

ИЗБОРНОМ ВЕЋУ ФАКУЛТЕТА ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА
УНИВЕРЗИТЕТА У БЕОГРАДУ

Предмет: Извештај Комисије о пријављеним кандидатима за избор у звање **ванредног професора** за ужу научну област **Индустријско и менаџмент инжењерство**

Одлуком Изборног већа Факултета организационих наука у Београду **05-02 бр. 4/30-1 од 22.04.2021. године** именовани смо за чланове Комисије за припрему Извештаја о пријављеним кандидатима на конкурс за избор **једног наставника у звање ванредног професора** на одређено време од пет година, са пуним радним временом, за ужу научну област **Индустријско и менаџмент инжењерство** (у даљем тексту: Комисија).

Комисија у саставу:

1. др Драгослав Словић, редовни професор Факултета организационих наука Универзитета у Београду, председник
2. др Милић Радовић, редовни професор Факултета организационих наука Универзитета у Београду, у пензији, члан
3. др Драган Д. Милановић, редовни професор Машинског факултета Универзитета у Београду, члан

након увида у достављени конкурсни материјал, Изборном већу Факултета организационих наука Универзитета у Београду подноси следећи

ИЗВЕШТАЈ

На расписани конкурс за избор једног наставника у звање ванредног професора на Факултету организационих наука Универзитета у Београду за ужу научну област Индустриско и менаџмент инжењерство, који је објављен у огласним новинама Националне службе за запошљавање Послови бр. 931-932 од 28.04.2021. године, са роком трајања од 15 дана, пријавио се један кандидат: **др Иван Томашевић**, доцент Факултета организационих наука Универзитета у Београду. На основу прегледа достављене документације, констатујемо да кандидат испуњава услове конкурса и подносимо следећи извештај:

ДР ИВАН ТОМАШЕВИЋ

І БИОГРАФСКИ ПОДАЦИ

Основни биографски подаци

Иван Томашевић је рођен 19. марта 1979. године у Београду. Завршио је средњу електротехничку школу „Никола Тесла“ 1997. године, и исте године је уписао Факултет организационих наука Универзитета у Београду. Приликом уписа треће године се определио за смер Индустријско инжењерство. Факултет је завршио 2005. године са просечном оценом 8,50 (макс. 10), и оценом 10 на дипломском испиту.

У школској 2006/2007 години уписао је Дипломске академске студије (Мастер) на Факултету организационих наука. На дипломским академским студијама је положио све испите са просечном оценом 9,57 (макс. 10). Одбранио је мастер рад на тему „Моделирање пословних процеса – Приступ и проблеми“ под менторством проф. др Милића Радовића, 26.12.2008. године са оценом 10.

Школске 2008/2009 године уписао је докторске студије на Факултету организационих наука, студијски програм: Менаџмент, где је положио све испите предвиђене планом и програмом са просечном оценом 10 (макс. 10). Приступни рад под називом „Унапређење оперативних перформанси нерепетитивних производних система применом лин приступа“ је одбранио 10.09.2015. године. Докторску тезу под називом „Модел имплементације лин приступа за унапређење оперативних перформанси нерепетитивних производних система“ је под менторством проф. др Драгослава Словића одбранио 29.06.2016. године, чиме је стекао научни назив доктора техничких наука – подручје организационе науке.

Иван Томашевић активно говори енглески језик.

Образовање

- Основне студије: 2005, Факултет организационих наука Универзитета у Београду, смер Индустријско инжењерство.
- Мастер: 2005, Факултет организационих наука Универзитета у Београду, тема „Моделирање пословних процеса – Приступ и проблеми“, ментор проф. др Милић Радовић, ужа научна област Индустријско и менаџмент инжењерство.
- Докторат: 2016, Факултет организационих наука Универзитета у Београду, тема „Модел имплементације лин приступа за унапређење оперативних перформанси нерепетитивних производних система“, ментор проф. др Драгослав Словић, ужа научна област Индустријско и менаџмент инжењерство.

Стручно усавршавање

- *Case method teaching-bringing the real world into your classroom, ECCH UK*, на Факултету организационих наука, октобар 2007.
- *Academic skills course: Good quality research, Scientific writing, Good management*, Министарство науке и технолошког развоја Републике Србије, 2009.

- *Academic skills course: Writing proposals for projects, Good quality supervision*, Министарство науке и технолошког развоја Републике Србије, 2009.
- *Time Study According to REFA – System*, Weis Consulting Assoc. GMBH, јун 2010.
- Дидактичко – методички семинар, Учитељски факултет у Београду, април 2011.
- *Lean Production*, као део пројекта 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS-JPHES, University of Ljubljana, Љубљана, мај 2011.
- *Lean Production*, као део пројекта 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS-JPHES, Chalmers University of Technology, Гетеборг, јун 2011.
- *Lean Production*, као део пројекта 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS-JPHES, Nottingham University Business School, Нотингем, септембар 2011.
- *An Introduction to Operations Management*, online курс, The Wharton School, University of Pennsylvania, април-јул 2013.

Запослење

- 15.05.2007. – 14.05.2008. – **сарадник у настави** за ужу научну област Индустијско и менаџмент инжењерство на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.
- 15.05.2008. – 14.05.2009. – **сарадник у настави** (реизбор) за ужу научну област Индустијско и менаџмент инжењерство на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.
- 20.05.2009. – 19.05.2012. – **асистент** за ужу научну област Индустијско и менаџмент инжењерство на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.
- 20.05.2012. – 19.05.2015. – **асистент** (реизбор) за ужу научну област Индустијско и менаџмент инжењерство на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.
- 01.12.2016. – 30.11.2021. – **доцент** за ужу научну област Индустијско и менаџмент инжењерство на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.

II ПЕДАГОШКО ИСКУСТВО И НАУЧНО-СТРУЧНЕ АКТИВНОСТИ

Наставно искуство

Током рада на Факултету организационих наука, др Иван Томашевић је био ангажован на припреми и извођењу предавања и вежби:

- као сарадник у настави (2007 – 2009):
на основним академским студијама, на предметима Производни системи, Инжењеринг процеса, Пројектовање производних система;
- као асистент (2009 – 2016):
на основним академским студијама, на предметима Производни системи, Основне индустријског инжењерства, Инжењеринг процеса, Локација и распоред објеката, Пројектовање производних система, Утврђивање и мерење учинка и Континуално побољшавање производње;
на дипломским (мастер) академским студијама, на предметима Управљање процесима, Штедљива производња, Управљање перформансама и зарадама, Менаџмент инжењерство и Локација и пројектовање распореда објеката;

- као доцент (2016 – данас):
 - на основним академским студијама, на предметима Производни системи, Основне индустријског инжењерства, Инжењеринг процеса, Локација и распоред објеката, Пројектовање производних система, Утврђивање и мерење учинка и Континуално побољшавање производње;
 - на дипломским (мастер) академским студијама, на предметима Управљање процесима, Штедљива производња, Управљање перформансама и зарадама, Менаџмент инжењерство и Локација и пројектовање распореда објеката;
 - на специјалистичким академским студијама, на предметима Индустријско и менаџмент инжењерство – одабрана поглавља и Менаџмент производње и дистрибуције лекова;
 - на докторским студијама, на предметима Управљање пословним процесима, Лин унапређење процеса и Управљање радним учинком и зарадама.

Као сарадник у настави је радио као предавач на програму преквалификације вишка војног кадра *PRISMA – Program for Resettlement In Serbia and Montenegro Army*.

