмете на којима је ангажован, креће се у интервалу између 4.79 и 4.99, на скали од 1 до 5, о чему постоји писана евиденција на Факултету организационих

наука (доступна уз посредовање Продекана за наставу, Табела 2.2.).

Табела 2.2.

Школска година	Просечна оцена	Предмет	Коментар
2011/2012	4,98	<i>Информациони системи предузећа</i>	Рангиран у првих пет предавача, награђен са новчаном наградом
2011/2012	4,99	<i>Управљачки системи</i>	Рангиран у првих пет предавача, награђен са новчаном наградом
2012/2013	4,94	<i>Информациони системи предузећа</i>	
2012/2013	4,95	<i>Управљачки системи</i>	
2013/2014	4,90	<i>Информациони системи предузећа</i>	
2013/2014	4,79	<i>Управљачки системи</i>	

У току изборног периода у звању *доцента у настави*, у периоду од 2015-2019. год. кроз континуирано анкетирање студената, које се спроводи на крају сваког семестра у школској години, просечна оцена, коју је кандидат остварио на предметима на којима је ангажован креће се у интервалу између 4.46 и 4.90, на скали од 1 до 5, о чему постоји писана евиденција на Факултету организационих наука (доступна уз посредовање Продекана за наставу, Табела 2.3.).

Табела 2.3.

Школска година	Просечна оцена	Предмет	Коментар
2014/2015	4,90	<i>Информациони системи предузећа</i>	
2014/2015	4,75	<i>Управљачки системи</i>	
2015/2016	4,79	<i>Информациони системи предузећа</i>	
2015/2016	4,85	<i>Управљачки системи</i>	
2016/2017	4,66	<i>Информациони системи предузећа</i>	
2016/2017	4,60	<i>Управљачки системи</i>	
2017/2018	4,46	<i>Информациони системи предузећа</i>	
2017/2018	4,81	<i>Управљачки системи</i>	Предмет позициониран на трећем месту у првих пет



			предмета
2018/2019	4,83	<i>Информациони системи предузећа</i>	Предмет позициониран на петом месту у првих пет предмета
2018/2019	4,82	<i>Управљачки системи</i>	Предмет позициониран на трећем месту у првих пет предмета

### 2.3. Наставни материјали – збирке задатака, уџбеници и практикуми

Кандидат активно подржава и учествује у припреми наставне литературе за извођење наставе:

- Учествовао је као коаутор у изради уџбеничке литаратуре – књиге на обавезном предмету „Информациони системи предузећа“ четврте године студија, студијске групе операциони менаџмент, под називом:
  - Костић К., Антић С., Ђорђевић Л., "ИНФОРМАЦИОНИ СИСТЕМИ ПРЕДУЗЕЋА У EXCEL-у", прво издање, ФОН, Београд, 2014, ISBN 978-86-7680-302-6;
- Учествовао је као коаутор у изради уџбеничке литаратуре – збирке примера на обавезном предмету „Информациони системи предузећа“ четврте године студија, студијске групе операциони менаџмент, под називом:
  - Костић К., Антић С., Ђорђевић Л., "ИНФОРМАЦИОНИ СИСТЕМИ ПРЕДУЗЕЋА У EXCEL-У - ЗБИРКА ПРИМЕРА", Факултет организационих наука, Београд, 2015. год., ISBN 978-86-7680-240-1,
- Учествовао је као аутор у изради уџбеничке литаратуре на обавезном предмету „Управљачки системи“ четврте године студија, студијске групе операциони менаџмент, под називом:
  - Антић С., Ђорђевић Л., "УПРАВЉАЧКИ СИСТЕМИ - ПРАКТИКУМ", прво издање, Факултет организационих наука, Београд, 2015. год., ISBN 978-86-7680-312-5.
- Учествовао је као коаутор у изради поглавља монографије, која служи као основна литература за упис мастер академских студија **Финансијски менаџмент, контрола и менаџерско рачуноводство**, под називом:
  - Антић, С., Ђорђевић, Л.: "**Финансијски менаџмент, контрола и менаџерско рачуноводство**", 234–267 страна, прво издање, Факултет организационих наука, Београд, 2018. год., ISBN: 978-86-7680-350-7.
- Учествовао је као коаутор у изради поглавља монографије на страном језику, која служи као литература на докторским студијама:
  - Антић, С., Ђорђевић-Милутиновић, Л.: *Metaheuristics and Error Detection Approaches for Multiproduct EOQ-Based Inventory Control Problem*, Advances in Operational Research in the Balkans, XIII Balkan Conference on Operational Research (pp.31-59). Springer Proceedings in Business and Economics, ISBN 978-3-030-21989-5, Cham. 2020 (прихваћено за објаву у 2020. год).

### 3. ОРГАНИЗАЦИЈА НАУЧНО-ИСТРЖИВАЧКОГ РАДА

#### 3.1. Области научног рада

Области научног интересовања доц. др Слободана Антића, које су у вези са ужом научном области Управљање производњом и пружање услуга су: управљачки системи и модели, дискретно управљање, спредшит инжењерство, управљачки-информациони системи, управљање материјалним и нематеријалним токовима, управљање залихама, управљање производњом, примена квантитативних метода у управљању залихама, као и операциони менаџмент.

#### 3.2. Предавања по позиву

Др Слободан Антић је одржао следећа предавања по позиву на међународним конференцијама и стручним скуповима:

- 15.11.2018. год., предавање по позиву на 12. Међународној конференцији *Логистика у кметујству*, под називом: *Digitalization in Agriculture: Digital Revolution – Industry 4.0*, Ново Место, Словенија.
- 16.11.2018. год., предавање по позиву под називом *Implementation of Lean methodology and Inventory control models for improvement of production process in the company NEOPLANTA*, Факултет за логистику, Цеље, Словенија.
- 17.02.2015. год., предавање по позиву под називом: *Модели и методе управљања залихама засновани на метахеуристикама*, Семинар Рачунарске науке и примењена математика, у сарадњи Математички институт САНУ, Факултет организационих наука и IEEE Co-16 Chapter, Београд.
- Октобар 2014. год., предавање по позиву, под називом *Логистика пословних система*, Конференција студената организационих наука „Буди конкурентан на тржишту“, Савез студената ФОН-а Златибор.
- 14.01.2014. год., предавање по позиву под називом *Case Study: Implementation of Lean methodology for improvement of storage process in the company PINOLES*, Факултет за логистику, Цеље, Словенија.
- 31.05.2013. год., предавање по позиву у уводном делу семинара, под називом *Кључни логистички индикатори перформанси у складиштима и транспорту*, ТРАНСЛОГ, Саобраћајни Факултет, Београд.
- Март 2013 год., предавање по позиву на семинару “Животни циклус бизнис-плана”, ФОН, 2013. год., ФОН-ов Центар за предузетништво и управљање МСП, Београд.
- Мај 2011. год., предавање по позиву на тему: *Логистика у пословним системима*, ЕСТИЕМ, ФОН, Београд.

#### 3.3. Цитираност

Доц. др Слободан Антић, као аутор и коаутор научних радова и публикација, хетероцитиран је 12 пута у бази Google Scholar (критеријум је наведен, али исти није

релевантан у условима за избор у звање ванредног професора).

### 3.4. Чланство и учешће у организацији научних скупова и манифестација

Доц. др Слободан Антић је био ангажован на следећим научним конференцијама, скуповима и манифестацијама у својству (Табела 3.1.):

Табела 3.1.

Скуп научника и привредника – СПИН, Факултет организационих наука	Члан организационог одбора за припрему научно стручног скупа СПИН, од 2003 до 2014. године. Председник организационог одбора за организацију и припрему научно стручног скупа СПИН 2015., Новембар 2015. године. Члан организационог одбора за припрему научно стручног скупа СПИН, од 2017 до 2019. године.
International Conference on Logistics in Agriculture, Slovenia	XIII. International Conference on Logistics in Agriculture 2019, November 2019, члан програмског одбора и рецензент XII. International Conference on Logistics in Agriculture 2018, November 2019, члан програмског одбора и рецензент,
ЕУРОМА	Члан ЕУРОМА - Европске асоцијације за операциони менаџмент, 2017. год. члан,
INFO DAY OM-а	Члан организационог одбора за припрему манифестације „Инфо дан“ за будуће студенте студијске групе за операциони менаџмент, 2010-2019. године.
Спортски дан OM-а	Члан организационог одбора за припрему спортског дана студената OM-а, 2010-2018. године.
ЕСТИЕМ	Члан жирија у избору најбољег решења студије случаја компаније Henkel, на локалном инжењерском такмичењу TIMES (Tournament in Management and Engineering Skills) у организацији студентске организације <i>ESTIEM LG Belgrade</i> , 2009. године.

### 3.5. Научно-истраживачки и стручни пројекти

Доц. др Слободан Антић је био ангажован на следећим научно-истраживачким и стручним пројектима:

- 2003 – 2004., Мобтел 063 – Мобилне телекомуникације БК-ПТТ Србија, Булевар Николе Тесле 42а, Београд. Пројекат: Увођење система мултипројектног управљања у компанији Мобтел 063 – «MS Project Central». (Слободан Антић; члан пројектног тима).
- 2004 – 2006, Факултет организационих наука, Јове Илића 154, Београд. Пројекат: Преквалификација и оспособљавање војних лица за рад у цивилној привреди - Пројекат ПРИЗМА. (Слободан Антић; члан пројектног тима).
- 2005 – 2006, Регионални центар за развој малих и средњих предузећа и предузетништво, Београд. Пројекат: Програм обуке за управљање

документацијом за мала и средња предузећа под иницијативом и покровитељством Европске Агенције за развој малих средњих предузећа. (Слободан Антић; члан пројектног тима).

- Нов. 2006 – Јун. 2007, Приватно предузеће ЕЛИТАС, Нови Београд. Пројекат: Израда модела процеса за оперативно управљање производњом (израда радног налога у производњи) и унапређење процеса обрачуна цене коштања производа у производњи. (Слободан Антић; члан пројектног тима).
- 2006 – 2010, Факултет организационих наука и Министарство науке и заштите животне средине, Београд. Пројекат: *Пројекат број 149044, Министарство науке и образовања Републике Србије, под називом: Истраживање развоја, повезивања и коришћења менаџмента и специјализованих менаџмент дисциплина у нашим предузећима*. Координатор: проф. др Дејан Петровић, ФОН. (Слободан Антић; члан пројектног тима).
- Окт. 2009 – Нов. 2010, ПЕШТАН Д.О.О. Предузеће за производњу пластичних цеви, Аранђеловац. Пројекат: Оптимизација складишних процеса, преслагање затворених и отворених складишта, израда модела за управљање залихама. (Слободан Антић; вођа пројектног тима).
- Феб. 2011 – Април 2011, ПИНОЛЕС Д.О.О. Предузеће за трговину плочастим материјалима, Београд. Пројекат: Оптимизација складишних процеса, преслагање затворених и отворених складишта, увођење система комисионарања и постављање КПИ извештаја за контролу залиха. (Слободан Антић; вођа пројектног тима).
- Април 2011 – Јун 2011, ПИРАМИДА 72 Д.О.О. Предузеће за производњу и трговину, Шабац. Пројекат: Оптимизација складишних процеса, преслагање затвореног складишта, увођење система комисионарања и постављање КПИ извештаја за контролу залиха. (Слободан Антић; вођа пројектног тима).
- Април 2011–2014, Факултет организационих наука, Јове Илића 154, Универзитет у Београду, Београд. Пројекат: *LeanEA– Production and Profitability improvement in Serbia Enterprises by adopting Lean Thinking, Philosophy and Strengthening Enterprise – Academia Conexions*, TEMPUS 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS- JPHES. Контакт особа: др Драгослав Словић, [dslovic@fon.bg.ac.rs](mailto:dslovic@fon.bg.ac.rs), (Слободан Антић; члан пројектног тима).
- Октобар 2013 – Април 2014, Факултет организационих наука, Јове Илића 154, Београд. Пројекат: *Унапређивање квалитета управљања изабраним подсистемима предузећа „Зелена пијаца“ из Новог Сада – концептуално решење (научно-стручни пројекат, по уговору са привредним друштвом, децембра 2013). „Зелена пијаца“ из Новог Сада и ФОН из Београда*. Координатор: др Јасмина Бијеловић-Омербеговић, ФОН. (Слободан Антић; члан пројектног тима)
- Децембар 2017 – Август 2019, НЕОПЛАНТА Д.О.О., Индустрија меса и месних прерађевина, ул. Приморска 90, 21000 Нови Сад. Пројекат: Обука и имплементација за ЛЕАН и КАИЗЕН методологију и праксу. Оснивање Сектора за континуално унапређење производње у компанији. (Слободан Антић; вођа пројектног тима).
- Септембар 2019, НЕОПЛАНТА Д.О.О., Индустрија меса и месних прерађевина, ул. Приморска 90, 21000 Нови Сад. Пројекат: Подизање аналитичких

компетенција запослених путем обуке за напредни ниво MS Excel-a, програмирање у ВБА спредшит окружењу. (Слободан Антић; вођа пројектног тима).

