

Г) ГРУПАЦИЈА ДРУШТВЕНО-ХУМАНИСТИЧКИХ НАУКА

С А Ж Е Т А К
РЕФЕРАТА КОМИСИЈЕ О ПРИЈАВЉЕНИМ КАНДИДАТИМА
ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ

I - О КОНКУРСУ

Назив факултета:	Факултет организационих наука
Ужа научна, односно уметничка област:	Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија
Број кандидата који се бирају:	1 (један)
Број пријављених кандидата:	1 (један)
Имена пријављених кандидата:	1. др Милош Милосављевић

II - О КАНДИДАТИМА**1) - Основни биографски подаци**

- Име, средње име и презиме:	Милош, Србољуб, Милосављевић
- Датум и место рођења:	23.06.1983, Београд, Србија
- Установа где је запослен:	Факултет организационих наука
- Звање/радно место:	доцент
- Научна, односно уметничка област:	Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија

2) - Стручна биографија, дипломе и звања

<u>Основне студије:</u>	
- Назив установе:	Економски факултет Универзитета у Београду
- Место и година завршетка:	Београд, 2007.
<u>Мастер:</u>	
- Назив установе:	Факултет организационих наука Универзитета у Београду
- Место и година завршетка:	Београд, 2010.
- Ужа научна, односно уметничка област:	Финансијски менаџмент
<u>Магистеријум:</u>	
- Назив установе:	/
- Место и година завршетка:	/
- Ужа научна, односно уметничка област:	/
<u>Докторат:</u>	
- Назив установе:	Факултет организационих наука Универзитета у Београду
- Место и година одбране:	Београд, 2015.
- Наслов дисертације:	Интегрални систем управљачког рачуноводства за мерење пословних перформанси
- Ужа научна, односно уметничка област:	Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија
<u>Досадашњи избори у наставна и научна звања:</u>	
- сарадник у настави за ужу научну област	Финансијски менаџмент (од 02.02.2009)
- асистент за ужу научну област	Финансијски менаџмент (од 02.02.2011)
- доцент за ужу научну област	Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија (од 15.02.2016)

3) Испуњени услови за избор у звање ванредног професора

ОБАВЕЗНИ УСЛОВИ:

	<i>(заокружити испуњен услов за звање у које се бира)</i>	оцена / број година радног искуства
1	Пристапно предавање из области за коју се бира, позитивно оцењено од стране високошколске установе	Није примењиво
<u>2</u>	Позитивна оцена педагошког рада у студентским анкетама током целокупног претходног изборног периода	2015/16 4.93 2016/17 4.91 2017/18 4.93 2018/19 4.84
<u>3</u>	Искуство у педагошком раду са студентима	11 година радног искуства на Факултету организационих наука на предметима уже научне области Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија

	<i>(заокружити испуњен услов за звање у које се бира)</i>	Број менторства / учешћа у комисији и др.
<u>4</u>	Резултати у развоју научнонаставног подмлатка	Менторства и чланства: Основне студије: 85 Мастер студије: 56
<u>5</u>	Учешће у комисији за одбрану три завршна рада на академским специјалистичким, односно мастер студијама	Мастер студије: 56
<u>6</u>	Менторство или чланство у две комисије за израду докторске дисертације	Члан једне комисије

	<i>(заокружити испуњен услов за звање у које се бира)</i>	Број радова, сапштења, цитата и др	Навести часописе, скупове, књиге и друго
7	Објављен један рад из категорије М20 или три рада из категорије М51 из научне области за коју се бира.		Није примењиво
8	Саопштен један рад на научном скупу, објављен у целини (М31, М33, М61, М63)		Није примењиво
<u>9</u>	Објављена два рада из категорије М20 или пет радова из категорије М51 у периоду од последњег избора у звање из научне области за коју се бира.	Објављених 8 радова из М20: 2 рада М22	Списак радова приказан испод табела (<u>9*</u>)