Од 2014. године је ангажован од стране Центра за развој људских ресурса и менаџмент (МНГ центра), на припреми и извођењу следећих обука: Унапређење пословања компаније управљањем пословним процесима, Технике нормирања, 5С приступ организовању радних места, Континуално унапређивање процеса по Гемба Каизену и *Рока уоке* – систем за избегавање ненамерних грешака.

Доц. др Иван Томашевић је учествовао као предавач на летњем курсу „*All we need is somebody to LEAN on!*“, организованом од стране *Board of European Students of Technology (BEST) Group Belgrade*, на Технолошко-металуршком факултету Универзитета у Београду (13-23. јул 2017).

Наставни материјал

Др Иван Томашевић је коаутор књиге која се користи као обавезна уџбеничка литература на предмету Инжењеринг процеса на основним академским студијама на Факултету организационих наука Универзитета у Београду, на студијским групама Операциони менаџмент и Менаџмент квалитета и стандардизација:

Радовић, М., **Томашевић, И.**, Стојановић, Д., & Симеуновић, Б. (2012). Инжењеринг процеса. Факултет организационих наука, Београд. ISBN: 978-86-7680-259-3

Педагошки рад

У студентским анкетама, које се спроводе у складу са препоруком Болоњске декларације о евалуацији и валидацији наставника и сарадника, је редовно оцењиван високом оценом (од 4,41 (велика група), до 4,99 (мала група); макс. 5). На основу резултата анкете је био међу 10 награђених наставника и сарадника који су наставу изводили у другом (летњем) семестру школске 2008/2009 године. Од избора у звање доцента, др Иван Томашевић је у вредновању педагошког рада наставника Универзитета у Београду остварио укупну просечну оцену 4.75 (из овог периода су изузети летњи семестар школске 2019/2020 као и зимски семестар школске 2020/2021

године, када се због пандемије настава одржавала у *online* режиму, и вредновање педагошког рада наставника није вршено). Укупан број студената који је у овом периоду учествовао у вредновању педагошког рада др Ивана Томашевића је 1051, просечно више од 350 студената годишње. Од избора у звање доцента, просечне оцене на свим предметима основних академских студија, по школским годинама, су:

2016/2017 4.59 (летњи семестар)
2017/2018 4.69
2018/2019 4.79
2019/2020 4.87 (зимски семестар)

Школске 2007/2008 и 2008/2009 др Иван Томашевић је одређен за ментора студентима прве године Факултета организационих наука.

Менторства и чланства у комисијама

Доц. др Иван Томашевић је до сада био ментор за израду 10 завршних радова, и члан комисија за одбрану 37 завршних радова основних академских студија на Факултету организационих наука Универзитета у Београду; ментор за израду 19 завршних радова, и члан комисија за одбрану 38 завршних радова мастер академских студија на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.

Резултати у развоју научно-наставног подмлатка

Доц. др Иван Томашевић је учествовао у развоју научно наставног подмлатка као члан Комисије за избор једног сарадника у звање сарадник у настави, за ужу научну област Индустијско и менаџмент инжењерство (Одлука Изборног већа Факултета организационих наука 05-02 бр. 4/98 од 26.12.2018. године).

Области научног рада

Област научног интересовања доц. др Ивана Томашевића је индустријско и менаџмент инжењерство, а у оквиру тога пројектовање и организација производних и услужних система, инжењеринг и управљање процесима, континуално побољшавање процеса, као и систематизација послова и утврђивање вредности рада. Аутор је 59 радова, од којих је 12 објављено у часописима са *SCIE* листе, 2 рада у монографијама, 2 рада у часописима националног значаја, 25 радова на међународним конференцијама и 18 радова на националним конференцијама. У индексној бази *SCOPUS* је нађено 106 цитата, а у индексној бази *Web of Science* су нађена 84 цитата.

Научно-истраживачки и стручни пројекти

Као члан тима је учествовао је у реализацији већег броја научно-истраживачких, стручних и других, међу којима се истичу:

- Примена међународних стандарда серије *ISO 9001:2001* – основа за обезбеђење квалитета Факултета организационих наука, Интерни пројекат Факултета организационих наука, 2009;
- Успостављање система за управљање процесима, Интерни пројекат Факултета организационих наука, 2011;

- 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS-JPHES – *LeanEA – Production and Profitability improvement in Serbia Enterprises by adopting Lean Thinking Philosophy and strengthening Enterprise – Academia connections*, 2011 – 2013;
- Унапређење организације предузећа јавног сектора ГО Обреновац применом стандардизације система зарада, ГО Обреновац, 2012 – 2013;
- Оптимизација процеса, смањивање трошкова производње и унапређивање финансијских перформанси у АД „Сојапротеин“ –Victoria Group, 2013 – 2014;
- Анализа структуре зарада у јавним комуналним предузећима Града Београда, Град Београд, 2014;
- Оптимизација пословних процеса у ЈП Електромрежа Србије, ЈП Електромрежа Србије, 2014;
- Пројектовање новог модела организационе и структуре процеса са израдом правилника о организацији и систематизацији у Јат Техника, Јат Техника, 2014 – 2015;
- *SERBIA Wage bill management project* – П151243, Министарство државне управе и локалне самоуправе, Светска банка, 2015;
- Пројектовање просторног распореда у компанији *Popović Company d.o.o, Popović Company d.o.o*. Бачки Јарак, 2017;
- Унапређење производних процеса у компанији *BUCK Lighting, BUCK Lighting*, Београд, 2018;
- Провера и ажурирање постојећих норматива и израда недостајућих норматива за машинску, електро, инструменталну и грађевинску опрему, Рафинерија нафте Панчево, Панчево, 2020 – (пројекат у току);

Чланства у техничким и организационим одборима

Као члан техничког одбора, доц. др Иван Томашевић је учествовао у организацији међународног симпозијума SymOrg 2014 у организацији Факултета организационих наука Универзитета у Београду, као и националних скупова привредника и научника СПИН '13 и СПИН '15 у организацији Факултета организационих наука Универзитета у Београду и Привредне коморе Србије. Као члан организационог одбора, доц. др Иван Томашевић је учествовао у организацији међународне конференције о Леан технологијама (*Second International Scientific Conference on Lean Technologies – LeanTech '13*), као и националних скупова привредника и научника СПИН '09, СПИН '17 и СПИН '19.

Рецензирање радова за часописе/конференције

Доц. др Иван Томашевић је рецензент радова у међународним часописима *International Journal of Operations & Production Management, Production Planning & Control, International Journal of Industrial Engineering: Theory, Applications and Practice, Management: Journal of Sustainable Business and Management Solutions in Emerging Economies*, и *European Project Management Journal*.

Рецензент је за процену испуњености стандарда за акредитацију високошколских установа и студијских програма у образовно-научном пољу Техничко-технолошких наука.

Активности на Факултету организационих наука Универзитета у Београду

У периоду од 2018. до 2020. године, др Иван Томашевић је био Заменик шефа Катедре за индустријско и менаџмент инжењерство.

У периоду од 01.07.2017. године до 30.06.2019. године др Иван Томашевић је био руководилац Лабораторије за проучавање рада, а члан је и Лин Центра и Центра за инжењеринг процеса који функционишу у оквиру Факултета организационих наука.

Од 2018. године је члан Већа студијских програма докторских академских студија.

Доц. др Иван Томашевић је у више наврата учествовао у организацији промотивног догађаја ОМ Инфо Дан, организованог у циљу промоције Студијске групе за операциони менаџмент.