- Јануар 2016 – Децембар 2019, Факултет организационих наука, Јове Илића 154, Београд. Пројекат: ЕРАСМУС+ пројекат FINAC: „*FINancial management, Accounting and Curricula development for capacity building of public administration - FINAC*“ пројекат је финансиран од стране Европске комисије, Број пројекта: 573534-EPP-1-2016-1-RS-EPPK2-SVNE-JP (2016-2563/001-001), Извођач пројекта, Универзитет у Београду, Координатор: проф. др Слађана Бенковић, [sladjana.benkovic@fon.bg.ac.rs](mailto:sladjana.benkovic@fon.bg.ac.rs), Београд, 2016-2019. (Слободан Антић; члан пројектног тима)
- Новем. 2017 – Децембар 2017, Факултет организационих наука, Истраживачко развојни центар ФОН, Јове Илића 154, Београд. Пројекат: „*Унапређење логистичког процеса онлајн куповине у компанији Меркатор С*, дефинисан на основу стратешког партнерства компаније Меркатор С и Факултета организационих наука, у области теоријског и практичног развоја појединачца, који има за циљ да пружи могућност едукације и прилику младим људима да усвоје нова знања и тако постану део компаније Меркатор С. Координатор: Миличевећ Ана, [ana.milicevic@fon.bg.ac.rs](mailto:ana.milicevic@fon.bg.ac.rs) (Слободан Антић; вођа пројектног тима).
- Септ. 2018 – у току, Факултет организационих наука, Јове Илића 154, Београд. Пројекат: LUKOWA Académie је заједнички образовни програм компаније LUKOWA и Факултета организационих наука, Универзитета у Београду уз подршку USAID. Основни циљ LUKOWA Académie је да развије и унапреди специфична знања и вештине студената у неколико поља: корпоративне комуникације и продаја, менаџмент, финансије, интернационална трговина и пољопривреда. Програм је намењен за студенте завршних година студија, као и за студенте мастер студија Факултета организационих наука, Економије и Пољопривредног факултета. Координатор пројекта. др Ана Поледица, [poledica.ana@fon.bg.ac.rs](mailto:poledica.ana@fon.bg.ac.rs), <http://www.fon.bg.ac.rs/2019/10/poziv-za-prijavu-na-edukativni-trening-program-lukowa-academie/> (Слободан Антић; члан пројектног тима).

### 3.6. Уређивање и вођење часописа

Доц. др Слободан Антић је учествовао у рецензирању научно стручних радова у више научних часописа и на више различитих националних и међународних конференција и то:

- Међународни часописи са СЦИе/ССЦИ са импакт фактором:
  - International Journal of Logistics Management (IJLM);
  - PROMET - Traffic&Transportation;
- Домаћи часописи:
  - Yugoslav journal of Operations research (YUJOR);
  - INFO M;
  - Management;
- Међународни и национални научни скупови:
  - International Symposium on Logistics (ISL 2012 – ISL 2018);
  - XV Међународни симпозијум о организационим наукама SymOrg 2016,

*Reshaping the Future through Sustainable Business Development and Entrepreneurship.*, Златибор, 10-13.јун 2016.год.

- XIII Међународни симпозијум о организационим наукама SymOrg2018, *Doing business in the digital age: challenges, approaches and solutions.*, Златибор, 7-10.јун 2018.год.
- XLIV Симпозијум о операционим истраживањима - SYM-OP-IS 2017, Златибор, 25-28. септембра 2017.год.
- Скуп привредника и научника СПИН 2015, СПИН 2017, СПИН 2019.

## 4. БИБЛИОГРАФИЈА НАУЧНИХ И СТРУЧНИХ РАДОВА

### 4.1. Библиографски подаци до избора у звање доцента у настави (до 15. март 2015. год.)

#### 1. Категорија М20 - Радови објављени у међународним часописима:

- 1.1. Антић С., Ђорђевић Л., Костић К., Лисец А.: *Dynamic discrete simulation model of an inventory control with or without allowed shortages*, University Politehnica of Bucharest Scientific Bulletin-Series A-Applied Mathematics and Physics, UNIV POLITEHNICA BUCHAREST, SCI BULL, -1, 77, 1, pp. 163 - 176, 1223-7027, 658.7:004, -1012258-, 2015, (2015 Impact Factor: 0.365), **М23** (Напомена: рад прихваћен пре избора у звање доцента у настави, а објављен после избора у звање доцента у настави)

#### 2. Категорија М30 - Радови саопштени на скупу међународног значаја:

- 2.1. Антић, С., Ђорђевић, Л., Панић, С.: *Case Study: Implementation of Lean methodology for improvement of storage process in the company PINOLES*. 2nd International Scientific Conference on Lean Technologies, LeanTech'13 Proceedings, ISBN 978-86-7680-283-8, Chair of industrial and management engineering – Faculty of organizational sciences, University of Belgrade. Belgrade, Serbia, 2013, **М33**.
- 2.2. Омербеговић-Бијеловић, Ј., Антић, С., Ђорђевић, Л., Ракићевић, З., Атанасов, Н.: *Planning tools for SMEs management quality improvement in supply chains: Case study in water distribution*. Proceedings of the 7th International Conference on Logistics in Agriculture, ISBN 978-961-6562-85-0, University of Maribor, Faculty of Logistics, Center of university studies and Research, Novo mesto, Slovenia, 2013, **М33**.
- 2.3. Антић, С., Ђорђевић, Л., Чангаловић, М., Костић, К.: *A Metaheuristic Approach to Solving a Multiproduct EOQ-Based Inventory Problem with Storage Space Constraints*, *BALCOR 2013*-Proceedings of the XI Balkan Conference on Operational Research, ISBN 978-86-7680-285-2, University of Belgrade, Faculty of Organizational Sciences. Belgrade & Zlatibor, Serbia, 2013, **М33**.
- 2.4. Лисец, А., Левичар С., Антић, С., Ђорђевић, Л.: *Shelf ready packaging in retailing*. 19th International Symposium on Logistics. Ho Chi Minh, Vietnam, 2014, **М33**.
- 2.5. Антић С., Ђорђевић Л.: *Case study: Dynamic discrete EOQ model for inventories in water coolers distribution*, The 17<sup>th</sup> International symposium on Logistics - The

- new horizons in Logistics and Supply chain management – ISL 2012, Cape Town, South Africa, 08.07. - 11.07.2012. Book of Abstracts, ISBN: 978 085358 285 4, Center for Concurrent Enterprise, Nottingham University Business School, 2012, **M33**.
- 2.6. **Антић С.**, Ђорђевић Л.: *Логистички спредшит модел за награђивање возача у дистрибуцији малопродајних ланаца*, III Међународни симпозијум „Нови хоризонти саобраћаја и комуникација“, Зборник радова – ЦД, ISBN: 978-99955-36-28-2, Саобраћајни факултет Добој, 24-25. XI 2011, Добој, Република Српска, 2011, **M33**.
- 2.7. **Антић С.**, Ђорђевић Л.: *Spreadsheet usability in theory and application of operations management*, 32nd International Conference on Organizational Science Development “SMART ORGANIZATION”, High Potentials. Lean Organization. Internet of Things, 20 – 22. III 2013, Portorož, Slovenia, CD with Papers, ISBN 978-961-232-264-9, 2013, **M33**.
- 2.8. Ђорђевић Л., **Антић С.**, Костић, К.: *Dynamic discrete spreadsheet EOQ model for educational purposes*, 31st International Conference On Organizational Science Development, “Quality, Innovation, Future”, CD with Papers, ISBN: 978-961-232-254-0, COBISS.SR-ID260819200, 21-23. III 2012, Порторож, Словенија, 2012, **M33**.
- 2.9. **Антић С.**: *Logistics rewarding model for drivers in direct distribution*, 28th International Conference on Organizational Science Development, Portorož, Slovenia, 25. – 27.03.2009, New technologies, new challenges, Book of abstracts, p. 93, ISBN/ISSN: 978-961-232-229-8, Faculty of organizational sciences, University of Maribor, 2009, **M33**.
- 2.10. **Антић С.**, Васиљевић Д.: *Interpretation of classical EOQ model as the object of discrete control in a spreadsheet*, 23<sup>rd</sup> European conference on operational research - EURO XXIII 2009, Book of Abstracts, p. 221-222, University of Siegen, Bonn, Germany, 2009, **M34**.
- 2.11. **Антић С.**: *Logistics model for performance evaluation and rewarding model for drivers in direct distribution*, European conference on operational research EURO XXII 2007, Book of Abstracts, p. 188, Prague, Czech Republic, Book of Abstracts, p. 88, 2007, **M34**.
- 2.12. **Антић С.**, Марчетић А.: *Supply management – Implications at the business in the new economy*, Међународна научна конференција, Ekonomski fakultet Prilep, Zbornik radova, str. 273-282, ISBN 9989-695-34-2, COBISS.MK-ID 17764161, Ohrid, 2005, **M33**.
- 2.13. Ђорђевић, Л., **Антић С.**, Лечић-Цветковић, Д.: *Spreadsheet application in operations management education*. XIV International Symposium SymOrg 2014 „New Business Models and Sustainable Competitiveness“, Symposium proceedings, CD with Papers, ISBN 978-86-7680-295-1, Faculty of Organizational Sciences, University of Belgrade, COBISS.SR-ID 191307276, Zlatibor, Serbia, 2014, **M33**.
- 2.14. **Антић С.**, Костић К., Ђорђевић Л.: *Spreadsheet model of inventory control based on modern control theory*, XIII International Symposium SymOrg 2012, “Innovative management and business performance”, Symposium proceedings, CD with Papers, pp. 1365-1373, ISBN 978-86-7680-255-5, Book of Abstracts, Faculty of Organizational Sciences, University of Belgrade, COBISS.SR-ID 191307276, Zlatibor, Serbia, 5-9. VI 2012., **M33**.
- 2.15. **Антић С.**, Ђорђевић Л.: *Пројекат развоја апликације за праћење материјала у магацину*, XV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента – YUPMA 2011, зборник радова, ISBN: 978-86-86385-08-6, стр.

- 432-436, Удружење за управљање пројектима Србије, Београд, 10-12. VI 2011, Златибор, Србија, 2011., **М31**.
- 2.16. **Антић С.**, Кнежевић Д., Живковић Н.: *Пројекат одређивања индикатора одрживог развоја*, XIV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента YUPMA 2010 - Стратегијски пројектни менаџмент и пројектно лидерство, Зборник радова, стр. 372-376, ISBN 978-86-86385-07-9, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Браће Недића 3, Београд и Висока школа струковних студија за пројектни менаџмент, Крфска 7, Београд, 2010, **М31**.
- 2.17. **Антић С.**, Кнежевић Д., Живковић Н.: *Пројекат дефинисања и спровођења стратегије одрживог развоја*, XIII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента YUPMA 2009, Пројектни менаџмент – Визија и стратешки циљеви, Зборник радова, стр. 136-140, ISBN 978-86-86385-04-8, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Браће Недића 3, Београд и Висока школа струковних студија за пројектни менаџмент, Крфска 7, Београд, 2009, **М31**.
- 2.18. **Антић С.**, Шкорић В., Вујичић М.: *Пројекат развоја програма за управљање залихама «Push the Button»*, XII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента YUPMA 2008, Зборник радова, стр. 136-140, ISBN 978-86-86385-04-8, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA , Браће Недића 3, Београд и Висока школа струковних студија за пројектни менаџмент, Крфска 7, Београд, 2008, **М31**.
- 2.19. **Антић С.:** *Пројекат развоја мобилних технологија у продаји компаније Гранд Пром*, XI Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента YUPMA 2007 - Пројектни менаџер професија будућности. Зборник радова, стр. 415-419, ISBN 978-86-86385-02-4, ЦОБИСС.СР-ИД 140567308, Факултет организационих наука и Удружење за управљање пројектима Србије и Црне горе, 2007, **М31**.
- 2.20. **Антић С.**, Панић С.: *Управљање пројектом развоја дистрибутивног центра*, X Интернационални симпозијум из пројект менаџмента YUPMA 2006 - Пројектно управљање организацијама, Зборник радова, стр. 480-484, ISBN 86-86385-00-1, ЦОБИСС.СР-ИД 130635788, 2006, **М31**.
- 2.21. **Антић С.:** *Управљање пројектима у међународним приватним непрофитним организацијама*, IX Интернационални симпозијум из пројект менаџмента YUPMA 2005 - Са пројект менаџментом у европске интерграције, Зборник радова, стр. 96-100, Удружење за управљање пројектима Србије и Црне Горе, Београд 2005, **М31**.

### 3. Категорија М40 – Монографије националног значаја:

- 3.1. Костић, К., **Антић С.**, Ђорђевић Л.: *Информациони системи предузећа у MS Excel-у*, четврто допуњено издање, Факултет организационих наука, Београд, ИСБН 978-86-7680-302-6, 2014, **М44**.
- 3.2. Костић, К., **Антић С.**, Ђорђевић Л.: *Информациони системи предузећа у MS Ехцел-у, Збирка примера*, Факултет организационих наука, Београд, ИСБН 978-86-7680-240-1, 2011, **М44**.
- 3.3. Костић К., **Антић С.**, Ђорђевић Л.: *Управљачки системи - Практикум*”, Факултет организационих наука, Београд, ИСБН 978-86-7680-250-0, 2011, **М43**.



3.4. **Антић С.:** *”Поглавље у монографији 4.5: Спредшит инжењерство у операционом менаџменту“*, Савремени трендови у операционом менаџменту, ИСБН/ИССН: 978-961-232-229-8, Факултет организационих наука, Београд, 2009, **М45**.

#### 4. Категорија М50 - Радови објављени у часописима националног значаја:

4.1. **Антић С.:** *Логистички модел за оцењивање перформанси рада и награђивање возача у директној дистрибуцији*, Management, Бр.:44, УДК005, стр. 62-69, ИССН 0354-8635, ЦОБИСС.СР – ИД 110318855, Београд, 2006, **М52**.