		4 рада M23 2 рада M24	
10	Оригинално стручно остварење или руковођење или учешће у пројекту	Учешће на 8 међународних и једном националном пројекту (од последњег избора: 2 међународна и 1 стратешки национални пројекат; пре последњег избора 6 међународних пројеката)	Списак дат испод табеле (10*)
11	Одобен и објављен универзитетски уџбеник за предмет из студијског програма факултета, односно универзитета или научна монографија (са ISBN бројем) из научне области за коју се бира, у периоду од избора у претходно звање	Објављена 2 уџбеника и 2 практикума (по један уџбеник и практикум пре и после избора у последње звање)	Списак дат испод табеле (11*)
12	Један рад са међународног научног скупа објављен у целини категорије M31 или M33	Објављених 9 радова из категорије M33	Списак је дат испод табеле (12*)
13	Један рад са научног скупа националног значаја објављен у целини категорије M61 или M63.	Објављена 3 рада из категорије M63	Списак је дат испод табеле (13*)
14	Објављена један рад из категорије M20 или четири рада из категорије M51 у периоду од последњег избора из научне области за коју се бира. <i>(за поновни избор ванр. проф)</i>		Није примењиво
15	Један рад са међународног научног скупа објављен у целини категорије M31 или M33. <i>(за поновни избор ванр. проф)</i>		Није примењиво
16	Један рад са научног скупа националног значаја објављен у целини категорије M61 или M63. <i>(за поновни избор ванр. проф)</i>		Није примењиво
17	Објављен један рад из категорије M21, M22 или M23 од првог избора у звање ванредног професора из научне области за коју се бира		Није примењиво

18	Објављен један рад из категорије М24 од првог избора у звање ванредног професора из научне области за коју се бира. Додатно испуњен услов из категорије М21, М22 или М23 може, један за један, да замени услов из категорије М24 или М51		Није примењиво
19	Објављених пет радова из категорије М51 у периоду од последњег избора из научне области за коју се бира. Додатно испуњен услов из категорије М24 може, један за један, да замени услов из категорије М51		Није примењиво
20	Цитираност од 10 хетеро цитата.		Није примењиво
21	Два рада са међународног научног скупа објављена у целини категорије М31 или М33		Није примењиво
22	Два рада са научног скупа националног значаја објављена у целини категорије М61 или М63		Није примењиво
23	Одобен и објављен универзитетски уџбеник за предмет из студијског програма факултета, односно универзитета или научна монографија (са ISBN бројем) из научне области за коју се бира, у периоду од избора у претходно звање		Није примењиво
24	Број радова као услов за менторство у вођењу докт. дисерт. – (стандард 9 Правилника о стандардима...)		Није примењиво

9* Објављених 8 радова из категорије М20

1. Radonjić, M., Milosavljević, M. (2019). Human resource practices, failure management approaches and innovations in Serbian public administration. *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, (S.I.), 77-93. <http://dx.doi.org/10.24193/tras.SI2019.5> [ISSN 1842-2845] [IF=0.757] (M23)
2. Milosavljević, M., Dobrota, M., & Milanović, N. (2019). A new approach to the evaluation of public procurement efficiency among European countries. *European Review*, 27(2), 246–259. DOI:10.1017/s1062798718000777[IF=0.281] (M23)
3. Milanović, N., Milosavljević, M., & Milošević, N. (2019). Failure management approaches and public service quality: Empirical evidence from Serbia. *Lex Localis - Journal of Local Self-Government*, 17(3), 417–434. [https://doi.org/10.4335/17.3.417-433\(2019\)](https://doi.org/10.4335/17.3.417-433(2019)) [ISSN: 1581-5374] [IF=0.822] (M23)
4. Vlastelica, T., Cicvaric Kostic, S., Okanovic, M., Milosavljevic, M. (2018). How corporate social responsibility affects corporate reputation: The evidence from an emerging market, *Journal for East European Management Studies*, 23 (1), 6-25, DOI: 10.5771/0949-6181-2018-1-6 [IF=0.750] (M23)
5. Milosavljevic, M., Milanovic, N., Benkovic, S. (2017). Waiting for Godot: Testing transparency, responsiveness and interactivity of Serbian local governments, *Lex localis - Journal of Local Self Government*, 15(3), 513-528, DOI:10.4335/15.3.513-528 (2017) [IF=0.802] (M22)
6. Milosavljević, M., Milanović, N., Benković, S. (2017). Antecedents of hotel profitability: Empirical evidence from Belgrade, *Management - Journal for Theory and Practice of Management*, 81, 77-85, [ISSN 1820-0222], DOI: 10.7595/management.fon.2016.0031 (M24)
7. Milosavljevic, M., Milanovic, N., Benkovic S. (2016). Politics, policies and public procurement efficiency: A quantitative study of 25 European countries. *Lex Localis - Journal of local Self-Government*, 14 (3), 539-560, DOI 10.4335/14.3.539-560(2016), [IF=0.802] (M22)