III БИБЛИОГРАФИЈА НАУЧНИХ И СТРУЧНИХ РАДОВА

1. Радови објављени након избора у звање доцента

1.1. Поглавље у монографији међународног значаја (M10):

- 1.1.1. Stojanović, D., Simeunović, B., **Tomašević, I.**, Jovanović, I. (2020). The Influence of Business Process Prioritization on Success of BPM adoption. U: Drezgić, S., Živković, S., Tomljanović, M. (Eds.). *Smart Governments, Regions and Cities*, 235-258. University of Rijeka, Faculty of Economics and Business. ISBN (štampano izdanje) 978-953-7813-55-0; ISBN (on line verzija) 978-953-7813-56-7 [M14]
- 1.1.2. Stojanović D., Jovanović I., Slović D., **Tomašević I.**, Simeunović B. (2019). BPM Adoption in Serbian Companies. U: Di Ciccio C. et al. (Eds.) *Business Process Management: Blockchain and Central and Eastern Europe Forum. BPM 2019. Lecture Notes in Business Information Processing*, vol 361, 324-327. Springer, Cham. DOI: 10.1007/978-3-030-30429-4_23, ISBN: 978-3-030-30428-7 [M13]

1.2. Радови у међународним часописима (M20):

- 1.2.1. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Slović, D., Simeunović, B., & Jovanović, I. (2020). Lean in High-Mix/Low-Volume industry: a systematic literature review. *Production Planning & Control*, 1-16. DOI: 10.1080/09537287.2020.1782094, ISSN: 0953-7287, (IF 2019 = 3.605) [M21]
- 1.2.2. Thüerer, M., **Tomašević, I.**, Stevenson, M., Blome, C., Melnyk, S., Chan, H. K., & Huang, G. Q. (2020). A systematic review of China's belt and road initiative: implications for global supply chain management. *International Journal of Production Research*, 58(8), 2436-2453. DOI: 10.1080/00207543.2019.1605225, ISSN: 0020-7543 (Print) 1366-588X (on line), (IF 2019 = 4.557) [M21]
- 1.2.3. Simeunović, B., **Tomašević, I.**, Slović, D., & Stojanović, D. (2020). Novel approach to measuring business process performance. *Ekonomicky Casopis*, 68(4), 360-379. ISSN 0013-3035 (print). (IF 2019 = 0.560) [M23]
- 1.2.4. Thüerer, M., **Tomašević, I.**, Stevenson, M., Qu, T., & Huisingh, D. (2018). A systematic review of the literature on integrating sustainability into engineering

- curricula. *Journal of Cleaner Production*, 181, 608-617. DOI: 10.1016/j.jclepro.2017.12.130, ISSN: 0959-6526, (IF 2016 = 6.395) [M21a]
- 1.2.5. Thürer, M., **Tomašević, I.**, Stevenson, M., Fredendall, L. D., & Protzman, C. W. (2018). On the meaning and use of excellence in the operations literature: a systematic review. *Total Quality Management & Business Excellence*, 1-28. DOI: 10.1080/14783363.2018.1434770, ISSN: 1478-3363 (Print) 1478-3371 (Online), (IF 2018 = 2.181) [M22]
- 1.2.6. Stojanović, D., **Tomašević, I.**, Slović, D., Gošnik, D., Suklan, J., & Kavčić, K. (2017). BPM in transition economies: joint empirical experience of Slovenia and Serbia. *Economic research-Ekonomska istraživanja*, 30(1), 1237-1256. DOI: 10.1080/1331677X.2017.1355256, ISSN: 1331-677X, 1848-9664 (online) (IF 2017 = 1.137) [M22]
- 1.2.7. Thürer, M., **Tomašević, I.**, & Stevenson, M. (2017). On the meaning of 'waste': review and definition. *Production Planning & Control*, 28(3), 244-255. DOI: 10.1080/09537287.2016.1264640, ISSN: 0953-7287 (IF 2017 = 2.330) [M22]
- 1.3. Радови саопштени на скупу међународног значаја штампани у целини (M30):
- 1.3.1. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Simeunović, B., Jovanović, I., & Slović, D. (2020). The Outcomes of Lean Implementation in HighMix/Low-Volume industry – Literature Review. *Industrial Innovation in Digital Age: Proceedings of 18th International Scientific Conference on Industrial Systems IS'20*. University of Novi Sad-Faculty of Technical Sciences. Novi Sad, Serbia, October 7-9.2020, (зборник у припреми) [M33]
- 1.3.2. Jovanović, I., **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Simeunović, B., & Slović, D. (2020). Lean Approach to Lead Time Reduction in MTO Manufacturing: A Case Study. *Industrial Innovation in Digital Age: Proceedings of 18th International Scientific Conference on Industrial Systems IS'20*. University of Novi Sad-Faculty of Technical Sciences. Novi Sad, Serbia, October 7-9.2020, (зборник у припреми) [M33]
- 1.3.3. Jovanović, I., Stojanović, D., & **Tomašević, I.** (2020). Integration of BPM and Lean in vocational education. *Business and Artificial Intelligence: Proceedings of 17th International Symposium of Organizational Sciences SYMORG 2020*, 457-464. FOS. ISBN 978-86-7680-385-9, Belgrade, Serbia, September 7-9.2020. [M33]
- 1.3.4. **Tomašević, I.**, Slović, D., Simeunović, B. & Stojanović, D. (2018). Using value stream mapping and five focusing steps for increasing capacity in confectionary industry. *Proceedings of 7th International Symposium on Industrial Engineering SIE 2018*, 24-27. University of Belgrade-Faculty of Mechanical Engineering. ISBN: 978-86-7083-981-6, Belgrade, Serbia, September 27-28.2018. [M33]
- 1.3.5. **Tomašević, I.**, Slović, D., & Stojanović, D. (2018). Exploring the limits of lean implementation in engineer – to order environment: case study. *Doing business in digital age: challenges, approaches and solutions: Proceedings of XVI International Symposium SYMORG 2018*, 1036-1042. FOS. ISBN: 987-86-7680-361-3, Zlatibor, Serbia, June 7-10.2018. [M33]

- 1.3.6. Jovanović, I., **Tomašević, I.**, & Simeunović, B. (2018). Waste elimination in context of workplace closure and stabilization and lean production. *Doing business in digital age: challenges, approaches and solutions: Proceedings of XVI International Symposium SYMORG 2018*, 1043-1050. FOS. ISBN: 987-86-7680-361-3, Zlatibor, Serbia, June 7-10.2018. [M33]
- 1.3.7. Slović, D., & **Tomašević, I.** (2017). Reinventing work study for lean manufacturing. *Proceedings of XVII International Scientific Conference on Industrial Systems (IS'17)*, 246-251. University of Novi Sad-Faculty of Technical Sciences. ISBN: 978-86-7892-978-6, Novi Sad, Serbia, October 4-6.2017. [M33]
- 1.3.8. Milutinović, R., Stošić, B., & **Tomašević, I.** (2017). Integrating lean principles into new product development projects. *Proceedings of XVII International Scientific Conference on Industrial Systems (IS'17)*, 262-267. University of Novi Sad-Faculty of Technical Sciences. ISBN: 978-86-7892-978-6, Novi Sad, Serbia, October 4-6.2017. [M33]
- 1.4. Радови објављени у часописима националног значаја (M50):
- 1.4.1. **Томашевић, И.**, Семеуновић, Б., Словић, Д., & Стојановић, Д. (2017). Кључни фактори неуспеха у успостављању система управљања пословним процесима – емпиријска анализа. *ИнфоМ-Часопис за информационе технологије и мултимедијалне системе*, 2017(62), 4-9. ISSN: 1451-4397 [M52]
- 1.5. Радови саопштени на скупу националног значаја (M60):
- 1.5.1. Стојановић Д., Словић Д., **Томашевић И.** (2019). Лин пракса у компанијама у Србији. У: Словић, Д., & Стојановић, Д. (Ур.). *Лин трансформација и дигитализација привреде Србије: Зборник радова-ХИ скуп привредника и научника-СПИН'19*, 105-113. ФОН. ISBN: 978-86-7680-365-11, Београд, Србија, 7-8. новембар 2019. [M63]
- 1.5.2. Семеуновић, Б., **Томашевић, И.**, Словић, Д., & Стојановић, Д. (2017). Адаптибилност модела за мерење перформанси процеса. *Штедљиво (леан) управљање ресурсима у привреди републике Србије: Зборник радова-ХИ Скуп привредника и научника СПИН'17*, 64-71. ФОН. ISBN: 978-86-7680-343-9, Београд, Србија, 9-10. новембар 2017. [M63]

У табели 1 је дата сумарна квантификација индивидуалних научноистраживачких резултата кандидата др Ивана Томашевића након избора у звање доцент.