4.2. Ђорђевић Л., **Антић С.**, *Примена софтвера LOGWARE у едукацији менаџера логистике*, INFO М, Бр.: 41, Квартал 2, стр. 25-29, ИССН 1451-4397 =INFO М, ЦОБИСС.СР.ИД 105690636, УДЦ 659.2:004:658.788., Београд, 2012, **М52**.

4.3. **Антић С.**, Богићевић М.: *Примена RFID технологија у ланцима снабдевања*, INFO М, Бр.: 22, Квартал 2, стр. 43-48, ИССН 1451-4397 = INFO М, ЦОБИСС.СР.ИД 105690636, УДЦ 659.25., Београд, 2007, **М52**.

4.4. **Антић С.**, *Кључни логистички индикатори перформанси у складиштима и транспорту – 1 део*, Пословна логистика - Специјализовани часопис за управљање ланцем снабдевања, број 43, стр. 38-42, ЦИП-Каталогизација у публикацији Народна библиотека Србије, Београд, 658.286+005.5, ИССН 1452-4767=Пословна логистика, ЦОБИСС –ИД 129956876, Београд, Фебруар, 2013, **М52**.

4.5. **Антић С.**, *Кључни логистички индикатори перформанси у складиштима и транспорту – 2 део*, Пословна логистика - Специјализовани часопис за управљање ланцем снабдевања, број 44, стр. 42-46, ЦИП-Каталогизација у публикацији Народна библиотека Србије, Београд, 658.286+005.5, ИССН 1452-4767=Пословна логистика, ЦОБИСС –ИД 129956876, Београд, Април 2013, **М52**.

4.6. **Антић С.:** *ГрандПром систем дистрибуције*, Пословна логистика - Специјализовани часопис за управљање ланцем снабдевања, стр. 38-43, ЦИП-Каталогизација у публикацији Народна библиотека Србије, Београд, 658.286+005.5, ИССН 1452-4767=Пословна логистика, ЦОБИСС –ИД 129956876, Београд, 2006, **М52**.

#### 5. Категорија М60 - Радови саопштени на скупу националног значаја:

5.1. Ђорђевић, Л., **Антић, С.:** *Оцена квалитета аналитичког спредшит модела*, XX научно-стручна и бизнис конференција YU INFO 2014, Зборник радова, Копаоник, Друштво за информационе системе и рачунарске мреже, Београд, 2014, **М63**.

5.2. Ђорђевић Л., **Антић С.:** *Младен Ђ.: Карактеристике и најбоља пракса спредшит-корисника са различитим нивоом искуства*, Конференција о рачунарским наукама и информационим технологијама - YU INFO 2013, Зборник радова – ЦД, ISBN 978-86-85525-11-7, 03-06. III 2013, Копаоник, Друштво за информационе системе и рачунарске мреже, Београд, 2013, **М63**.

5.3. **Антић С.**, Ласкач М., Ђорђевић Л.: *Софтверска апликација за праћење података о комитентима у туристичкој агенцији Smart travel*, Конференција о рачунарским наукама и информационим технологијама - YU INFO 2012, Зборник радова – ЦД, ISBN 978-86-85525-09-4, стр. 317-321, 29. II - 03. III 2012, Копаоник, Друштво за информационе системе и рачунарске мреже, Београд, 2012, **М63**.

- 5.4. **Антић С.**, Станишић М., Ђорђевић Л.: *Софтверска апликација у спредиштовима за праћење материјала и резевних делова у магацину*, Конференција о рачунарским наукама и информационим технологијама - YU INFO 2011, Зборник радова – ЦД, ISBN 978-86-85525-08-7, стр. 305-309, 06-09. III 2011, Копаоник, Друштво за информационе системе и рачунарске мреже, Београд, 2011, **М63**.
- 5.5. **Антић С.**, Голубовић М., Ракићевић З.: *Један пример модела управљања залихама у спредиштовима*, Међународни симпозијум о рачунарским наукама и информационим технологијама YU INFO 2010, Копаоник 03. – 06.03.2010, Зборник апстраката у ел. формату, стр. 104, Друштво за информационе системе и рачунарске мреже, Београд, 2010, **М63**.
- 5.6. **Антић С.**, Обрадовић Ј., Ракић Ј.: *Спредишит инжењерство - Модел DELFI методе у спредиштовима*, Међународни симпозијум о рачунарским наукама и информационим технологијама YU INFO 2009, Копаоник 08. – 11.03.2009, Зборник апстраката у ел. формату, стр. 101. ISBN: 978-86-85525-04-9, Друштво за информационе системе и рачунарске мреже, Београд, 2009, **М63**.
- 5.7. **Антић С.**, Шкорич В., Вујичић М.: *Push the Button – Софтверско решење за управљање залихама*, Међународни симпозијум о рачунарским наукама и информационим технологијама YU INFO 2008, Копаоник 08. – 11.03.2008, Зборник апстраката, ISBN: 978-86-85525-04-9, Друштво за информационе системе и рачунарске мреже, Београд, 2008, **М63**.
- 5.8. **Антић С.**, Трајковић А.: *Управљање залихама употребом спредиштова*, Међународни симпозијум о рачунарским наукама и информационим технологијама YU INFO 2007, Зборник радова у електронској верзији на ЦД-у. Копаоник, 2007, **М63**.
- 5.9. Миновић М., Штавланин В., Старчевић Д., Симић Д., **Антић С.**: *Корпоративни портали и Е-образовање*, Међународни симпозијум о рачунарским наукама и информационим технологијама YU INFO 2006, Копаоник 06. – 10.03.2006, Зборник апстраката, ISBN: 978-86-85525-04-9, Друштво за информационе системе и рачунарске мреже, Београд, 2006, **М63**.
- 5.10. **Антић С.**: *Софтверска апликација за просто књиговодство у спредиштовима*, Међународни симпозијум о рачунарским наукама и информационим технологијама YU INFO 2005, Зборник апстраката, стр. 75, ISBN 86-85525-004, Копаоник, 2005, **М63**.
- 5.11. Пурић А., **Антић С.**, Јевтић М.: *Примена RFID технологије у ланцима снабдевања*, Међународни симпозијум SYMORG 2010 – Организационе науке и менаџмент знања, Златибор 09-12.06.2010. године, Зборник апстраката стр. 116, ISBN: 978-86-7680-215-19, Факултет организационих наука, Београд, 2010, **М63**.
- 5.12. **Антић С.** Ракићевић З.: *Логистички спредишит модел за награђивање возача у компанији ИДЕА Д.О.О.*, XII Међународни симпозијум SYMORG 2010 – Организационе науке и менаџмент знања, Златибор 09-12.06.2010. године, Зборник апстраката стр. 117, ISBN: 978-86-7680-215-19, Факултет организационих наука, Београд, 2010, **М63**.
- 5.13. **Антић С.** Атанасов Н.: *Спредишит модел MRP методе у компанији за производњу кафе*, XI Међународни симпозијум SYMORG 2008 – Менаџмент и друштвена одговорност, Зборник апстраката стр. 312-313, ISBN: 978-86-7680-160-2, Факултет организационих наука, Београд, 2008, **М63**.
- 5.14. **Антић С.**: *Логистички модел за оцењивање перформанси рада и награђивање возача у директној дистрибуцији*, X Међународни симпозијум

- SYMORG 2006 – Промене у организацији и менаџменту: Изазови европских интерграција. Београд, 2006, **М63**.
- 5.15. **Антић С.:** *Пројекат вредновања перформанси рада запослених у компанији Мобтел 063*, IX Међународни симпозијум SYMORG 2004, Менаџмент – кључни фактори успеха, Зборник апстраката, стр. 322, ISBN 86-7680-021-9, ЦОБИСС.СР-ИД 115148044, Београд, 2004, **М63**.
- 5.16. Костић К., **Антић С.:** *Управљачки системи-неопходност савремене производње*, I Скуп привредника и научника – СПИН 2003, Значај пословође-оперативног менаџера у садашњој и будућој производњи, Зборник радова, стр. 40-47, Факултет организационих наука, Институт за производни и операциони менаџмент, Београд, 2003, **М63**.
- 5.17. **Антић С.:** *MS Project Central – практичан алат за интегрисано управљање пројектима*, II Скуп привредника и научника – СПИН 2004, Савремене тенденције у производњи и услугама у нашем друштву, Зборник радова, стр. 96-101, Факултет организационих наука, Институт за производни и операциони менаџмент, Београд, 2004, **М63**.
- 5.18. **Антић С.:** *Crossdocking – Just in time стратегија дистрибуције*, III Скуп привредника и научника – СПИН 2005, Логистика као компонента операционог менаџмента, Зборник радова, стр. 169-173, Факултет организационих наука, Институт за производни и операциони менаџмент, Београд, 2005, **М63**.
- 5.19. **Антић С.:** *Планирање и управљање залихама употребом спредшитова*, IV Скуп привредника и научника – СПИН 2006, Менаџмент технологије и иновација-кључни фактор супериорних операција и конкурентности, Зборник радова, стр. 285-289, ISBN 86-7680-096-0, ЦОБИСС СР-ИД 134954508, Факултет организационих наука, Институт за производни и операциони менаџмент, Београд, 2006, **М63**.
- 5.20. **Антић С.:** Јеремић И., *Модел за реализацију промотивних активности употребом спредшитова*, V Скуп привредника и научника – СПИН 2007, Инжењеринг производње и услуга-примери из праксе, Факултет организационих наука, Центар за операциони менаџмент. Зборник радова, стр. 313-317, ISBN 978-86-7680-131-2, ЦОБИСС СР-ИД 144414476, Београд, 2007, **М63**.
- 5.21. **Антић С.:** Бијеловић Ј., Чалија Н., *Спредшит модел радног налога у производњи светлећих неонских реклама*, VI Скуп привредника и научника – СПИН 2008, Зборник радова, стр. 305-310, ISBN 978-86-7680-202-9, Факултет организационих наука, Центар за операциони менаџмент и Привредна комора Србије, Београд, 2008, **М63**.
- 5.22. Бијеловић Ј., **Антић С.**, Чалија Н.: *Агрегатно планирање и управљање МСП*, VI Скуп привредника и научника – СПИН 2009, Зборник радова, ISBN 978-86-7680-202-9, Факултет организационих наука, Центар за операциони менаџмент и Привредна комора Србије, Београд, 2008, **М63**.
- 5.23. **Антић С.:** *Кључни логистички индикатори перформанси у складштитима*, VII Скуп привредника и научника – СПИН 2009, Операциони менаџмент и глобална криза, Зборник радова, стр. 305-310, ISBN 978-86-7680-202-9, Факултет организационих наука, Центар за операциони менаџмент, Београд, 2009, **М63**.
- 5.24. **Антић С.**, Ђорђевић Л.: *Кључни логистички индикатори перформанси у дистрибуцији малопродајних ланаца*, VIII Скуп привредника и научника – СПИН 2011, „Операциони менаџмент у функцији одрживог економског раста

и развоја Србије 2011-2020“, Зборник радова, ISBN 978-86-7680-244-9, стр. 335-341, Центар за операциони менаџмент, ФОН и Привредна комора Србије, 1-2. XI 2011, Београд, 2011, **М63**.

- 5.25. Ђорђевић, Л., Антић, С., Костић, К.: Употребљивост спредшитова у теорији и пракси. *IX скуп привредника и научника СПИИ'13*, Зборник радова IX скупа привредника и научника, ISBN 978-86-7680-288-3, Центар за операциони менаџмент – ФОН, Универзитет у Београду, Србија, 2013, **М63**.
- 5.26. Антић, С., Ђорђевић, Л., Чангаловић, М., Лечић-Цветковић, Д.: *Метахеуристички приступ решавању проблема економичне количине наручивања залиха за више производа са ограниченим простором складиштења*. XLI Симпозијум о операционим истраживањима – *SYM-OP-IS 2014*, Зборник радова, Саобраћајни факултет у Београду, Београд, 2014, **М63**.
- 5.27. Ђорђевић Л., Сукновић М., Јовановић М., Антић С.: *Примена метода кластеровања за дефинисање програма обука на основу атрибута корисника*, XXXIX Симпозијум о операционим истраживањима – *SYMOPIS 2012*, Зборник радова, Висока грађевинско-геодетска школа, Београд, 25-28. X 2012, Тара, 2012, **М63**.
- 5.28. Антић С., Ђорђевић Л.: *ЕОQ модел за више производа са ограниченим складишним простором као објекат дискретног управљања у MS Excel-у*, XXXVIII Симпозијум о операционим истраживањима – *SYMOPIS 2011*, Зборник радова, ISBN 978-86-403-1168-7, стр. 727-731, Економски факултет у Београду, 04-07. X 2011, Златибор, 2011, **М63**.
- 5.29. Антић С., Костић К.: *Интерпретација ДЕОQ модела са променљивим трошковима наручивања као објекта дискретног управљања у спредшиту*, XXXVII Симпозијум о операционим истраживањима *SYMOPIS 2010*, Тара 21 - 24.09.2010., Министарство одбране Републике Србије, 2010, **М63**.
- 5.30. Антић С.: *Интерпретација ДЕОQ модела као објекта дискретног управљања у спредшиту*, XXXVI Симпозијум о операционим истраживањима *SYMOPIS 2009*, Ивањица 22 - 25.09.2009., Зборник радова, стр. 727-730, ISBN 978-86-80593-43-2, Математички институт САНУ, Кнез Михајлова 36, Београд, 2009, **М63**.
- 5.31. Антић С.: *Интерпретација класичног ЕОQ модела као објекта дискретног управљања у спредшиту*, XXXV Симпозијум о операционим истраживањима *SYMOPIS 2008*, Соко Бања, Зборник радова, ISBN 978-86-80593-43-2, Саобраћајни факултет, Београд, 2008, **М63**.
- 5.32. Антић С.: *Примена RFID технологија у ланцима снабдевања*, XXXIV Симпозијум о операционим истраживањима *SYMOPIS 2007*, Златибор 16 -19. Септ. 2007., Зборник радова, стр. 359-362, ISBN 978-86-7680-124-4, ЦОБИСС.СР-ИД 143220492, Факултет организационих наука, Београд, 2007, **М63**.