8. Milosavljević, M., Milanović, N., Benković, S. (2016). The drivers of performance measurement use: Empirical evidence from Serbia, *Management - Journal for Theory and Practice of Management*, 78, 33-43, [ISSN 1820-0222], DOI:10.7595/management.fon.2016.0002 (M24)

10* Учешће на 8 међународних и 1 националном научном пројекту

Након избора у последње звање:

- Erasmus+: FINAC - Financial Management, Accounting and Controlling curricula development for capacity building of public administration (2016-2019), координатор: Универзитет у Београду (проф. др Слађана Бенковић), позиција: предавач/истраживач. Бр: 573534-EPP-1-2016-1-RS-EPPKA2-SVNE-JP
- Erasmus+: TRUST - Financial Technology and digital innovation to modernise and develop curricula of Vietnamese and Philippines Universities (2019-), координатор: Università degli studi Guglielmo Marconi – Telematica, позиција: истраживач. Бр: 610256-EPP-1-2019-1-IT- EPPKA2-SVNE-JP
- (*Стратешки национални пројекат*) Министарство просвете, науке и технолошког развоја: Инфраструктура за електронски подржано учење у Србији (координатор: проф. др Владан Девеџић), позиција: истраживач. Бр. III47003

Пре избора у последње звање:

- Tempus: FINHED – Towards sustainable and equitable financing of higher education in Bosnia and Herzegovina, Montenegro and Serbia (2012-2015), координатор: Универзитет у Београду (проф. Др Невенка Жаркић Јоксимовић), позиција: административни координатор. Бр: 530550-TEMPUS-1-2012-1-RS-TEMPUS-SMGR
- SDC - Swiss Agency for Development and Cooperation: Private Sector Development in Southwest Serbia Phase III 2014-2015 (Радни пакет: Процена утицаја реорганизације школског распуста на туристички промет, продају традиционалних производа, запосленост и приходе у туристичким дестинацијама), позиција: кључни експерт. Бр: 7F-05864.03.01
- IPA: BSCCIest – Establishing Bulgarian-Serbian Chamber of Commerce and Industry, Bulgaria (2013-2014), позиција: кључни експерт. Бр: 2007CB16IPO006-2011-2-046
- Tempus: STREW – Building Capacity for Structural Reform in Higher Education of Western Balkan Countries (2010-2013), координатор: Универзитет у Новом Саду (проф. др Ладилав Новак), позиција: истраживач. Бр: 511335 -TEMPUS-1-2010-RS-TEMPUS-SMHES
- Tempus: CONCUR – Conversion courses for unemployed university graduates in Serbia (2009-2012), координатор: Универзитет у Новом Саду (проф. др. Мирослав Планчак), позиција: предавач. Бр: 145009-TEMPUS-2008-RS-JPHES
- WUS Austrian committee: MSDP - Master Studies Development Program Higher Education and Labor Market, Work Package: Motherland Diaspora Relationship Management (2011), позиција: истраживач.