Табела 1: Квантификација индивидуалних научноистраживачких резултата др Ивана Томашевића након избора у звање доцент

Категорија	Број поена	Број радова	Укупно поена
Рад у тематском зборнику водећег међународног значаја (M13)	7	1	7
Рад у тематском зборнику међународног значаја (M14)	4	1	4
Рад у врхунском међународном часопису (M21)	8	3	24
Рад у истакнутом међународном часопису (M22)	5	3	15
Рад у међународном часопису (M23)	3	1	3
Саопштење са међународног скупа штампано у целини (M33)	1	8	8
Рад у истакнутом националном часопису (M52)	1,5	1	1,5
Саопштење са скупа националног значаја штампано у целини (M63)	0.5	2	1
Укупно			63,5

2. Радови објављени пре избора у звање доцент

2.1. Радови у међународним часописима (M20):

- 2.1.1. Slović, D., **Tomašević, I.**, & Radović, M. (2016). Improving productivity in the apparel industry through gain sharing and continuous process improvement: The case of a serbian manufacturer. *Fibres & Textiles in Eastern Europe*, 2(116), 15-22. DOI: 10.5604/12303666.1168239, ISSN: 1230-3666 (IF 2015 = 0.626) [**M22**]
- 2.1.2. Slović, D., Stojanović, D., & **Tomašević, I.** (2015). Productivity upswing through two-phase continuous process improvement model: The case of apparel manufacturer. *Tekstil ve Konfeksiyon*, 25(2), 89-96. ISSN: 1300-3356. (IF 2015 = 0.287) [**M23**]
- 2.1.3. Stojanović, D., Simeunović, B., **Tomašević, I.**, & Radović, M. (2012). Current state of business process management in Serbian industry. *Metalurgia International*, 17(10), 222-226. ISSN: 1582-2214. (IF 2012 = 0.134) [**M23**]
- 2.1.4. Radović, M., Ćamilović, S., Rakić, Z., Simeunović, B., **Tomašević, I.**, & Stojanović, D. (2012). Process management as basis for quality management in service industry. *Technics Technologies Education Management-TTEM*, 7(2), 608-613. ISSN: 1840-1503. (IF 2012 = 0.414) [**M23**]
- 2.1.5. Radović, M., **Tomašević, I.**, Stojanović, D., & Simeunović, B. (2009). An excellence role model: designing a new business system one process at a time. *Industrial engineer*, 41(8), 44-49. ISSN: 1542-894X, (IF (2010) = 0.062) [**M23**]

- 2.2. Радови саопштени на скупу међународног значаја штампани у целини (M30):
- 2.2.1. **Tomašević, I.**, Slović, D., & Stojanović, D. (2016). Improving Efficiency Of Engineer-To-Order Operations Through Lean Implementation: Empirical Research. *Reshaping the future through sustainable business development and entrepreneurship: Proceedings of XIII International Symposium of Organizational Sciences SymOrg 2016*, 1036-1044. FOS. ISBN: 978-86-7680-326-2, Zlatibor, Serbia, June 10-13.2016. [M33]
- 2.2.2. Stojanović, D., Slović, D., **Tomašević, I.**, & Simeunović, B. (2016). Model for selection of business process improvement methodologies. *Proceedings of 19th International Toulon-Verona Conference on "Excellence in Services"*, 453-467. ISBN: 9788890432767, Huelva, Spain, September 5-6.2016. [M33]
- 2.2.3. Stojanović, D., **Tomašević, I.**, Simeunović, B., D.Slović, & Radović, M. (2014). The Business Process Management Practice in Services. U: Hair, J., Krupka, Z., & Vlašić, G. (Ur.). *Questioning the Widely-held Dogmas: Proceedings of Global Business Conference 2014*, 412-421. Inovation institute, Zagreb. ISSN: 1848-2252, Dubrovnik, Croatia, October 1-4.2014. [M33]
- 2.2.4. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Simeunović, B., Radović, M., & Slović, D. (2014). Potential Traps and Pitfalls in BPM Implementation: A Case Study. U: Hair, J., Krupka, Z., & Vlašić, G. (Ur.). *Questioning the Widely-held Dogmas: Proceedings of Global Business Conference 2014*, 466-474. Inovation institute, Zagreb. ISSN: 1848-2252, Dubrovnik, Croatia, October 1-4.2014. [M33]
- 2.2.5. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., & Simeunović, B. (2014). Operations management research: an update for 21st century. *New Business Models and Sustainable Competitiveness: Proceedings of XIII International Symposium of Organizational Sciences SymOrg 2014*, 1280-1287. FOS. ISBN: 978-86-7680-295-1, Zlatibor, Serbia, June 6-10.2014. [M33]
- 2.2.6. Stojanović, D., **Tomašević, I.**, & Simeunović, B. (2014). BPM practice: experiences from comparison study in Serbia 2012-2014. *New Business Models and Sustainable Competitiveness: Proceedings of XIII International Symposium of Organizational Sciences SymOrg 2014*, 1272-1279. FOS. ISBN: 978-86-7680-295-1, Zlatibor, Serbia, June 6-10.2014. [M33]
- 2.2.7. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Slović, D., & Simeunović, B. (2013). Lean Job Shop: Kanban Alternatives for Make-To-Order Environment. *Proceedings of Second Scientific Conference on Lean Technologies – LeanTech '13*, 81-88. FOS. ISBN 978-86-7680-283-8, Belgrade, Serbia, Septeber 5-6.2013. [M33]
- 2.2.8. Stojanović, D., Simeunović, B., **Tomašević, I.**, & Radović, M. (2013). Type of Process Problem as Base for Selection of CPI Methodology. *Proceedings of Second Scientific Conference on Lean Technologies – LeanTech '13*, 89-96. FON. ISBN 978-86-7680-283-8, Belgrade, Serbia, Septeber 5-6.2013. [M33]
- 2.2.9. Simeunović, B., Stojanović, D., **Tomašević, I.**, Radović, M., & Slović, D. (2012). Lean Implementation in Transitional Countries: Case of Serbia. *Innovation for Sustainability: Proceedings of International Conference IS2012*, 27-28. Universidade Lusíada, Portugal. ISBN 978-989-640-131-3, Porto, Portugal, September 27-28.2012. [M33]