## 6. Категорија М70 – Одбрањена докторска дисертација:

- 6.1. Антић С.: *Модели и методе управљања залихама засновани на метахеуристикама*, Докторска дисертација, ментор проф. др Даница Лечић-Цветковић, Факултет организационих наука, Београд, 29.09.2014. године, **М71**.
- 6.2. Антић С.: *Моделирање процеса операционог менаџмента у спредшитовима*, магистарска теза, ментор проф. др Константин Костић, Факултет организационих наука, Београд, 03.02.2012. године, **М72**.
- 6.3. Антић С.: *Израда методологије и имплементација система за евалуацију*

*перформанси рада запослених у компанији Мобтел 063*, Мастер теза, *Mastère Spécialisé en Génie Industriel des Systèmes Industriels*, Ecole Centrale Paris, Chatenay-Malabry, France и ФОН, Београд, Србија, Мај 2004, **M72**.

## 7. Завршни (дипломски) радови

- 7.1. **Антић С.:** *Организација праћења производње и производа у предузећу ДП Со Продукт Београд*, ментор проф. др Константин Костић, Факултет организационих наука, Београд, 2002.
- 7.2. **Антић С.:** *Елементи оперативног и трговинског менаџмента у производно-пословном систему индустрије производње соли*, ментор проф. др Слободан Ивовић, Факултет за трговину и банкарство, Алфа Универзитет, Београд, 2004.

## 4.2. Библиографски подаци након избора у звање доцент у настави (15.03.2015. год. – 12.12.2019. год.)

## 8. Категорија M13 – Монографија међународног значаја:

- 8.1. **Антић, С., Ђорђевић-Милутиновић, Л.:** *Metaheuristics and Error Detection Approaches for Multiproduct EOQ-Based Inventory Control Problem*, *Advances in Operational Research in the Balkans*, XIII Balkan Conference on Operational Research (pp.31-59). Springer Proceedings in Business and Economics, ISBN 978-3-030-21989-5, Cham. 2020 (*прихваћено за објаву у 2020. год.*). **M13**.

## 9. Категорија M20 - Радови објављени у међународним часописима:

- 9.1. Лисец А., **Антић С.**, Campuzano-Bolarí F.: *An approach to packaging waste reverse logistics: case of Slovenia*, *Journal Transport*, *Journal Transport*, pp. 1 - 9, 1648-3480, <https://doi.org/10.3846/16484142.2017.1326404>, May 2017., (2017/2018 Impact Factor: 1.267), **M23**.
- 9.2. Ђорђевић, Л., **Антић, С.**, Чангаловић, М., Лисец А.: *A metaheuristic approach to solving a multiproduct EOQ-based inventory problem with storage space constraints*, *Optimization Letters*, SPRINGER HEIDELBERG, -1, 11, 6, pp. 1137 - 1154, 1862-4472, 519.8, 10.1007/s11590-016-1009-5, 2016, (2016 Impact Factor: 1.31), **M22**.
- 9.3. Хорват, А., **Антић, С.**, Јеремић, В.: *A New Perspective on Quality Characteristics Determining Supply Chain Management of Coffee Production*, *Inzinerine Ekonomika-Engineering Economics*, KAUNAS UNIV TECHNOL, Vol 26, No. 3 (2015), pp. 239 - 244, 1392-2785, DOI: <https://doi.org/10.5755/j01.ee.26.3.5462>, 2015, (2015 Impact Factor: 1.17), **M23**.

## 10. Категорија M30 - Радови саопштени на скупу међународног значаја:

- 10.1. **Антић, С., Ђорђевић-Милутиновић, Л.:** *Развој модела са детериорацијом залиха, попустом на наручену количину и делимичним задовољењем неиспоручених наруџбина као дискретног објекта управљања у спредашту*. XLVI Симпозијум о операционим истраживањима – SYM-OP-IS 2019, Факултет организационих наука, Београд, 15-18.09.2019, Кладово,

Србија. **М33.**

- 10.2. **Антић, С., Ђорђевић, Л.:** *Lean & Kaizen Methodology for Improvement of Storage Process in Furniture Industry*, XIII. International Conference on Logistics in Agriculture 2019, Conference Proceedings, University Press, University of Maribor, Faculty of Logistics, pp. 47-62 ISBN 978-961-286-317-3 (pdf), doi: 10.18690/978-961-286-317-3, Новембар, 2019. **М33.**
- 10.3. Ђорђевић-Милутиновић, Л., Савичић, Д., **Антић, С.:** *Развој спредшит модела за управљање залихама у аутомобилској индустрији применом Дексоновог структурног дијаграма*, XLVI Симпозијум о операционим истраживањима – SYM-OP-IS 2019, Факултет организационих наука, Београд, 15-18.09.2019, Кладово, Србија. **М33.**
- 10.4. **Антић, С., Ђорђевић, Л.:** *Digitalization in Agriculture: Digital Revolution in Agriculture – Industry 4.0*, XII. International Conference on Logistics in Agriculture 2018, Conference Proceedings, University Press, University of Maribor, Faculty of Logistics, pp. 53-68, ISBN 978-961-286-213-8 (pdf) doi: 10.18690/978-961-286-213-8, November 2018. **М33.**
- 10.5. **Антић, С., Ђорђевић, Л., Лисец, А.:** *Big data analytics as a solution tool for NP hard optimization problems in inventory management*, Proceedings of the 23rd International Symposium on Logistics (ISL 2018): Big Data Enabled Supply Chain Innovations, pp. 199-206, 8-11, July 2018, Bali, Indonesi, **М33.**
- 10.6. Шамец, Б., Медвед, М., **Антић, С., Лисец, А.:** *Distribution of locally produced food*, Proceedings of the 23rd International Symposium on Logistics (ISL 2018): Big Data Enabled Supply Chain Innovations, 8-11, July 2018, Bali, Indonesi, **М33.**
- 10.7. **Антић, С., Ђорђевић, Л., Јеремић, У.:** *Interpretation of Static Time-Continuous Inventory Model with Stock-Level Dependent Demand Rate and Variable Holding Cost as a Dynamic Discrete-Time System Control Process*, Proceedings of the XIII Balkan Conference on Operational Research BALCOR 2018, pp. 150-158, 25-28. Мау, 2018, Belgrade, Serbia, **М33.**
- 10.8. Ђорђевић, Л., Јеремић, У., **Антић, С.:** *Spreadsheet application and alternative development directions for a digital age*, Proceedings of the XVI International Symposium SymOrg 2018, pp. 1059-1064, 7-10, June, 2018, Zlatibor, Serbia., **М33.**
- 10.9. **Антић, С., Ђорђевић, Л., Лисец, А.:** *A metaheuristic approach to solving a multiproduct EOQ-based inventory problem with storage space constraints (case of increased number of products)*, Proceedings of the 22nd International Symposium on Logistics (ISL 2017): Data Driven Supply Chains, Proceedings of the 22nd International Symposium on Logistics (ISL 2017): Data Driven Supply Chains, pp. 386 - 393, 9780853583196, Ljubljana, Slovenia, 9. - 12. Jul, 2017. **М33.**
- 10.10. **Антић, С., Ђорђевић, Л., Лисец, А.:** *Case study: Dynamic discrete model of fixed order point quantity system for inventories in pharmaceutical distribution*, The Proceedings of 21st International Symposium on Logistics (ISL 2016) Sustainable Transport and Supply Chain Innovation, The Proceedings of 21st International Symposium on Logistics (ISL 2016) Sustainable Transport and Supply Chain Innovation, pp. 455 - 462, 658.5, ISBN: 13 9780853583172, Тајван, 3. - 6. Jul, 2016. **М33.**
- 10.11. Ђорђевић, Л., **Антић, С.:** *Application of modern control theory to inventory control in pharmaceutical distribution company*, XV International Symposium SymOrg 2016 Symposium proceedings / XV International symposium Reshaping the Future Through Sustainable Business Development and Entrepreneurship

SymOrg 2016, pp. 962 - 969, 658.5, 978-86-7680-326-2, Србија, 10. - 13. Jun, 2016. **M33.**

- 10.12. Ђорђевић, В., Антић, С., Ђорђевић, Л.: *Model with feedback for inventory management*, Proceedings of X International Conference on Logistics in Agriculture 2016, pp. 1 - 8, 005.51:63(082), 978-961-6562-77-5, Словенија, 10. - 11. Новембар, 2016. **M33.**
- 10.13. Антић, С., Ђорђевић, Л., Лечић-Цветковић, Д., Лисец, А.: *Using a VNS methodology approach to solving a multiproduct EOQ-based inventory problem with storage space constraints in the company LaFantana*, The Proceedings of 20th International Symposium on Logistics (ISL 2015), The Proceedings of 20th International Symposium on Logistics (ISL 2015), pp. 517 - 525, 519.8, 13 9780853583080, Болоња, Италија, 5. - 8. Jul, 2015. **M33.**
- 10.14. Антић, С., Ђорђевић, Л.: *Methodology of modeling of inventories based on modern control theory*, Proceedings of IX International Conference on Logistics in Agriculture 2015, ISBN 978-961-6962-12-4, Словенија, Новембар, 2015. **M33.**

### 11. Категорија М40 – Монографије националног значаја:

- 11.1. Костић К., Антић С., Ђорђевић Л., "ИНФОРМАЦИОНИ СИСТЕМИ ПРЕДУЗЕЋА У EXCEL-У - ЗБИРКА ПРИМЕРА", Факултет организационих наука, Београд, 2015. год., ISBN 978-86-7680-240-1, **M44.**
- 11.2. Антић С., Ђорђевић Л., "УПРАВЉАЧКИ СИСТЕМИ - ПРАКТИКУМ", прво издање, Факултет организационих наука, Београд, 2015. год., ISBN 978-86-7680-312-5. **M43.**
- 11.3. Антић, С., Ђорђевић, Л.: *Управљачки модели и апликације у спредшитовима*. Уредник: Бенковић, С. (Eds.), Финансијски Менаџмент, Контрола и Менаџерско Рачуноводство, стр.245-277, Београд: Универзитет у Београду, Факултет организационих наука, ISBN:978-86-7680-350-7, **M44.**

### 12. Категорија М50 - Радови објављени у часописима националног значаја:

- 12.1. Бундало, С., Ђорђевић, Л., Антић, С.: *Спредшит апликација за праћење и унапређивање услуга хостела*. Инфо М 64/2017, часопис за информационе технологије и мултимедијалне системе, Број: 16(64), стр. 26-32, ИССН 1451-4397. **M53.**

### 13. Категорија М60 - Радови саопштени на скупу националног значаја:

- 13.1. Благојевић, Б., Антић, С., Ђорђевић Милутиновић, Л.: *Спредшит модел за управљање залихама у нафтној индустријима*. XII Скуп привредника и научника СПИН'19, Факултет организацион наука, Универзитет у Београду, Србија, стр. 369-376, ISBN 978-86-7680-365-1, Новембар, 2019. **M63.**
- 13.2. Јеремић, У., Ђорђевић Милутиновић, Л., Антић, С.: *Спредшит модел за управљање залихама смрзнутог воћа*. XII Скуп привредника и научника СПИН'19, Факултет организацион наука, Универзитет у Београду, Србија, стр. 385-392, ISBN 978-86-7680-365-1, Новембар 2019. **M63..**
- 13.3. Живић, М., Антић, С.: *Управљачки спредшит модел процеса прихвата и отпреме путника на аеродрому*, Зборник радова XI Скупа привредника и научника СПИН '17: Штедљиво (lean) управљање ресурсима у привреди