11* Уџбеници и практикуми

Након избора у последње звање:

- (Уџбеник) Јовановић, П, Милосављевић, М, Жаркић Јоксимовић, Н. (2019). "Управљање јавним набавкама", Београд: Факултет организационих наука [ISBN: 978-86-7680-360-6].
- (*Практикум*) Милосављевић, М. и коаутори, поглавља: "Финансијски менаџмент", "Рачуноводство и ревизија", "Евалуација финансијских перформанси" и "Буџетирање и контрола" у (ред.) Бенковић, С. (2019). "Финансијски менаџмент, контрола и менаџерско рачуноводство", Београд: Факултет организационих наука [ISBN: 978-86-7680-350-7]

Пре избора у последње звање:

- (*Практикум*) Жаркић Јоксимовић, Н, Бенковић, С, Милосављевић, М. (2016) "Финансијски менаџмент" у (ред.) Ондреј, Ј. "Приручник за припрему пријемног испита, студијски програм Менаџмент: Изабрана поглавља менаџмента", Београд: Факултет организационих наука [ISBN 978-86-7680-328-6]
- (Уџбеник) Жаркић Јоксимовић, Н, Бенковић, С, Милосављевић, М. (2013) "Финансијски менаџмент", Београд: Факултет организационих наука [ISBN 978-86-7680-271-5].

12* Објављених 9 радова из категорије М33

1. Milosavljević, M., Milanović, N., & Žarkić Joksimović, N. (2019). Contingencies, Performance Measure Diversity and Firm Performance. In K. Hammes, M. Machraf & A. Samodol (Ed.), 38th International Scientific Conference on Economic and Social Development, Rabat, Morocco, 21-22 March 2019, pp. 85-95, [ISSN 1849-7535] (M33)
2. Milosavljevic, M., Milanovic, N., & Dobrota, M. (2018). Public-Private Partnerships Potentials in European Health Care Systems, In Proceedings of 21th International Conference Excellence in Services, Le CNAM, Paris, France, August 30-31, 2018, pp. 511-522, [ISBN 9788890432781] (M33)
3. Milosavljevic, M., Đurić, K., Dlačić, J. (2018). The effects of online content in political campaigns. In proceedings of XVI International symposium Symorg2018 "Doing Business in the Digital Age: Challenges, Approaches and Solutions", Faculty of Organizational Sciences, Zlatibor, Serbia, 7-10 May 2018, Belgrade: Faculty of Organizational Sciences (M33)
4. Damnjanović, V., Proud, W., Milosavljević, M. (2018). Mentoring, business case competitor development and reverse mentoring at global business case study competitions, In Proceeding of the 11th Annual Conference of the EuroMed Academy of Business (EMAB) "Research Advancement in National and Global Business Theory and Practice", Valletta, Malta, September 12-14, 2018, pp. 403-430. [ISBN 978-9963-711-67-3] (M33)
5. Milosavljevic, M., Milanovic, N., Žarkić Joksimović, N. (2018). Platform banking: Empirical evidence on consumer expectations and acceptance. In proceedings of XVI International symposium Symorg2018 "Doing Business in the Digital Age: Challenges, Approaches and Solutions", Zlatibor, Serbia, 7-10 May 2018, Belgrade: Faculty of Organizational Sciences, pp. 490-495 (M33)
6. Milosavljevic, M., Zarkic Joksimovic, N., Milanovic, N. (2018). Blockchain Accounting: Trailblazers' response to a changing paradigm. In Proceedings of the International Scientific Conference Economics of Digital Transformation Digitomics - EDT 2018, Opatija, Croatia, 2-4 May 2018, pp. 425-439. (M33)
7. Milanovic, N., Milosavljevic, M., Savic, G. (2018). Technology-based critical success factors of secondary education efficiency: A cross-country analysis", In Proceedings of 13th Balkan Conference on Operational Research - BALCOR 2018, Belgrade, Serbia, 25-28 May 2018. pp. 49-56 [ISBN 978-86-80593-64-7] (M33)
8. Proud, W., Damnjanovic, V., Milosavljevic, M. (2017). Developing positive brand image of talents: mentor perspective from international case competition, In proceedings of the 15th Annual International Conference on Marketing, 26-29 June, Athens, Greece (M33)
9. Milosavljevic, M., Milanovic, N., Benkovic, S. (2016). Drivers of hotel profit margins: A study of the Belgrade hotel sector, In Proceedings of International symposium SymOrg 2016, Zlatibor, Srbija, 10-13.06.2016, Belgrade: University of Belgrade, Faculty of Organizational Studies, pp. 665-672, [ISBN 978-86-7680-326-2] (M33)