- 2.2.10. **Tomašević, I.**, & Slović, D. (2012). Wasteful Activities Discovery Through Usage of Process Mining in Pure Service Environment. *Proceedings of First Scientific Conference on Lean Technologies – LeanTech '12*, 215-223. University of Novi Sad-Faculty of Technical Sciences. ISBN: 978-86-7892-445-3, Novi Sad, Serbia, September 13-14.2012. [M33]
- 2.2.11. Stojanović, D., Simeunović, B., & **Tomašević, I.** (2012). The State of BPM in Companies in Serbia. *Innovative Management & Business Performance: Proceedings of XII International Symposium of Organizational Sciences SymOrg 2012*, 1374-1380. FOS. ISBN: 978-86-7680-255-5, Zlatibor, Serbia, June 5-9.2012. [M33]
- 2.2.12. **Tomašević, I.**, & Vasiljević, D. (2012). Gaining Competitive Advantage by Managing Customer Facing Processes. *Proceedings of 31st International Conference on Organizational Science Development*, 1272-1280. University of Maribor-Faculty of Organizational Sciences. ISBN: 978-961-232-253-3, Portorož, Slovenia, March 21-23.2012. [M33]
- 2.2.13. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Simeunović, B., Radović, M., & Andrić-Gušavac, B. (2011). Creating Value in Higher Education Institutions. *Proceedings of 14th International Toulon-Verona Conference on Quality and Service Sciences*, 1179-1188. University of Alicante. ISBN: 978-8890-4327-1-2, Alicante, Spain, September 1-3.2011. [M33]
- 2.2.14. **Tomašević, I.**, Stojanović, D., Simeunović, B., & Radović, M. (2010). BPM and ISO: Friend or Foes?. *Proceedings of 13th International Toulon-Verona Conference on Quality and Service Sciences*, 848-861. University of Coimbra. ISBN: 978-972-9344-04-6, Coimbra, Portugal, September 2-4.2010. [M33]
- 2.2.15. Radović, M., **Tomašević, I.**, Stojanović, D., & Simeunović, B. (2009). Establishing system for process oriented performance management. *Proceedings of 12th International QMOD and Toulon-Verona Conference on Quality and Service Sciences*. University of Verona, Faculty of Economics Verona. ISBN: 978-88-9043-270-5, Verona, Italy, August 27-29.2009. [M33]
- 2.2.16. Simeunović, B., **Tomašević, I.**, & Radović, M. (2008). Identification of processes – critical review of different approaches. *Quality in Services – higher education; health care; local government; tourism; banking: Proceedings of 11th Toulon-Verona Conference*, 853-866. University of Florence, Dipartimento di Scienze Aziendali. ISBN: 978-88-8453-855-0, Florence, Italy, September 4-5.2008. [M33]
- 2.2.17. Škorić, V., Stojanović, D., & **Tomašević, I.** (2007). Factor Analysis for Location Choice of Production based enterprises. *Volume of abstracts of 8th Balkan Conference on Operational Research*, 87. FOS. ISBN: 978-86-7680-126-8, Zlatibor, Serbia, September 14-17.2007. [M34]
- 2.3. Радови објављени у часописима националног значаја (M50):
- 2.3.1. **Tomašević, I.**, & Slović, D. (2013). Facilitating wasteful activities discovery in pure service environment through usage of process mining. *International Journal of Industrial Engineering and Management*, 4(4), 199-206. ISSN: 2217-2661 [M53]

2.4. Радови саопштени на скупу националног значаја (M60):

- 2.4.1. **Томашевић, И.**, Словић, Д., & Радовић, М. (2015). Лин у нерепетитивној производњи: преглед литературе и истраживачка питања. *Иновативна решења операционог менаџмента за ревитализацију привреде Србије: Зборник радова-X Скуп привредника и научника СПИН'15*, 123-130. ФОН. ISBN: 978-86-7680-320-0, Београд, Србија, 5-6. новембар 2015. [M63]
- 2.4.2. **Томашевић, И.**, Стојановић, Д., Симеуновић, Б., & Словић, Д. (2013). Практична применљивост контроле оптерећења у контроли производње. *Нова индустријализација, реинжењеринг и одрживост: Зборник радова-IX Скуп привредника и научника СПИН'13*, 231-238. ФОН. ISBN: 978-86-7680-287-6 (ISBN: 978-86-7680-288-3), Београд, Србија, 5-6. новембар 2013. [M63]
- 2.4.3. Симеуновић, Б., Стојановић, Д., **Томашевић, И.**, & Радовић, М. (2013). Модели за мерење перформанси процеса. *Нова индустријализација, реинжењеринг и одрживост: Зборник радова-IX Скуп привредника и научника СПИН'13*, 223-230. ФОН. ISBN: 978-86-7680-287-6 (ISBN: 978-86-7680-288-3), Београд, Србија, 5-6. новембар 2013. [M63]
- 2.4.4. Андрић-Гушавац, Б., Стојановић, Д., **Томашевић, И.**, & Симеуновић, Б. (2013). Неке могућности унапређења система пословне интелигенције процесом групног одлучивања. *Зборник радова:-XL Симпозијум о операционим истраживањима – SYMOPIS 2013*, 55- 60. ISBN: 978-86-7680-286-9, Златибор, Србија, 9-12 септембар 2013. [M63]
- 2.4.5. Стојановић, Д., Симеуновић, Б., & **Томашевић, И.** (2012). Селекција *Сих Сигма* пројеката побољшања пословних процеса. *У сусрет економији знања – управљање пројектима знања: Зборник радова-XVI Интернационални симпозијум из пројект менаџмента YUPMA 2012*, 281-285. Удружење за управљање пројектима Србије и Црне Горе. ISBN: 978-86-86385-09-3, Златибор, Србија, 18-20. мај 2012. [M63]
- 2.4.6. **Томашевић, И.**, Стојановић, Д., Симеуновић, Б., & Радовић, М. (2011). Сертификација СМК-а према *ISO 9001* стандарду као основа за БПМ. *Операциони менаџмент у функцији одрживог економског и развоја Србије 2011-2020: Зборник радова-VIII Скуп привредника и научника СПИН '11*, 409-416. ФОН. ISBN: 978-86-7680-244-9, Београд, Србија, 1-2. новембар 2011 [M63]
- 2.4.7. Стојановић, Д., **Томашевић, И.**, & Симеуновић, Б. (2011). Организациона структура процесно-пројектно оријентисане организације. *Пројектни менаџмент у Србији – успеси и могућности : Зборник радова-XV Интернационални симпозијум из пројект менаџмента YUPMA 2011*, 187-191. Удружење за управљање пројектима Србије и Црне Горе. ISBN: 978-86-86385-08-6, Србија, 10-12 јун 2011. [M63]
- 2.4.8. **Томашевић, И.**, Стојановић, Д., & Симеуновић, Б. (2010). Примена леан начина размишљања у здравству. *Организационе науке и менаџмент знања: Зборник радова-XII међународни симпозијум SYMORG 2010*. ФОН. ISBN: 978-86-7680-215-9, ISBN: 978-86-7680-216-6 (ЦД), Златибор, Србија, 09-12. јун 2010. [M63]
- 2.4.9. Стојановић, Д., **Томашевић, И.**, & Симеуновић, Б. (2010). Методологија за реализацију БПМ пројеката. *Стратегиски пројектни менаџмент и пројектно лидерство: Зборник радова-XII Интернационални симпозијум из пројект*