- републике Србије, Зборник радова XI Скупа привредника и научника СПИН '17: Штедљиво (lean) управљање ресурсима у привреди републике Србије, pp. 218 - 225, 978-86-7680-343-9, Београд, Република Србија, 9. - 10. Новембар, 2017. **М63.**
- 13.4. Васић, Д., Ђорђевић, Л., Антић, С.: *Спредшит модел са повратном спрегом базиран на индикаторима ОЕЕ и продуктивности*, Зборник радова XI Скупа привредника и научника СПИН '17: Штедљиво (lean) управљање ресурсима у привреди републике Србије, Зборник радова XI Скупа привредника и научника СПИН '17: Штедљиво (lean) управљање ресурсима у привреди републике Србије, pp. 210 - 217, 978-86-7680-343-9, Београд, Србија, 9. - 10. Новембар, 2017. **М63.**
- 13.5. Антић С., Ђорђевић Л.: *Спредшит модел као ефикасан алат моделирања – студија случаја*, Зборник радова XXII научно-стручне и бизнис конференције YU INFO 2016, Зборник радова XXII научно-стручне и бизнис конференције YU INFO 2016, 22, 1, pp. 301 - 307, 004, 978-86-85525-17-9, Србија, 28. Feb - 02. Март, 2016, **М63.**
- 13.6. Ђорђевић, Л., Љубичић, М., Марјановић, З., Антић, С.: *Примена технологије семантичког web-a за детекцију грешака у спредшит моделима дискретних система*, Зборник радова XXI научно-стручне и бизнис конференције YU INFO 2015, Зборник радова XXI научно-стручне и бизнис конференције YU INFO 2015, 21, 1, pp. 121 - 126, 004, 978-86-85525-15-5, Србија, 8. - 11. Март, 2015, **М63.**
- 13.7. Богдановић, Ј., Антић, С., Ђорђевић, Л.: *Спредшит модел као ефикасан алат за обрачун зарада*, Зборник радова X скуп привредника и научника СПИН '15: Иновативна решења операционог менаџмента за ревитализацију привреде Србије, Зборник радова X скуп привредника и научника СПИН '15, Факултет организационих наука Универзитета у Београду, 10, 1, pp. 272 - 279, 004.4, 978-86-7680-320-0, Србија, 5. - 6. Новембар 2015. **М63.**
- 13.8. Милетић, Д., Антић, С., Ђорђевић, Л.: *Спредшит модел за управљање матичним подацима артикала у малопродаји*, Зборник радова X скуп привредника и научника СПИН '15: Иновативна решења операционог менаџмента за ревитализацију привреде Србије, Факултет организационих наука Универзитета у Београду, 10, 1, pp. 288 - 295, 004.4, 978-86-7680-320-0, Србија, 5. - 6. Новембар 2015, **М63.**
- 13.9. Поповић, Ј., Ђорђевић, Л., Антић, С.: *Симулациони спредшит модел за мерење перформанси продаје*, Зборник радова X скуп привредника и научника СПИН '15: Иновативна решења операционог менаџмента за ревитализацију привреде Србије, Факултет организационих наука Универзитета у Београду, 20, 1, pp. 296 - 303, 004.4, 978-86-7680-320-0, Србија, 5. - 6. Новембар 2015. **М63.**



## 5. ПРИКАЗ И ОЦЕНА НАУЧНОГ РАДА КАНДИДАТА

### 5.1. Докторска дисертација

Докторска дисертација је наведена у поглављу 4.1. (Библиографски подаци до избора у звање *доцента у настави* (до 15. март 2015. год.)), под редним бројем навода 6.1., која гласи:

*„Др Слободан Антић, Модели и методе управљања залихама засновани на метахеуристикама, Докторска дисертација, ментор проф. др Даница Лечић-Цветковић, Факултет организационих наука, Београд, 29.09.2014. године (М71).”*

Један од кључних процеса операционог менаџмента је процес управљања залихама. Значај функције управљања залихама произилази из новчане вредности залиха којима предузеће располаже. Задатак који треба да испуни управљање залихама јесте обезбеђење потребних материјала или производа, тако да се процес производње или дистрибуције може одвијати равномерно и непрекидно, уз што је могуће ниже укупне трошкове. Модели залиха се могу поделити на моделе залиха за један артикал и за више артикала. Управљање залихама са једним артиклом је једноставније и може се решити методом потпуног претраживања. Проблем се усложњава увођењем нових артикала, где се појављује већи број управљачких променљивих. Такви проблеми могу да се решавају само мехеуристичким методама претраживања и спадају у домен *NP* (*eng. Nondeterministic Polynomial*) проблема. Основни проблем истраживања је проблем управљања залихама са више артикала, употребом спредшит модела залиха. Углавном се ради о проблемима који се могу квантификовати и који се могу описати математичким апаратом оптималног управљања дискретним системима. Такви модели су погодни за приказивање у спредшитовима. Ради се о моделима код којих се стање мења континуално, али се промене региструју на крајевима дефинисаних временских периода (*eng. Discrete Time Processes*), за чији опис понашања се обично користе дискретне једначине и неједначине. Структура система је углавном позната, односно детерминистичког карактера, док променљиве могу бити стохастичке, као и детерминистичке. Задатак оптималног управљања дискретним системима спада у класу *NP* тешких проблема, а јавља се у многим областима и обухвата велики број потпроблема. Скоро једини начин на који се може решити су методе претраживања области управљања објекта дискретног управљања. Суштина прилаза је да постоји развијен динамички модел окружења одлучивања у спредшиту, са јасно издвојеним табелама, које представљају објекат дискретног управљања: закон понашања, област управљања и циљни функционал. Уношењем вредности променљивих управљања добијају се дискретни процеси који дају различите вредности циљног функционала. Потребно је наћи онај дискретни процес који даје минималну вредност циљном функционалу.

Претпоставља се да за проблеме управљања залихама, било да су динамички или статички, стохастички или детерминистички, постоји одређена метода или хеуристички и мета-хеуристички алгоритам који специфичном проблему даје довољно добро решење у што прихватљивијем времену претраживања, мада, постоји велики број случајева на које се може применити математичко програмирање, динамичко програмирање, као и оптимално управљање дискретним системима.

У уводном делу докторске дисертације описан је проблем истраживања, као и начин на који ће бити решаван постављен проблем истраживања. Дефинисан је предмет, циљ и хипотезе докторске дисертације, које су касније у раду разрађене, објашњене и

потврђене. Такође, у уводном делу рада, приказано је истраживање о важности теме управљања залихама у операционом менаџменту, у коме је обрађено преко 2800 научних радова из области операционог менаџмента. Теме које су се издвојиле као најзначајније су управљања залихама и математичког моделирања. Такође, у уводном делу докторске дисертације кратко је наведена и описана структура докторске дисертације, кроз кратак опис свих делова дисертације.

У другом делу докторске дисертације, под називом *Управљање залихама*, извршено је појмовно одређење процеса управљања залихама, односно приказано је неколико важних класификација залиха и детаљно су анализирани трошкови, који чине укупни трошак држања залиха, који су касније у методама оптимизације посматрани као основни критеријум перформанси претраживања области управљања. Такође, у овом делу рада, истакнуте су предности и недостаци концепта држања залиха.

У трећем делу рада, под називом *Динамички дискретни вишеетапни модели за управљање залихама* дефинисан је појам модела, класификација модела, употреба модела у процесу симулације, као и типови симулације. Такође, у овом делу рада дефинисано је управљање дискретним системима, кроз разматрање објекта дискретног управљања и његових основних елемената (закона понашања, области управљања и критеријума ефикасности управљања). Посебан нагласак је стављен на типове улазно-излазних токова и на њиховом утицају на динамику акумулације. У том смислу, извршена је и типологија управљачких модела у управљању залихама. Такође, дато је појмовно одређење спредшит инжењерства и спредшит симулације. Наведена су основна правила за: пројектовање спредшит апликација, израду спредшит апликација и тестирање спредшит апликација. У овом делу дисертације је и појмовно одређен термин спредшит симулације, као и начин извођења симулације.

У четвртном делу рада, под називом *Превођење класичног EОQ модела у дискретни модел вишеетапног управљања*, представљен је класичан основни једнодимензионални EОQ модел залиха и EОQ модел залиха за више артикала са ограниченим складишним простором. Дефинисан је проблем управљања залихама за више артикала који треба решити, односно креиран је дискретни динамички симулациони спредшит модел, као и математички модел објекта дискретног управљања. Такође, извршена је симулација и упоређивање тачности резултата статичког модела других аутора и добијених резултата динамичког симулационог спредшит модела. У овом делу рада приказан је и развијени спредшит модел, на коме ће бити примењене методе претраживања, у циљу решавања постављеног проблема. Такође, наведене су основне екстензије класичног детерминистичког EОQ модела залиха, које се превode у објекат дискретног управљања (детаљно обрађено у магистарској тези аутора). У овом делу рада приказан је и преглед најзначајније литературе за посматрани проблем управљања залихама за више артикала при ограниченом складишном простору и приказани су кратки сажетци научних радова (изабраних из базе од око 400 радова) значајних за решавање проблема истраживања. На основу извршеног прегледа литературе, утврђено је који се хеуристички алгоритми претраживања користе у решавању ових проблема.

У петом делу рада, под називом *Хеуристички приступ решавању дискретног EОQ модела вишеетапног управљања залихама за више артикала са ограниченим складишним простором*, направљен је преглед актуелних техника оптимизације, односно егзактних и хеуристичких метода оптимизације. Такође, представљене су и карактеристике метахеуристичких метода. У овом делу докторске дисертације дефинисане су специјалне хеуристике и VNS (*eng. Variable Neighbourhood Search*) метахеуристика за решавање проблема управљања залихама за више артикала са

ограниченим складишним простором, које истовремено представљају највећи допринос ове докторске дисертације. Такође, математички су детаљно описане три хеуристике: почетна специјална хеуристика за генерисање почетног решења претраживања, специјална хеуристика за претраживање простора управљања и добро позната VNS метахеуристика за претраживање простора управљања.

У шестом делу докторске дисертације, под називом *Имплементација хеуристичких алгоритама у спредшитовима и нумерички резултати изведених експеримената*, представљена су три спредшит модела алгоритама за развијене хеуристике, која су примењена на два проблема различитих димензија. У циљу тестирања резултата специјалних хеуристика и операбилности спредшит модела, урађени су експерименти за инстанцу 21 артикал и инстанцу 102 артикла. Детаљно је представљен процес добијања решења сваке од хеуристика и наведен је програмски код у VBA (*eng. Visual Basic for Application*) који у спредшиту аутоматизује рад специјалних хеуристика. У овом делу рада, детаљно су представљени и графички приказани резултати експеримената за решавање проблема за инстанцу 21 артикал и инстанцу 102 артикла. Такође, извршено је поређење перформанси специјалне хеуристике и метахеуристичке методе VNS за исти постављен проблем, кроз критеријуме минимизације укупних трошкова и критеријум времена добијања резултата, у циљу потврђивања резултата експеримената добијених специјалним хеуристикама.

У завршном делу рада приказан је закључак, са одговорима на постављена питања у вези остварених циљева, хипотеза и доприноса докторске тезе. Такође, приказана је систематизација и преглед научних доприноса који су проистекли из рада на докторској дисертацији, скуп отворених проблема и могућих правци даљих истраживања. Литература садржи 119 референци, које су коришћене током истраживања и израде докторске дисертације.

У оквиру докторске дисертације дато је неколико основних доприноса:

- 1) Један од основних доприноса се огледа у дефинисању и примени нове хеуристичке методе, односно алгорита почетне хеуристике која у динамичком дискретном вишеетапном моделу управљања залихама за више артикала са ограниченим складишним простором обезбеђује добијање почетног решења (броја наручивања) за наручивање свих артикала са минималним укупним трошковима залиха. Представљена почетна хеуристика, прво, по сваком артиклу појединачно (не узимајући у обзир друге артикле), тражи оптималан број наручивања, који обезбеђује минималан трошак наручивања и задовољавање ограничења складишног простора (као да се наручује један артикал у складишту), испитујући број наручивања од 1 до 365. Када се за сваки артикал утврди минималан трошак залиха и оптималан број наручивања залиха, за почетно решење наручивања укупног броја артикала, узимају се сва појединачна наручивања и сабирају се сви минимални трошкови држања залиха за све артикле и сви габарити простора који заузимају артикли појединачно. На овај начин добија се решење са минималним укупним трошковима, али са ограничењем складиштења које није задовољено, јер су сви артикли у смислу наручивања наручивани појединачно, док посматрани у смислу простора, заједнички, премашују габарите складишног простора. Добијено почетно решење је недопустиво у погледу складишног простора, док је оптимално у погледу трошкова. Излазна матрица резултата почетне специјалне хеуристике омогућава да се касније током претраживања области управљања из испитивања

искључи огроман број комбинација решења, јер се не третирају комбинације које не задовољавају ограничења простора појединачно по сваком артиклу.

- 2) Други изузетно битан допринос се односи на развој нове методе претраживања, односно специјалне хеуристике која се користи за претраживање области управљања. Ова хеурситика своје претраживање започиње од резултата претходно дефинисане почетне специјалне хеуристике. Дефинисање почетног недопустивог решења од кога почиње претраживање области управљања омогућава усмерено „канално“ претраживање области управљања у задатом правцу, „кварењем“ минималних трошкова и постепеним „поправљањем“ ограничења простора. Тачно је познат правац у коме минимални трошкови расту, уз смањивање недопустивости ограничења складиштења, тако да друга специјална хеуристика у веома кратком временском интервалу од свега неколико минута, за проблем великих димензија (рецимо  $365^{102}$ ), проналази допустиво решење управљања, које задовољава ограничење складиштења. Представљена специјална хеуристика је развијена у спредшиту и састоји се из два дела: део за глобално претраживање и део за локално претраживање.
- 3) Трећи значајан допринос дисертације се односи на прилагођавање постојећих метахеуристика за решавање проблема управљања залихама за више артикала, што у већини радова (па и докторских дисертација) других истраживача представља веома заступљен приступ провере и решавања проблема. Извршено је прилагођавање алгоритма добро познате метахеуристике, Методе променљивих околина - VNS (аутора др Ненада Младеновића, 1997. године), за решавање овог специфичног проблема, односно развијен је алгоритам методе који претраживање почиње из недопустивог детерминистичког почетног решења (дефинисаног почетном специјалном хеуристиком). Овим је VNS метода добила нову димензију примене и значајно унапређен квалитет претраживања овом методом за посматрани динамички вишестепни симулациони модел управљања залихама. Развијен алгоритам VNS методе за решавање постављеног проблема управљања залихама има за циљ поређење резултата ове метахеуристике са резултатима специјалне хеуристике, који у изведеним експериментима верификују усвојени концепт решавања проблема управљања залихама.
- 4) Четврти допринос је креирање симулационог дискретног динамичког модела одлучивања у спредшиту за проблеме управљања залихама за више артикала са ограниченим складишним простором (модел за 21 и 102 артикла), у коме је могуће на једноставан и веродостојан начин приказати математичке алгоритме метода претраживања области управљања. Показано је да спредшит представља идеалан алат за примену хеуристичких и метахеуристичких алгоритама за решавање комплексних процеса управљања залихама за више артикала, са циљем да буде приступачан ширем кругу корисника у реалним системима, што се покушава да буде уведено као тренд у примени ових метода у великим домаћим и иностраним компанијама.