13* Објављена 3 рада из категорије М63

1. Стојиљковић, Д., Милосављевић, М. (2019). Мерење перформанси ланца снабдевања, У Зборнику радова XII Скупа привредника и научника СПИН 2019 "Лин трансформација и дигитализација у српској привреди", Београд: Факултет организационих наука, 7-8. новембар 2019. стр. 549-556. [ISBN 978-86-7680-365-1] (M63)
2. Милановић, Н., Милосављевић, М., Бенковић, С. (2017). Матрице за мерење перформанси и контролу јавних набавки. У Зборнику XI Скупа привредника и научника СПИН 2017 „Штедљиво (LEAN) управљање ресурсима у привреди Републике Србије ", Београд: Факултет организационих наука, 9-10. новембар 2017, ст. 85 [ISBN: 978-86-7680-343-9] (M63)
3. Милосављевић, М., Бенковић, С., Милановић, Н. (2015). Ефекти системске мере државе на развој туризма, у Зборнику радова СПИН - Скуп привредника и научника, Београд: Факултет организационих наука и Привредна комора Србије, 05-06.11.2015, Београд (M63)

ИЗБОРНИ УСЛОВИ:

<i>(изабрати 2 од 3 услова)</i>	<i>Заокружити ближе одреднице (најмање по једна из 2 изабрана услова)</i>
1. Стручно-професионални допринос	1. Председник или члан уређивачког одбора научних часописа или зборника радова у земљи или иностранству. 2. Председник или члан организационог или научног одбора на научним скуповима националног или међународног нивоа. 3. Председник или члан комисија за израду завршних радова на академским мастер или докторским студијама. 4. Руководилац или сарадник на домаћим и међународним научним пројектима.
2. Допринос академској и широј заједници	1. Чланство у страним или домаћим академијама наука, чланство у стручним или научним асоцијацијама у које се члан бира. 2. Председник или члан органа управљања, стручног органа или комисија на факултету или универзитету у земљи или иностранству. 3. Члан националног савета, стручног, законодавног или другог органа и комисије министарстава. 4. Учешће у наставним активностима ван студијских програма (перманентно образовање, курсеви у организацији професионалних удружења и институција, програми едукације наставника) или у активностима популаризације науке. 5. Домаће или међународне награде и признања у развоју образовања или науке.
3. Сарадња са другим високошколским, научноистраживачким установама, односно установама културе или уметности у земљи и иностранству	1. Руковођење или учешће у међународним научним или стручним пројектима и студијама 2. Радно ангажовање у настави или комисијама на другим високошколским или научноистраживачким институцијама у земљи или иностранству, или звање гостујућег професора или истраживача. 3. Руковођење радом или чланство у органу или професионалном удружењу или организацији националног или међународног нивоа. 4. Учешће у програмима размене наставника и студената. 5. Учешће у изради и спровођењу заједничких студијских програма 6. Предавања по позиву на универзитетима у земљи или иностранству.

**Напомена: На крају табеле кратко описати заокружену одредницу*

1.2. Члан организационих одбора 6 научних скупова:

После избора у последње звање:

1. Члан организационог одбора научног симпозијума SymOrg (2018) “Doing business in the digital age: Challenges, Approaches and Solutions”;
2. Члан организационог одбора научног симпозијума SymOrg (2016) “Reshaping the Future through Sustainable Business Development and Entrepreneurship”;

Пре избора у последње звање:

3. Члан организационог одбора научног симпозијума SymOrg (2014) “New Business Models and Sustainable Competitiveness”;
4. Члан техничког одбора научног симпозијума SymOrg (2012) “Innovations management and business performance”;
5. Члан организационог одбора научног симпозијума EADC (2011)
6. Члан техничког одбора научног симпозијума SymOrg (2010) “Organizational sciences and knowledge management” .