- менаџмента *YUPMA 2010*, 367-371. Удружење за управљање пројектима Србије и Црне Горе. ISBN: 978-86-86385-07-9, Златибор, Србија, 11-14. мај 2010. [M63]
- 2.4.10. **Томашевић, И.**, Стојановић, Д., Симеуновић, Б., & Радовић, М. (2009). Модел процесно оријентисаног управљања перформансама предузећа. *Операциони менаџмент и глобална криза: Зборник радова-VII скуп привредника и научника СПИН '09*, 243-250. ФОН. ISBN: 978-86-7680-202-9, Београд, Србија, 5-6. новембар 2009. [M63]
- 2.4.11. **Томашевић, И.**, Симеуновић, Б., & Радовић, М. (2008). Да ли је интеграција пословних процеса изводљива?. *Операциони менаџмент и европске интеграције: Зборник радова-VI скуп привредника и научника СПИН '08*, 131-135. ФОН. ISBN: 978-86-7680-164-0, Београд, Србија, 6-7. новембар 2008. [M63]
- 2.4.12. Радовић, М., **Томашевић, И.**, & Симеуновић, Б. (2008). Идентификација процеса – различити приступи и актуелни проблем. *Менаџмент и друштвена одговорност: Зборник радова-XI Међународни симпозијум SYMORG 2008*, 276. ФОН. ISBN: 978-86-7680-160-2, Београд, Србија, 10-13. септембар 2008. [M63]
- 2.4.13. Симеуновић, Б., **Томашевић, И.**, & Радовић, М. (2008). Примена процесног приступа у конкретном предузећу. *Менаџмент и друштвена одговорност: Зборник радова-XI Међународни симпозијум SYMORG 2008*, 274. ФОН. ISBN: 978-86-7680-160-2, Београд, Србија, 10-13. септембар 2008. [M63]
- 2.4.14. **Томашевић, И.**, & Симеуновић, Б. (2008). Модуларна производња као средство за постизање конкурентности у текстилној индустрији. *Тенденције развоја у текстилној индустрији – дизајн, технологија, менаџмент: Зборник радова-I научно стручни скуп са међународним учешћем ДТМ 2008*, 172-176. Висока текстилна струковна школа за дизајн, технологију и менаџмент, Београд. ISBN: 978-86-87017-01-6, Београд, Србија, 26-27. јун 2008. [M63]
- 2.4.15. **Томашевић, И.**, Симеуновић, Б., & Стојановић, Д. (2008). Имплементација рачунарски интегрисане производње у малим и средњим предузећима. *ЦИМ у стратегији технолошког развоја индустрије прераде метала: Зборник радова-34. ЈУПИТЕР КОНФЕРЕНЦИЈА са међународним учешћем*, 6. Машински факултет. ISBN: 978-86-7083-627-3, Београд, Србија, 4-5. јун 2008. [M63]
- 2.4.16. **Томашевић, И.**, & Радовић, М. (2007). Управљање пословним процесима - лекције из европске праксе. *Инжењеринг производње и услуга - примери из праксе: Зборник радова-V скуп привредника и научника СПИН '07*, 131-135. ФОН. ISBN: 978-86-7680-131-2, Београд, Србија, 1-2. новембар 2007. [M63]
- 2.5. Одбрањена докторска дисертација (M70):
- 2.5.1. **Томашевић, И.** (2016). Модел имплементације лин приступа за унапређење оперативних перформанси нерепетитивних производних система. Универзитет у Београду-Факултет организационих наука. Ментор: проф. др Драгослав Словић [M70]

IV ПРИКАЗ И ОЦЕНА НАУЧНОГ РАДА КАНДИДАТА

Докторска дисертација

Докторска дисертација „Модел имплементације лин приступа за унапређење оперативних перформанси нерепетитивних производних система“, наведена под бројем 2.5.1 је приказана на 337 страна, садржи 49 табела, 71 слику и један прилог. У изради дисертације су коришћене 202 референтне јединице. На основу теме коју обрађује и приказаног садржаја, докторска дисертација припада научној области Техничких наука - Организационе науке, ужој научној области Индустрijско и менаџмент инжењерство. Докторска дисертација третира актуелан проблем унапређења оперативних перформанси нерепетитивних производних система, и предлаже да се овај проблем решава применом формализованог модела имплементације лин приступа за унапређење оперативних перформанси нерепетитивних производних система, на савремен и оригиналан начин који је прилагођен потребама компанија која послују у специфичном производном окружењу.

Предмет истраживања докторске дисертације је могућност унапређења оперативних перформанси нерепетитивних производних система – конкретно проточног времена и поузданости испоруке – применом лин приступа. Основни циљ истраживања које је спроведено у докторској дисертацији је унапређивање знања у области лин производње и провера ефеката примене лин приступа у нерепетитивним производним системима кроз пројектовање новог оригиналног модела примене лин приступа у нерепетитивном производном окружењу на основу анализе досадашњих искустава, и његову експерименталну проверу у компанији која припада групи нерепетитивних произвођача.

Анализом и систематизацијом постојећих истраживања у области примене лин приступа у нерепетитивним производним системима је показано да у научној и стручној литератури постоји интересовање за примену лин приступа у нерепетитивним производним системима, али и проблеми у примени који су узроковани карактеристикама нерепетитивних производних система, које не дозвољавају да се пракса примене лин приступа у репетитивним производним системима дословно копира у нерепетитивне производне системе.

У циљу анализе могућности примене лин приступа у нерепетитивним производним системима, у докторској дисертацији је извршено истраживање литературе о развоју лин приступа, карактеристикама нерепетитивних производних система, импликацијама које карактеристике нерепетитивних производних система могу имати на примену лин приступа, као и могућностима решавања проблема у нерепетитивним производним системима применом лин приступа. Лин приступ је развијен у Тојоти, у производном систему који је идентификован као репетитивни производни систем. Постоје значајне разлике између карактеристика репетитивних и нерепетитивних производних система, које су последица разлика у потребама које задовољавају репетитивни и нерепетитивни производни системи, а последично и у циљевима којима теже и задацима које извршавају на путу ка испуњену тих циљева. Разлике у карактеристикама могу имати значајне импликације на примену лин приступа у нерепетитивним производним системима. Примена лин приступа је најчешће усклађена са карактеристикама репетитивних производних система, и пракса

репетитивних производних система у примени лин приступа се не може копирати у нерепетитивне производне системе, па је неопходно развити приступ који је прилагођен карактеристикама специфичног производног окружења.

На основу анализе могућности примене лин приступа у нерепетитивним производним системима, развијен је оригинални модел имплементације лин приступа за унапређење оперативних перформанси нерепетитивних производних система. Модел је развијан у два правца. Први правац представља развој концептуалног оквира имплементације лин приступа у нерепетитивним производним системима, чији је циљ да да нови приказ и тумачење принципа лин приступа у светлу карактеристика нерепетитивних производних система, и да анализира могућности коришћења прилагођених принципа лин приступа у сврху активног обликовања производног окружења. Други правац произилази из првог, и представља формализацију оригиналног модела имплементације лин приступа у нерепетитивним производним системима. Сам модел имплементације лин приступа у нерепетитивним производним системима операционализује принципе лин приступа у специфичном окружењу, и сугерише низ корака примене прилагођених принципа лин приступа у циљу унапређења оперативних перформанси нерепетитивних производних система. Задатак модела је да практичарима обезбеди скуп чињеница и корака који би требало да воде имплементацију. Предложени модел се одликује универзалношћу, што обезбеђује применљивост у широком скупу нерепетитивних производних система.

Како би се проверила могућност унапређења проточног времена и поузданости испоруке у нерепетитивним производним системима применом лин приступа, модел имплементације који је развијен је примењен у компанији која припада групи нерепетитивних произвођача. Могућност примене модела и постизања резултата је прво проверена кроз симулацију, где су резултати показали да примена модела може унапредити проточно време и поузданост испоруке. Након тога је уследило емпиријско истраживање, где се приступило примени модела. Резултати емпиријског истраживања показују да се оперативне перформансе нерепетитивних производних система, конкретно проточно време и поузданост испоруке, могу унапредити применом лин приступа.