Због изузетних научних и стручних доприноса докторске дисертације, др Слободан Антић је добио признање „Годишња награда Привредне коморе Србије за најбољи докторски рад за 2013/2014. год.“, додељену дана 26.03.2015. год.

## **5.2. Кратак сажетак и приказ одабраних објављених научних радова пре избора у звање доцента у настави**

### **Радови који се односе на превођење статичких у динамичке дискретне моделе управљања залихама у спредшитовима**

Радови наведени под тачкама (1.1; 2.8; 2.10; 5.5; 5.28; 5.29; 5.30; 5.31) се односе на превођење статичких модела за управљање залихама у динамичке дискретне моделе управљања залихама у спредшитовима. У радовима је дефинисан је поступак превођења основног статичког ЕОQ модела у динамички дискретни модел управљања залихама за један или више артикала. Такође, извршено је превођење различитих екстензија основног статичког ЕОQ модела у динамички дискретни модел управљања залихама (модел са попустима, модел са промењивом тражњом и модел за више артикала). Развијен је математички модел објекта дискретног управљања са његовим основним елементима и јасно је дефинисана структура објекта дискретног управљања, тако да је могуће било који проблем оптималног управљања залихама моделирати као динамички дискретни модел објекта дискретног управљања. Представљен је динамички модел окружења одлучивања у спредшиту, са јасно издвојеним табелама, које представљају објекат дискретног управљања, односно: закон понашања, област управљања и циљни функционал. За сваки посматрани проблем, развијен је спредшит модел. Уношењем вредности променљивих управљања добијају се дискретни процеси који дају различите вредности циљног функционала. Потребно је наћи онај дискретни процес који даје минималну вредност циљном функционалу. У питању су динамички дискретни модели одлучивања у којима свака одлука у једном периоду има значајног утицаја на одлучивање у наредним периодима.

### **Радови који се односе на примену хеуристичких метода претраживања области управљања за решавање проблема наручивања залиха за један или више артикала у динамичким дискретним моделима управљања залихама у спредшитовима**

У радовима наведеним под тачкама (2.3 и 5.26) наведани су почетни резултати истраживања примене хеуристичких методе претраживања области управљања, у динамичким дискретним моделима управљања залихама у спредшитовима за један или више артикала са ограничењем складишног простора, у којима се врши проналажење допустивих процеса управљања. У назначеним радовима приказани су почетне верзије развоја алгоритама специјалних хеуристика, као и алгорита већ доказаних и познатих метахеуристика (које служе за проверу резултата развијених специјалних хеуристичких метода). Математичким путем су детаљно описане три хеуристике: почетна специјална хеуристика за генерисање почетног решења претраживања, специјална хеуристика за претраживање простора управљања и добро позната VNS метахеуристика за претраживање простора управљања, које се у посматраним радовима користе за дефинисање допустивих решења наручивања залиха истовремено за 3 артикла.

### **Радови који се односе на практичну примену управљачких динамичких и статичких спредшит модела за управљање пословањем**

Радови наведени под тачкама (2.5; 2.6; 2.9; 2.11; 2.14; 4.1; 5.3; 5.4; 5.5; 5.8; 5.12; 5.13; 5.14; 5.15; 5.19; 5.20; 5.21) односе се на примену моделирања у спредшитовима на

пословне системе, као и на израду статичких и динамичких „what-if“ модела у спредшитовима у практичним условима. Постављени модели су прилагођени реалним условима, тако што су модели развијани према стварним подацима из праксе за: управљање залихама у дистрибуцији воде (2.5), управљању залихама у дистрибуцији кафе (2.14; 5.8; 5.13; 5.19), праћењу комитената (5.3), праћење залиха материјала и резервних делова (5.4), набавка Proctor&Gamble робе у малопродајном ланцу (5.5), праћење промотивних активности у продаји (5.20), праћење процеса производње реклама (5.21), награђивање возача у директној дистрибуцији робе широке потрошње (2.6; 2.9; 2.11; 4.1; 5.12; 5.14) и вредновање перформанси рада административних радника (5.15). У посматраним радовима су развијани дискретни динамички модели, као и статички спредшит модели за компаније: Ла Фантана, Гранд Пром (Гранд Кафа), Туристичку агенцију-Смарт травел, Макси група, ИДЕА, Мобтел 063, Елитас и итд.

### **Радови који се односе на развој и пројективање спредшит апликација, као и на образовање у домену спредшит инжењерства у теорији и пракси**

У радовима наведеним под тачкама (2.7; 2.13; 2.15; 2.18; 5.1; 5.2; 5.6; 5.7; 5.10; 5.25) истражује се важност изучавања теорије, праксе и образовања у спредшит инжењерству, као и концепти и примери развоја спредшит апликација. Посебан нагласак се ставља на обуку и образовање корисника за употребу и моделирање у спредшитовима и примену концепата спредшит инжењерства у теорији и пракси (2.7; 2.13; 5.1; 5.2; 5.6; 5.25). Крајњи корисници спредшит апликација су истовремено и програмери, јер врше константно прилагођавање апликације захтевима посла. У радовима је детаљно показано како се врши развој једне спредшит апликације, како се имплементира спредшит апликација и како се врши одржавање исте у употреби. Представљена је најбоља пракса у употреби спредшитова, као и примери развоја спредшит апликација за: праћење материјала у магацину (2.15), праћење „простог“ књиговодства у спредшитовима (5.10) и за управљање залихама – пројектни приступ (2.18; 5.7).

### **5.3. Кратак сажетак и приказ одабраних објављених научних радова после избора у звање доцента у настави (15.03.2015 – 12.12.2019)**

**Радови који се односе на теоријску и практичну примену хеуристичких метода претраживања области управљања за решавање проблема наручивања залиха за један или више артикала у динамичким дискретним моделима управљања залихама у спредшитовима**

У поглављу монографије наведеном под тачком (8.1) и радовима наведеним под тачкама (9.2; 10.9; 10.13; 10.5) представљен је ЕОQ модел залиха за више артикала са ограниченим складишним простором. Дефинисан је проблем управљања залихама за више артикала који треба решити, односно креиран је дискретни динамички симулациони спредшит модел, као и математички модел објекта дискретног управљања. Приказан је и развијени спредшит модел, на коме ће бити примењене методе претраживања, у циљу решавања постављеног проблема. У назначеним радовима приказане су развијене специјалне хеуристике, као и примена већ познатих метахеуристика, које служе за проверу резултата развијених специјалних хеуристичких метода. Математичким путем су детаљно описане три хеуристике: почетна специјална

хеуристика за генерисање почетног решења претраживања, специјална хеуристика за претраживање простора управљања и добро позната VNS метахеуристика за претраживање простора управљања, које се у посматраним радовима користе за дефинисање решења проблема за 102 артикла. Детаљно су представљени и графички приказани резултати експеримента за решавање проблема за инстанцу 21 и 102 артикла. Такође, извршено је поређење перформанси специјалне хеуристике и метахеуристичке методе VNS за исти постављен проблем, кроз критеријуме минимизације укупних трошкова и укупног времена претраживања. У раду наведеном под тачком (10.13) примењена је специјална хеуристика за решавање EOQ модел залиха за више артикала са ограниченим складишним простором у компанији ЛА ФАНТАНА, на примеру наручивања балона са водом за шест дистрибутивних центара. У раду наведеном под тачком (10.5) показано је да проблеми оптималног управљања дискретним системима спадају у класу NP тешких проблема и сматрају се аналитичким проблемима који спадају у домен „Big data“ аналитичких проблема због великог броја генерисаних потенцијалних решења. Скоро једини начин на који се могу решавати ови проблеми су методе претраживања области управљања, односно примена хеуристичких и метахеуристичких алгоритама, који на „паметан“ начин испитују милијарде комбинација допустивих и недопустивих решења у циљу проналажења довољно добрих решења у што прихватљивијем времену претраживања.

### **Радови који се односе на практичну примену управљачких динамичких и статичких спредшит модела за управљање пословањем**

У раду наведеном под тачком (9.1) извршено је истраживање и развијен квантитативни симулациони спредшит модел за оптимизацију трошкова транспорта у „повратној логистици“ (енг. *Reverse Logistics* - *RL*), односно у повраћају: папирног отпада, пластичног отпада и отпада у фолији (енг. *Packaging Waste* - *PW*) до центара за прикупљање отпада, на примеру највећег малопродајног ланца у Р. Словенији. Развијен је математички модел проблема скупљања отпада и прикупљени подаци о тренутном стању процеса, односно: количина отпада по малопродајном објекту, удаљености малопродајних објеката од центра за прикупљање отпада и израчунат кључни индикатор перформанси - количина превезене робе по километру (тона/километру) у процесу прикупљања отпада у повратној логистици. Дефинисана је функција циља, коју је неопходно минимизирати, односно минимизација индикатора тона/километру и минимизација удаљености центара за прикупљање отпада од њихових најближих извора. Употребом симулационог спредшит модела испитујући више сценарија управљања минимизирана је функција циља „тона/клометру“ са 88.236,86 на 39.775,46 тона/км, односно за 55%, што индиректно представља значајно смањење трошкова у транспорту отпада. У дефинисаном решењу целокупна источна територија Р. Слвеније коју покрива малопродајна компанија је подељена на 6 нових зона са 6 подцентара за прикупљање отпада.

Такође, у раду наведеном под тачком 10.6 разматра се проблем доставе локално произведене хране. У раду је развијен спредшит модел за симулацију, прорачун и поређење трошкова робе превезене електричним возилима и возилима на моторни погон.

Рад наведен тачком (9.3) представља истраживање које се односи на део уже научне области, којом се бавим - управљање услугама, односно истражено је испитивање перцепције произвођача и дистрибутера кафе у вези оцењивања квалитета услуга које

нуде, односно основних карактеристика квалитета и кључних индикатора перформанси у ланцу снабдевања кафе. У раду је развијен спредшит модел упитика са квантитативним оценама квалитативних карактеристика, односно са питањима која су постављена произвођачима и дистрибутерима на узорку од 5 произвођача, 11 дистрибутера и 16 малопродајних објеката. Дефинисан је скуп карактеристика квалитета за произвођача и дистрибутера које су оцењивали, како произвођачи, тако и дистрибутери и за исте се поредила значајност за произвођаче и дистрибутере. Основни циљ рада је био указивање на значајност појединих карактеристика у квантитативном смислу, односно рангирање главних карактеристика квалитета (кључних индикатора перформанси) са стране произвођача и дистрибутера. Као најзначајније карактеристике квалитета услуге, значајне за дистрибутера су: (1) коефицијент обрта залиха кафе, (2) задовољство произвођача са услугама дистрибутера, (3) задовољство малопродаваца са услугама дистрибутера. Као најзначајније карактеристике квалитета услуге, значајне за произвођача су: (1) порекло сировине кафе, (2) датум производње и датум истека рокова, (3) трошкови складиштења залиха готових производа, (4) временски рокови у набавци сировина и (5) температура на којој се кафа пржи.

### **Радови који се односе на дефинисање динамичких дискретних модела управљања залихама у спредшитовима, као и на практичну примену ових модела у пракси**

Радови наведени под тачкама (10.1; 10.7) се односе на превођење статичких модела за управљање залихама у динамичке дискретне моделе управљања залихама у спредшитовима. У раду под тачком (10.1) извршено је превођење основног статичког временски континуалног EOQ модела са детериорацијом залиха, попустом на наручену количину и са делимичним задовољењем наруџбина у динамички дискретни EOQ модел у спредшиту, којим је показано да се на веродостојан начин статички процеси управљања залихама могу описати математички моделом објекта дискретног управљања са његовим основним елементима и јасно дефинисаном структуром модела.

Такође, у раду под тачком (10.7) извршено је превођење статичког временски континуалног EOQ модела са тражњом зависном од нивоа залиха и варијабилним трошкови складиштења у динамички дискретни EOQ модел у спредшиту, где су показане све предности симулације у дефинисању различитих сценарија управљања у дискретним временским јединицама.

Радови наведени под тачкама (10.3; 10.10; 13.1; 13.2; 13.3; 13.7; 13.8; 13.9) односе се на примену моделирања у спредшитовима на пословне системе, као и на израду статичких и динамичких „what-if“ модела у спредшитовима у практичним условима. Постављени модели су прилагођени реалним условима, тако што су модели развијани према стварним подацима из праксе за: управљање залихама у аутомобилској индустрији (10.3), управљање залихама у фармацеутској индустрији (10.10), управљање залихама у нафтној индустрији (13.1), управљање залихама смрзнутог воћа (13.2), управљање процесом прихвата и отпреме путника на аеродрому (13.3), управљање системом обрачуна зарада (13.7), управљање матичним подацима артикала у малопродаји (13.8) и управљање системом за мерење перформанси продаје (13.9).