1.3. На мастер академским студијама ментор или члан комисије 56 пута (26 пута ментор, 30 пута члан комисије)

1.4. Учествовао на 8 међународних и једном националном пројекту (видети 10*)

2.1. Члан EFA – European Finance Association

2.2. Члан Савета Факултета организационих наука

2.4. Учешће у наставним активностима ван студијских програма:

- Ко-руководилац Београдског међународног пословног такмичења у решавању студија случаја (BBICC Belgrade Business International Case Competition);
- Организатор бројних других такмичења у решавању пословних студија случаја („Осигурај знање 2018“, „Symorg Case Study Hackathon 2018“, „Лукова Академија 2018. и 2019.“ итд.);
- Ментор студената на такмичењима у решавању пословних студија случаја {у Хонг Конгу (HSBC/HKU Asia Pacific Business Case Competition), Мастрихту (International Case Competition at Maastricht – ICC@M), Копенхагену (Copenhagen Business School Case Competition - CBS), Бризбејну (Australian Undergraduate Business Case Competition – AUBCC), Дубаију (KPMG Case Study Competition) од 2012. до данас}

3.1. Учествовао на 8 међународних и једном националном пројекту (видети 10*)

3.2. Наставу изводио на другим високошколским установама:

- Војној академији Универзитета одбране у Београду (шк. 2009-10),
- Факултету драмских уметности, Универзитета уметности у Београду (шк. 2010-11)

3.5. Учествовао на реализацији заједничког студијског програма Менаџмент у управи (ФОН и Fakulteta za upravo Univerza v Ljubljani)

3.6. Предавач по позиву на једном научном и једном стручном скупу:

- Предавање по позиву (key note speaker) 2017. на Eötvös Loránd универзитету у Будимпешти на конференцији: „Public Services and Autonomies in the Member States of the EU”.
- Предавање по позиву (key note speaker) на стручној конференцији ”Српски дани осигурања 2018” у Аранђеловцу у организацији Удружења осигураваача Србије на тему: ”Осигурај знање: Истраживање когнитивних и некогнитивних фактора осигуравања у Србији”.

III - ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

На основу анализе приложене документације о научним, стручним и педагошким компетенцијама и квалитетима кандидата, као и разматрања остварених резултата у ужој научној области Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија, Комисија је закључила да кандидат др Милош Милосављевић испуњава све услове за избор у звање ванредног професора за ужу научну област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија прописане Законом о високом образовању, Правилником о начину и поступку стицања звања и заснивања радног односа наставника Универзитета у Београду, Критеријумима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду и Статутом Факултета организационих наука.

Анализом научних, стручних и педагошких квалитета кандидата др Милоша Милосављевића, Комисија констатује да кандидат испуњава све услове прописане актима Универзитета и Факултета за избор у звање ванредног професора за ужу научни област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија. Кандидат поседује вишегодишње наставно искуство на предметима из уже научне области Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија извођењем предавања на основним, мастер, специјалистичким и докторским студијама уз издате уџбенике који прате предмете из наведене уже научне области. Посебно се истиче висока оцена педагошког рада и награде које је кандидат добијао као најбоље оцењени наставник на Факултету организационих наука. Кандидат је активно радио на развоју научног подмлатка – био је ментор или члан комисије 85 завршних радова основних и 56 завршних радова мастер академских студија и члан је једне комисије за оцену и одбрану докторске дисертације.

Од избора у последње звање, др Милош Милосављевић има 8 радова у међународним часописима (2 рада М22, 4 рада М23 и 2 рада М24), те више десетина других научних публикација, а активно је радио и као рецензент за међународне и домаће часописе и конференције. Уз то, кандидат је дао значајан стручни и друштвени допринос активним учешћем на осам међународних, једном националном стратешком и бројним националним стручним пројектима у области финансијског управљања.

Имајући у виду све претходно наведено, Комисија сматра да кандидат др Милош Милосављевић поседује изразите научне, стручне и педагошке квалитете и да испуњава све услове предвиђене законима и актима Универзитета и Факултета за избор у звање ванредног професора за ужу научну област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија. Сходно томе, Комисија предлаже да се доцент др Милош Милосављевић изабере за наставника у звању ванредног професора за ужу научну област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија на одређено време од пет година, са пуним радним временом.

Место и датум: Београд, 23.07.2020.

ПОТПИСИ
ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ

Др Невенка Жаркић Јоксимовић, редовни професор
Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, председавајућа

Др Слађана Бенковић, редовни професор
Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, члан

Др Предраг Станчић, редовни професор
Економски факултет, Универзитет у Крагујевцу, члан