На основу наведеног, закључује се да су резултати ове дисертације применљиви као теоретска основа за даља истраживања, као и за практичну примену лин приступа у нерепетитивним производним системима.

Допринос докторске дисертације се огледа у неколико кључних резултата:

- развијен је оригинални модел имплементације лин приступа који је прилагођен карактеристикама нерепетитивних производних система;
- кроз симулацију и емпиријско истраживање су проверене могућности примене модела имплементације лин приступа у нерепетитивним производним системима за унапређење оперативних перформанси;
- извршена је оцена предложеног модела на основу евалуације резултата провере;
- дат је преглед постојећег стања у изучавању лин приступа, са посебним освртом на примену лин приступа у нерепетитивним производним системима;
- дат је критички осврт на досадашње резултате истраживања у овој области;
- дате су препоруке за даља истраживања у овој области.

Анализа одабраних радова објављених после избора у звање доцент

Објављени научни радови др Ивана Томашевића, објављени након избора у звање доцент у децембру 2016. године могу се сврстати у следеће групе:

Радови који се баве проблемима у области лин производње и континуалног побољшавања процеса

Радови 1.2.1, 1.3.1, 1.3.2, 1.3.5 истражују примену лина у специфичном окружењу производње широког асортимана производа у малим обимима. Рад 1.2.1 даје систематични преглед литературе о примени лина у поменутом окружењу, и анализира 110 радова објављених у 66 међународних часописа. Рад даје значајан увид у ову тему, идентификује недостатке постојећих истраживања, и истиче теме које од значаја за будућа истраживања у овој области. Рад 1.3.1 је својеврсни наставак истраживања приказаног у раду 1.2.1, и кроз систематичан преглед литературе даје увид у ефекте примене лина у производњи широког асортимана производа у малим обимима. Рад истиче да су резултати примене лина најчешће везани за унапређење ефикасности производње, и да се увек приказује позитивна страна лина. Са друге стране, рад идентификује недостатке у приказивању резултата, пре свега пре свега посредних, у смислу бољег разумевања процеса, тимског рада и сарадње и развоја способности за решавање проблема. Радови 1.3.2 и 1.3.5 приказују резултате студија случаја практичне примене лин приступа у специфичном окружењу. Рад 1.3.2 анализира примену лин приступа у производњи по поруцбини, и истиче да се елиминацијом расипања могу остварити значајна смањења проточног времена. Рад 1.3.5 даје приказ студије случаја примене лин приступа у моделу производње 'пројектовање по поруцбини', и анализира шта заправо представља лин у оквиру поменутог модела производње, које су границе примене лина у таквом окружењу, и који су изазови примене лина у таквој производњи.

Радови 1.2.7 и 1.3.6 као централну тему имају елиминацију расипања у производњи. Рад 1.2.7 даје преглед литературе у оквиру којег врши анализу коришћења термина 'расипање'. Као резултат анализе, у раду је дата консолидована дефиниција расипања, и проширена је класификација расипања коју је предложио Шигео Шинго увођењем нове димензије која разликује два појавна облика расипања: очигледно расипање и расипање као бафер (компензатор). Рад 1.3.6 даје теоријску анализу расипања, затварања и стабилизације радних места, и приказује како затварање и стабилизација радних места кроз елиминацију расипања може имати позитивне ефекте на повећање продуктивности.

Радови 1.3.3 и 1.3.4 приказују могућности интеграције лина са другим приступима побољшању процеса. Тако рад 1.3.3 приказује на који начин се могу комбиновати управљање пословним процесима и лин у средњем стручном образовању, и како се применом АЗ лин алата процес извођења практичне наставе може унапредити. У раду 1.3.4 је приказан један од начина интеграције лина и теорије ограничења. Рад даје приказ студије случаја компаније која се бави производњом кондиторских производа, где је мапирање тока стварања вредности искоришћено у сврху дефинисања оквира унапређења процеса, док је теорија ограничења искоришћена за потребе идентификовања уског грла, као и начина да се капацитет процеса на уском грлу повећа.

Рад 1.3.7 прати историјски развој студије рада, улогу коју студија рада има у оквиру лин производње, и начине на које се та улога може искористити у циљу повећања ефикасности привреде у Републици Србији.

У раду 1.3.8 је предложен начин интеграције принципа лина у све фазе развоја новог производа, што као ефекат има спречавање грешака које се могу јавити у процесу, чиме се повећавају ефикасност и ефективност самог процеса развоја новог производа.

Рад 1.5.1 приказује резултате истраживања о примени лин пракси у компанијама у Србији, и да ли те праксе омогућавају компанијама да остваре жељене резултате. Резултати истраживања показују да су лин праксе распрострањеније у великим компанијама и компанијама у страном власништву. Највећи резултате примене лин пракси су остварени у побољшању оперативних перформанси и остваривању конкурентске предности, док су најмањи у стицању подршке запослених за лин трансформацију.

Радови који се баве проблемима у области инжењеринга и управљања пословним процесима

Радови 1.1.1 и 1.1.2 су део истог истраживања које је спроведено у компанијама у Републици Србији са циљем да се анализира коришћење концепта управљања пословним процесима. У раду 1.1.1. је анализиран утицај приоритетизације пословних процеса на усвајање праксе управљања пословним процесима у компанијама у Републици Србији. Усвајање праксе управљања пословним процесима је мерено кроз Индекс перформанси процеса. За ову анализу коришћени су подаци добијени из 91 компаније у Републици Србији, и коришћен је статистички пакет СПСС. Добијени резултати су показали да формализација приступа приоритетизацији пословних процеса има позитиван утицај на индекс перформанси процеса, што значи да је успешност усвајања праксе управљања пословним процесима већа. Циљ рада 1.1.2 је био одређивање нивоа усвајања праксе управљања пословним процесима у компанијама које послују у Републици Србији, такође мерено Индексом перформанси процеса, као и идентификација фактора који највише доприносе успешном усвајању пракси управљања пословним процесима. У истраживању су коришћени подаци из 61 компаније. За идентификацију најутичајнијих фактора на усвајање праксе управљања пословним процесима су коришћени параметарски статистички тестови. Као резултат идентификовано је неколико најзначајнијих фактора, који су показали да стратешки фокус на управљање пословним процесима значајно доприноси успешном усвајању праксе управљања пословним процесима. Резултати наглашавају значај управљања пословним процесима на нивоу целе компаније, уместо фокуса на побољшавање појединих, изолованих процеса.

Рад 1.2.6 даје упоредну анализу примене праксе управљања пословним процесима у Словенији и Републици Србији у циљу формулисања препорука за компаније које послују у транзиционим економијама. У истраживању је учествовало 115 компанија из Словеније и 91 компанија из Републике Србије. Анализиране су сличности и разлике у примени праксе управљања пословним процесима, како би се идентификовали начини на које једна земља може да учи од друге. Поред тога, у раду су предложени кључни

фактори успеха примене пракси управљања пословним процесима за компаније које послују у транзиционим економијама.