### **Радови који се односе на примену концепта повратне спреге (везе) у управљачким спредшит моделима за управљање залихама**



У радовима наведеним под тачкама (10.11; 10.12; 10.14; 13.4) разматран је концепт примене повратне везе (спреге) у управљачким моделима, на основу модерне теорије управљања, у којима су сви елементи управљачког модела у спредшиту приказани у својству елемената система повратне везе, односно дефинисани су следећи елементи повратне везе: систем управљања, улаз у систем, излаз из система, сензор, компаратор и контролер система. Основни циљ система са повратном везом је аутоматизовати процес одлучивања, односно процес елиминисања грешке у сигналу управљања и вођење система динамички у времену у оквиру области допустивих управљања. У циљу аутоматизације управљачког модела система са повратном везом програмирају се сопствене корисничке функције (UD-Functions) у VBA програмском окружењу. Стога, управљачки модели са повратном везом су развијени у циљу аутоматизације следећих процеса: управљања залихама у фармацеутској индустрији (10.11), управљања залихама у козметичкој индустрији (10.12), управљања залихама кафе (10.14), управљања индикаторима продуктивности производње (13.4).

### **Радови који се односе на развој и пројективање спредшит апликација, као и на образовање корисника спредшитова у домену спредшит инжењерства у теорији и пракси**

У радовима наведеним под тачкама (10.8; 12.1) представљени су примери развоја спредшит апликација. Крајњи корисници спредшит апликација су истовремено и програмери, јер врше константно прилагођавање апликације захтевима посла. У радовима је детаљно показана значајност развоја спредшит апликација, као њихове имплементације у управљачким процесима (10.8). Дата је најбоља пракса у употреби спредшитова, као и пример развоја спредшит апликација за праћење и унапређивање услуга хостела (12.1).

### **Предавање по позиву на међународној конференцији из области дигитализације производње**

Рад под тачком (10.4) представља уводно предавање по позиву на XII. International Conference on Logistics in Agriculture 2018. год. у коме су наведене потребе за дигиталном трансформацијом у пољопривреди. У раду су изложене смернице за четири најбитније дигиталне технологије у дигиталној трансформацији пољопривреде у следећих 10. година. Такође, представљена је АГРЕМО агро-бизнис платформа за праћење, управљање и извештавање о стању пољопривредних усева.

## **6. ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ УСЛОВА ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ ВАНРЕДНОГ ПРОФЕСОРА**

### **6.1. Преглед испуњених услова за избор у звање Ванредног професора**

У следећим табелама су приказани општи, обавезни и изборни услови за избор у звање ванредног професора. Као општи услов за избор у звање ванредног професора неопходно је да су испуњени следећи услови:

- сви општи услови за избор у звање доцента (Табела 6.1);
- сви обавезни услови за избор у звање доцента (Табела 6.2).

Табела 6.1. Опис и оцена општих услова за избор у звање доцента

Општи услови за избор у звање доцента	Оцена испуњеног општег услова за избор у звање доцента	
<p>Научни назив доктора наука из научне области за коју се бира:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- стечен на акредитованом универзитету и акредитованом студијском програму у земљи или</li> <li>- диплома доктора наука стечена у иностранству, призната у складу са Законом о високом образовању</li> </ul>	Наслов докторске дисертације, установа	Докторска дисертација: „ <i>Модел и методе управљања залихама засновани на метахеуристикама</i> “, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду
	Ужа научна, односно уметничка област	Управљање производњом и услугама
	Стечени назив	Доктор техничких наука за ужу научну област Управљање производњом и услугама
	Место и датум одбране	Београд, 29.09.2014. год.

Табела 6.2. Опис и оцена обавезних услова за избор у звање доцента

Обавезни услови за избор у звање доцента	Оцена испуњеног обавезног услова за избор у звање доцента
1. Приступно предавање из области за коју се бира, позитивно оцењено од стране високошколске установе.	Услов није применљив. Кандидат у радном односу у настави са педагошким искуством од непуних 17. година.
2. Искуство у педагошком раду са студентима	Кандидат има скоро 17 година наставног и педагошког искуства на предметима из уже научне области на Факултету организационих наука Универзитета у Београду
3. Позитивна оцена педагошког рада у студентским анкетама током целокупног претходног изборног периода	- Пре избора у звање доцента: У периоду од 2010-2014., укупно остварена оцена педагошког рада наставника, у анонимним анкетама студената за оцену квалитета рада наставника и сарадника, за предмете на којима је ангажован, креће се у интервалу између 4.79 и 4.99, на скали од 1 до 5.
4. Објављен један рада из категорије М21, М22 или М23 из научне области за коју се бира	Пре избора у звање доцента објављени су следећи радови под редним бројевима: - у категорији М23: 1.1.

5. Саопштена два рада на научном или стручном скупу (категорије М31-М34 и М61-М64).	Пре избора у звање доцента саопштени су следећи радови под редним бројевима: - у категорији М30: од 2.1 до 2.21. - у категорији М60: од 5.1 до 5.32.
---	--

Као **обавезни услови за први избор у звање ванредног професора** наводе се следећи услови, представљени у Табели 6.3.

Табела 6.3. Опис и оцена обавезних услова за избор у звање ванредног професора

<b>Обавезни услови за избор у звање ванредног професора</b>	<b>Оцена испуњеног обавезног услова за избор у звање ванредног професора</b>
1. Искуство у педагошком раду са студентима, односно, од стране високошколске установе позитивно оцењено приступно предавање из области за коју се бира, уколико нема педагошко искуство.	Услов није применљив, јер кандидат има педагошко искуство из претходно стечених звања.
2. Позитивна оцена педагошког рада (ако га је било) добијена у студентским анкетама током целокупног протеклог изборног периода.	- После избора у звање доцента: У периоду од 2015-2019. год. кроз континуирано анкетирање студената, које се спроводи на крају сваког семестра у школској години, просечна оцена, коју је кандидат остварио на предметима на којима је ангажован креће се у интервалу између 4.46 и 4.90, на скали од 1 до 5.
3. Објављена два рада из категорије М21, М22 или М23 од првог избора у звање доцента из научне области за коју се бира.	После избора у звање доцента објављени су следећи радови под редним бројевима: - у категорији М23: 9.1. и 9.3. - у категорији М22: 9.2.
4. Цитираност од 10 хетеро цитата.	Доц. др Слободан Антић, као аутор и коаутор научних радова и публикација, хетероцитиран је 12 пута у бази Google Scholar (критеријум је наведен, али исти није релевантан у условима за избор у звање ванредног професора).
5. Саопштена три рада на међународним или домаћим научним скуповима (категорије М31-М34 и М61-М64) од избора у претходно звање из научне области за коју се бира.	После избора у звање доцента саопштени су следећи радови под редним бројевима: - у категорији М30: од 10.1 до 10.14. - у категорији М60: од 13.1 до 13.9.
6. Оригинално стручно остварење или руковођење или учешће у пројекту.	Јануар 2016 – Децембар 2019, Факултет организационих наука, Јове Илића 154, Београд. Пројекат: ЕРАСМУС+ пројекат FINAC: „ <i>FIN</i> ancial management, <i>Accounting and Curricula development for capacity building of public administration - FINAC</i> “ пројекат је финансиран од стране Европске комисије, Број пројекта: 573534-EPP-1-2016-1-RS-EPPK2-SВНЕ-ЈР (2016-

	<p>2563/001-001), Извођач пројекта, Универзитет у Београду, Координатор: проф. др Слађана Бенковић, <a href="mailto:sladjana.benkovic@fon.bg.ac.rs">sladjana.benkovic@fon.bg.ac.rs</a>, Београд, 2016-2019. (Слободан Антић; члан пројектног тима);</p> <p>Април 2011–2014, Факултет организационих наука, Јове Илића 154, Универзитет у Београду, Београд. Пројекат: <i>LeanEA– Production and Profitability improvement in Serbia Enterprises by adopting Lean Thinking, Philosophy and Strengthening Enterprise – Academia Conexions</i>, TEMPUS 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS- JPHES. Контакт особа: др Драгослав Словић, <a href="mailto:dslovic@fon.bg.ac.rs">dslovic@fon.bg.ac.rs</a>, (Слободан Антић; члан пројектног тима).</p> <p>Децембар 2017 – Август 2019, НЕОПЛАНТА Д.О.О., Индустрија меса и месних прерађевина, ул. Приморска 90, 21000 Нови Сад. Пројекат: Обука и имплементација за ЛЕАН и КАИЗЕН методологију и праксу. Оснивање Сектора за континуално унапређење производње. (Слободан Антић; вођа пројектног тима).</p>
<p>7. Одобрено и објављено уџбеник за ужу област за коју се бира, монографија, практикум или збирка задатака (са ISBN бројем).</p>	<p>Костић К., Антић С., Ђорђевић Л., "ИНФОРМАЦИОНИ СИСТЕМИ ПРЕДУЗЕЋА У ЕХСЕЛ-У - ЗБИРКА ПРИМЕРА", Факултет организационих наука, Београд, 2015. год., ISBN 978-86-7680-240-1,</p> <p>Антић С., Ђорђевић Л., "УПРАВЉАЧКИ СИСТЕМИ - ПРАКТИКУМ", прво издање, Факултет организационих наука, Београд, 2015. год., ISBN 978-86-7680-312-5.</p> <p>Антић, С., Ђорђевић, Л.: "Финансијски менаџмент, контрола и менаџерско рачуноводство ", 234–267 страна, прво издање, Факултет организационих наука, Београд, 2018. год., ISBN: 978-86-7680-350-7.</p> <p>Антић, С., Ђорђевић-Милутиновић, Л.: <i>Metaheuristics and Error Detection Approaches for Multiproduct EOQ-Based</i></p>

	<i>Inventory Control Problem, Advances in Operational Research in the Balkans, XIII Balkan Conference on Operational Research (pp.31-59). Springer Proceedings in Business and Economics, ISBN 978-3-030-21989-5, Cham. 2020</i>
8. Резултати у развоју научнонаставног подмлатка	Ментор 11 завршних радова основних академских студија и члан 18 комисија за одбрану завршних радова основних академских студија.
9. Учесће у комисији за одбрану три завршна рада на академским специјалистичким, мастер или докторским студијама.	Ментор 9 завршних радова мастер академских студија, члан комисије за одбрану 21 завршних радова мастер академских студија.

Као **изборни услови за први избор у звање ванредног професора** наводе се следећи услови представљени у Табели 6.4. Неопходно је задовољити минимално два од три изборна услова, док је у оквиру минимално остварена два изборна услова неопходно испунити барем још један подуслов.

Табела 6.4. Опис и оцена изборних услова за избор у звање ванредног професора

<b>Изборни услови за избор у звање ванредног професора</b>	<b>Оцена испуњеног изборног услова и ближих одредница за избор у звање ванредног професора</b>
<b>А. Стручно-професионални допринос са ближним одредницама:</b>	
1. Председник или члан уређивачког одбора научног часописа или зборника радова у земљи или иностранству	Председник организационог одбора за организацију и припрему националног научно стручног скупа привредника и научника СПИН 2015., као и члан уређивачког одбора за штампање зборника, Новембар 2015. године.
2. Председник или члан организационог одбора или учесник на стручним или научним скуповима националног или међународног нивоа.	- Председник организационог одбора за организацију и припрему научно стручног скупа СПИН 2015., Новембар 2015. године. - Члан организационог одбора за припрему научно стручног скупа СПИН, од 2003 до 2014. године и од 2017 до 2019. године. - Члан програмског одбора и рецензент XII и XIII International Conference on Logistics in Agriculture 2018. и 2019.,
3. Председник или члан у комисијама за израду завршних радова на академским специјалистичким, мастер и докторским студијама.	Ментор 9 завршних радова мастер академских студија, члан комисије за одбрану 21 завршног рада мастер академских студија.

4. Аутор или коаутор елабората или студија.	Није применљив критеријум.
5. Руководилац или сарадник у реализацији пројеката.	<p>Јануар 2016 – Децембар 2019, Факултет организационих наука, Јове Илића 154, Београд. Пројекат: ЕРАСМУС+ пројекат FINAC: „<i>FINancial management, Accounting and Curricula development for capacity building of public administration - FINAC</i>“ пројекат је финансиран од стране Европске комисије, Број пројекта: 573534-EPP-1-2016-1-RS-EPPK2-SBHE-JP (2016-2563/001-001), Извођач пројекта, Универзитет у Београду, Координатор: проф. др Слађана Бенковић, <a href="mailto:sladjana.benkovic@fon.bg.ac.rs">sladjana.benkovic@fon.bg.ac.rs</a>, Београд, 2016-2019. (Слободан Антић; члан пројектног тима)</p> <p>Новем. 2017 – Децембар 2017, Факултет организационих наука, Истраживачко развојни центар ФОН, Јове Илића 154, Београд. Пројекат: „<i>Унапређење логистичког процеса онлајн куповине у компанији Меркатор С</i>“, дефинисан на основу стратешког партнерства компаније Меркатор С и Факултета организационих наука, у области теоријског и практичног развоја појединаца, који има за циљ да пружи могућност едукације и прилику младим људима да усвоје нова знања и тако постану део компаније Меркатор С. Координатор: Миличевић Ана, <a href="mailto:ana.milicevic@fon.bg.ac.rs">ana.milicevic@fon.bg.ac.rs</a> (Слободан Антић; вођа пројектног тима).</p> <p>Децембар 2017 – Август 2019, НЕОПЛАНТА Д.О.О., Индустрија меса и месних прерађевина, ул. Приморска 90, 21000 Нови Сад. Пројекат: Обука и имплементација за ЛЕАН и КАИЗЕН методологију и праксу. Оснивање Сектора за континуално унапређење производње. (Слободан Антић; вођа пројектног тима).</p> <p>Септембар 2019, НЕОПЛАНТА Д.О.О., Индустрија меса и месних прерађевина, ул. Приморска 90, 21000 Нови Сад. Пројекат: Подизање аналитичких компетенција запослених путем обуке за напредни ниво MS Excel-а, програмирање у ВБА спредшит окружењу. (Слободан Антић; вођа пројектног тима).</p> <p>Април 2011–2014, Факултет организационих наука, Јове Илића 154, Универзитет у Београду, Београд. Пројекат: <i>LeanEA – Production and Profitability improvement in Serbia Enterprises by adopting Lean Thinking, Philosophy and Strengthening Enterprise – Academia Conexions</i>, TEMPUS 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS- JPHES. Контакт особа: др Драгослав Словић, <a href="mailto:dslovic@fon.bg.ac.rs">dslovic@fon.bg.ac.rs</a>. (Слободан Антић; члан пројектног тима).</p>

6. Иноватор, аутор или коаутор прихваћеног патента, техничког унапређења, експертиза, рецензија радова или пројеката	Није применљив критеријум.
7. Поседовање лиценце.	Није применљив критеријум.
<b>Б. Допринос академској и широј заједници са ближим одредницама:</b>	
1. Председник или члан органа управљања, стручног органа, помоћних стручних органа или комисија на факултету или универзитету у земљи или иностранству.	<p>Током протеклих година кандидат је анагажован у различитим комисијама Факултета, а тренутно као председник, члан или заменик представника се налази у следћим комисијама или већима:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Централна пописна комисија за годишњи попис основних средстава буџетских корисника од 2015. год. до 2018. год, у сталном својству председник централне пописне комисије;</li> <li>• Комисија за отпис рачунарске опреме, у сталном својству председника комисије током целе године у периоду од 2015. год. до 2019. год;</li> <li>• Комисија за праћење и унапређење квалитета наставе, члан комисије од 2018. год.</li> <li>• Веће студијских програма мастер академских студија, члан од 2018. год.</li> <li>• Веће студијских програма докторских академских студија, члан од 2018. год.</li> </ul>
2. Члан стручног, законодавног или другог органа и комисија у широј друштвеној заједници.	<p>- Оснивач Спортског удружења “Алтина“ Општина Земун, који тренутно броји преко 40 чланова - деце, са којима се ради по програму - <i>Спорт је живот</i>, у акцији под називом <i>Склонити децу са улица</i>, од 2011 године.</p> <p>- Члан ЕУРОМА - Европске асоцијације за операциони менаџмент, 2017. год. члан,</p>
3. Руковођење активностима од значаја за развој и углед факултета, односно Универзитета.	<p>Новем. 2017 – Децембар 2017, Факултет организационих наука, Истраживачко развојни центар ФОН, Јове Илића 154, Београд. Пројекат: „Унапређење логистичког процеса онлајн куповине у компанији Меркатор С, дефинисан на основу стратешког партнерства компаније Меркатор С и Факултета организационих наука, у области теоријског и практичног развоја појединаца, који има за циљ да пружи могућност едукације и прилику младим</p>

	<p>људима да усвоје нова знања и тако постану део компаније Меркатор С. Координатор: Миличевић Ана, <a href="mailto:ana.milicevic@fon.bg.ac.rs">ana.milicevic@fon.bg.ac.rs</a> (Слободан Антић; вођа пројектног тима).</p>
<p>4. Руковођење или учешће у ваннаставним активностима студената.</p>	<p>Новем. 2017 – Децембар 2017, Факултет организационих наука, Истраживачко развојни центар ФОН, Јове Илића 154, Београд. Пројекат: „Унапређење логистичког процеса онлајн куповине у компанији Меркатор С, дефинисан на основу стратешког партнерства компаније Меркатор С и Факултета организационих наука, у области теоријског и практичног развоја појединаца, који има за циљ да пружи могућност едукације и прилику младим људима да усвоје нова знања и тако постану део компаније Меркатор С. Координатор: Миличевић Ана, <a href="mailto:ana.milicevic@fon.bg.ac.rs">ana.milicevic@fon.bg.ac.rs</a> (Слободан Антић; вођа пројектног тима).</p> <p>Септ. 2018 – у току, Факултет организационих наука, Јове Илића 154, Београд. Пројекат: LUKOWA Académie је заједнички образовни програм компаније LUKOWA и Факултета организационих наука, Универзитета у Београду уз подршку USAID.</p> <p>Члан жирија у избору најбољег решења студије случаја компаније Henkel, на локалном инжењерском такмичењу TIMES (Tournament in Management and Engineering Skills) у организацији студентске организације <i>ESTIEM LG Belgrade</i>, 2009. године.</p> <p>- Члан организационог одбора за припрему инфо дана за будуће студенте одсека за операциони менаџмент, 2010-2019. године.</p> <p>- Проналажења, организовања и праћења стучне праксе у производним и услужним предузећима, за студенте треће и четврте године студијске групе операциони менаџмент,</p>
<p>5. Учесће у наставним активностима који не носе ЕСПБ бодове (перманентно образовање, курсеви у организацији професионалних удружења и институција или сл.).</p>	<p>- Оснивач и предавач курса напредног MS EXCEL-а, у оквиру Центра за операциони менаџмент ФОН-а. Обуку похађају полазници из фирми, који желе да унапреде ниво аналитичких знања у спредшитовима</p>



	<p>(НЕЛТ Србија, БЕОПАНАКС, Неопланта и итд...), од 2011. године.</p> <p>- Држање обука из области моделирања токова у управљању залихама у Менаџмент центру Београд (МНГ центар). Обука се налази наведена у званичном каталогу обука МНГ центра.</p>
6. Домаће или међународне награде и признања у развоју образовања или науке.	<p>Због изузетних научних и стручних доприноса докторске дисертације, др Слободан Антић је добио признање „Годишња награда Привредне коморе Србије за најбољи докторски рад за 2013/2014. год“, додељену дана 26.03.2015. год.</p>
<b>Ц. Сарадња са другим високошколским, научноистраживачким установама, односно установама културе или уметности у земљи и иностранству са ближим одредницама:</b>	
1. Учешће у реализацији пројеката, студија или других научних остварења са другим високошколским или научноистраживачким установама у земљи или иностранству.	<p>Април 2011–2014, Факултет организационих наука, Јове Илића 154, Универзитет у Београду, Београд. Пројекат: <i>LeanEA—Production and Profitability improvement in Serbia Enterprises by adopting Lean Thinking, Philosophy and Strengthening Enterprise – Academia Conexions, TEMPUS 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS- JPRES.</i> Контакт особа: др Драгослав Словић, <a href="mailto:dslovic@fon.bg.ac.rs">dslovic@fon.bg.ac.rs</a>, (Слободан Антић; члан пројектног тима). Сарадња са Универзитетом Chalmers, Шведска и Универзитетом Nottingham, Енглеска.</p>
2. Радно ангажовање у настави или комисијама на другим високошколским или научноистраживачким установама у земљи или иностранству.	<p>Кандидат је гостујући предавач-експерт за област логистике система на Факултету за логистику, Универзитет у Марибору, Цеље и до сада је одржао два предавања:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 16.11.2018. год., предавање по позиву под називом <i>Implementation of Lean methodology and Inventory control models for improvement of production process in the company NEOPLANTA</i>, Факултет за логистику, Цеље, Словенија.</li> <li>- 14.01.2014. год., предавање по позиву под називом <i>Case Study: Implementation of Lean methodology for improvement of storage process in the company PINOLES</i>, Факултет за логистику, Цеље, Словенија</li> </ul>

3. Руководјење или чланство у органима или професионалним удружењима или организацијама националног или међународног нивоа.	- Члан ЕУРОМА европске асоцијације за операциони менаџмент, 2017. год.
4. Учешће у програмима размене наставника и студената	Није применљив критеријум.
5. Учешће у изради и спровођењу заједничких студијских програма.	Није применљив критеријум.
6. Гостовања и предавања по позиву на универзитетима у земљи или иностранству.	<p>15.11.2018. год., предавање по позиву на 12. Међународној конференцији <i>Логистика у кметујству</i>, под називом: <i>Digitalization in Agriculture: Digital Revolution – Industry 4.0</i>, Ново Место, Словенија</p> <p>16.11.2018. год., предавање по позиву под називом <i>Implementation of Lean methodology and Inventory control models for improvement of production process in the company NEOPLANTA</i>, Факултет за логистику, Цеље, Словенија.</p> <p>17.02.2015. год., предавање по позиву под називом: <i>Модели и методе управљања залихама засновани на метахеуристикама</i>, Семинар Рачунарске науке и примењена математика, у сарадњи Математички институт САНУ, Факултет организационих наука и IEEE Co-16 Chapter, Београд.</p> <p>14.01.2014. год., предавање по позиву под називом <i>Case Study: Implementation of Lean methodology for improvement of storage process in the company PINOLES</i>, Факултет за логистику, Цеље, Словенија</p>

## 7. ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

Прегледом приложене документације, Комисија је утврдила да се на конкурс за **Ванредног професора за ужу научну област Управљање производњом и услугама на одређено време од 5 година**, у предвиђеном року пријавио само један кандидат – доц. др Слободан Антић, који испуњава све формалне услове за избор у звање ванредног професора предидени и прописани следећим актима: Законом о високом образовању, Правилником о начину и поступку стицања звања и заснивања радног односа наставника Универзитета у Београду, Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету, Критеријумима за стицање звања

наставника на Универзитету у Београду, Статутом Универзитета, Статутом Факултета и Правилником о организацији и систематизацији послова на Факултету.

Комисија је извршила анализу приложене документације према прописаним релевантним критеријумима за избор у звање ванредног професора и закључила следеће:

**а) Докторска дисертација:**

Докторска дисертација кандидата др Слободана Антића, под називом: *Модели и методе управљања залихама засновани на метахеуристикама*, припада ужој научној области Управљање производњом и услугама, за коју се бира кандидат.

Због изузетних научних и стручних доприноса докторске дисертације, др Слободан Антић је добио признање „Годишња награда Привредне коморе Србије за најбољи докторски рад за 2013/2014. год“., додељену дана 26.03.2015. год

**б) Педагошко искуство:**

Кандидат др Слободан Антић, запослен је на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду, од 2003. год., а у звање доцента у настави је изаран 2015. год. Током претходних непуних 17 година радног стажа, ангажован је у извођењу наставе, вежби, припреми наставног материјала, организацији и извођењу испита и колоквијума на предметима основних академских, мастер и докторских студија. У току досадашњег ангажовања на Факултету организационих наука, др Слободан Антић се посебно истакао у наставним и педагошким активностима, које су студенти оценили изузетно високим оценама, поводом чега је награђиван више пута од стране руководства ФОН-а. Оцене рада наставника за педагошки рад добијене од стране студената у анкетама, у протеклом изборном периоду, биле су значајно изнад просека.

Наставно и педагошко искуство које кандидат поседује припада ужој научној области Управљање производњом и услугама.

**в) Научно искуство:**

У току досадашњег ангажовања на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду показао је изразите склоности ка научно-истраживачком и стручном раду.

Др Слободан Антић је је након избора у звање доцента објавио три рада у часописима са СЦИ листе, односно два рада са импакт фактором у категорији (M23) и један рад са импакт фактором у категорији (M22) из уже научне области за коју се бира. Кандидат има један објављен рад у научном часопису националног значаја у категорији (M53), као и 14 радова објављених на међународним конференцијама и скуповима у категорији (M30) и девет радова објављених на националним конференцијама и скуповима у категорији (M60) из уже научне области за коју се бира.

Након избора у звање доцента, кандидат је својству коаутора објавио један уџбеник (збирку примера – у категорији М44), а као аутор је објавио један практикум за вежбе – у категорији (М43). Кандидат је коаутор једног поглавља у монографији националног значаја у категорији (М44). Такође, кандидат је коаутор једног поглавља у монографији међународног значаја у категорији (М13).

Научни радови кандидата др Слободана Антића у целости припадају ужој научној области Управљање производњом и услугама, за коју је расписан конкурс за избор у звање ванредног професора.

Од тренутка избора у звање доцента у настави, кандидат је био ментор и члан комисија у већем броју завршних радова основних и мастер академских студија. Такође, др Слободан Антић је учествовао као вођа или члан пројектног тима у више научно-истраживачких и стручних пројеката. Током протеклих година кандидат је анагажован у различитим комисијама Факултета, а такође је био члан (или председник) организационог и програмског одбора научних скупова националног или међународног карактера.

Имајући у виду претходно изнето мишљење, са задовољством предлажемо Изборном већу Факултета организационих наука, Универзитета у Београду и Већу научних области техничких наука Универзитета у Београду да се доцент др Слободан Антић, изабере у звање ванредног професора са пуним радним временом, на одређено време од пет година, за ужу научну област Управљање производњом и услугама.

У Београду, 22. јануар 2020. год.

### ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

1. \_\_\_\_\_

Проф. др Константин Костић, редовни професор у пензији,  
Факултет организационих наука, Универзитета у Београду.

2. \_\_\_\_\_

Проф. др Оливер Илић, редовни професор,  
Факултет организационих наука, Универзитета у Београду

3. \_\_\_\_\_

Проф. др Слободан Морача, ванредни професор,  
Факултет техничких наука, Универзитета у Новом Саду