Радови 1.2.2 и 1.5.2 се баве проблемом мерења перформанси пословних процеса, и развојем новог ГПИ модела. У раду 1.5.2 се истражује адаптивност постојећих система за мерење перформанси процеса, као могућност да се ГПИ модел посебно прилагоди употреби у специфичном пословном систему. Рад приказује ширу верзију ГПИ модела са унапред дефинисаним стратешким циљевима на највишем нивоу организације, циљевима организационих целина, кључним процесима и индикаторима кључних процеса, као и њихове везе. Резултати истраживања потврђују адаптивност модела, односно могућност да се модел прилагоди потребама конкретног пословног система. Рад 1.2.2 приказује даљи развој ГПИ модела, односно његову примену у изабраним пословним системима, а затим и модификацију почетног модела и верификацију новопредложеног на основу повратних информација из праксе.

Радови који се баве осталим проблемима у области операционог менаџмента

Рад 1.2.3 кроз преглед литературе истражује начин на који је пројекат Појас и пут, као један од највећих инфраструктурних пројеката у свету, приказан у референтним истраживањима, а затим истиче начине на који овај пројекат може утицати на избор локације и токове у оквиру ланаца снабдевања. У раду се закључује да пројекат Појас и пут може скратити време транспорта робе коришћењем нових рута, али и да укључује нове ризике, као и проблеме везане за одрживи развој подручја кроз које ће руте пролазити.

Рад 1.2.4 кроз систематичну анализу литературе приказује интеграцију теме одрживог развоја у курикулуме високошколских установа које се баве образовањем инжењера. Из анализе су изведена истраживачка питања за будућа истраживања, међу којима су истраживање оквира знања и вредности за студенте и наставнике, истраживање утицаја заинтересованих страна као што су родитељи студената, пословни партнери високошколских установа и шира друштвена заједница, и коришћење компетенција у сврху евалуације успешности имплементације пракси одрживог развоја.

У раду 1.2.5 је, кроз преглед литературе из области операционог менаџмента, анализиран начин на који се користи термин 'изврност'. Као резултат анализе, у раду је предложена обједињујућа дефиниција термина 'изврност', која представља комбинацију операционе изврности (ефикасности) и изврности услуге (ефективности). Поред тога, резултати истраживања показују како постојећи модели пословне изврности могу имати неповољан утицај на одржавање изврности у пракси, као и на остваривање добрих пословних резултата.

V ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ УСЛОВА ЗА ИЗБОР И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

На основу прегледа и анализе достављене конкурсне документације, Комисија констатује да је др Иван Томашевић остварио значајне академске, научно-истраживачке и стручне резултате у области Индустријског и менаџмент инжењерства. Поред радног искуства и добрих оцена педагошког рада на Факултету организационих наука Универзитета у Београду, истиче се његов научно-истраживачки рад. Индекс научне

компетенције кандидата, након избора у звање доцента, је 63,5. У табели 2. приказан је кратак резиме везан за публикације др Ивана Томашевића.

Табела 2. Квантитативни показатељи научног рада кандидата доц. др Ивана Томашевића

Име и презиме: др Иван Томашевић	Звање у које се бира: Ванредни професор		Ужа научна, односно научна област за коју се бира: Индустријско и менаџмент инжењерство	
Научне публикације	Број публикација у којима је једини или први аутор		Број публикација у којима је аутор, а није једини или први	
	пре последњег избора /реизбора	после последњег избора /реизбора	пре последњег избора /реизбора	после последњег избора /реизбора
Рад у водећем научном часопису међународног значаја објављен у целини (M21-M22)	-	1	1	5
Рад у научном часопису међународног значаја објављен у целини (M23)	-	-	4	1
Рад у научном часопису националног значаја објављен у целини (M50)	1	1	-	-
Рад у зборнику радова са међународног научног скупа (M30)	8	3	9	5
Рад у зборнику радова са националног научног скупа (M60)	9	-	7	2
Научна монографија, или поглавље у монографији са више аутора (M10)	-	-	-	2
Стручне публикације	Број публикација у којима је једини или први аутор		Број публикација у којима је аутор, а није једини или први	
	пре последњег избора /реизбора	после последњег избора /реизбора	пре последњег избора /реизбора	после последњег избора /реизбора
Рад у стручном часопису или другој периодичној публикацији стручног или општег карактера	-	-	-	-
Уџбеник, практикум, збирка задатака, или поглавље у публикацији те врсте са више аутора	-	-	1	-
Остале стручне публикације (пројекти, софтвер, друго)	-	-	-	-

Комисија закључује да др Иван Томашевић, доцент Факултета организационих наука Универзитета у Београду, у потпуности задовољава услове конкурса, прописане Законом о високом образовању, Статутом Универзитета у Београду, Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду, Правилником о измена и допунама правилника о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду и Статутом Факултета организационих наука, о чему сведочи и следећи сумарни приказ њених резултата (Табела 3).

Табела 3. Сумирани приказ испуњености услова кандидата доц. др Ивана Томашевића

Услови	Испуњеност критеријума
Обавезни услови:	
Научни назив доктора наука из научне области за коју се бира стечен на акредитованом универзитету и акредитованом студијском програму у земљи	Научни степен доктора наука – организационе науке из уже научне области <i>Индустријско и менаџмент инжењерство</i> стечен на Факултету организационих наука – Универзитета у Београду
Искуство у педагошком раду са студентима	14 година радног искуства на Факултету организационих наука - Универзитета у Београду у извођењу предавања и вежби на предметима из уже научне области <i>Индустријско и менаџмент инжењерство</i>
Позитивна оцена педагошког рада добијена у студентским анкетама током целокупног претходног изборног периода	Током претходног изборног периода, просечна оцена 4.75 (оцењено од стране 1051 студента)
Објављена два рада из категорије М21, М22 или М23 од првог избора у звање доцента из научне области за коју се бира	М21 – 3 рада - у часописима <i>Production Planning & Control, Journal of Cleaner Production</i> и <i>International Journal of Production Research</i> М22 – 3 рада - у часописима <i>Total Quality Management & Business Excellence, Economic research-Ekonomska istraživanja</i> и <i>Production Planning & Control</i> М23 – 1 рад , у часопису <i>Ekonomicky Casopis</i>
Саопштена три рада на међународним или домаћим научним скуповима (катеорије М31-М34 и М61-М64) од избора у претходно звање из научне области за коју се бира	М33 – 8 радова , на конференцијама: <i>18th International Scientific Conference on Industrial Systems IS'20</i> (2 рада), <i>17th International Symposium of Organizational Sciences SYMORG 2020</i> , <i>7th International Symposium on Industrial Engineering SIE 2018</i> , <i>XVI International Symposium SYMORG 2018</i> (2 рада) и <i>XVII International Scientific Conference on Industrial Systems (IS'17)</i> (2 рада) М63 – 2 рада , на конференцијама: <i>XII скуп привредника и научника-СПИН'19</i> и <i>XI Скуп привредника и научника СПИН'17</i>

Услови	Испуњеност критеријума
Оригинално стручно остварење или руковођење или учешће у пројекту	<p>Учешће у реализацији националних, научно-истраживачких, стручних и других пројеката:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Примена међународних стандарда серије ISO 9001:2001 – основа за обезбеђење квалитета Факултета организационих наука, Интерни пројекат Факултета организационих наука, 2009.</i> - <i>Успостављање система за управљање процесима, Интерни пројекат Факултета организационих наука, 2011.</i> - 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS-JPHES – <i>LeanEA – Production and Profitability improvement in Serbia Enterprises by adopting Lean Thinking Philosophy and strengthening Enterprise – Academia connections, 2011 – 2013.</i> - <i>Унапређење организације предузећа јавног сектора ГО Обреновац применом стандардизације система зарада, ГО Обреновац, 2012 – 2013.</i> - <i>Оптимизација процеса, смањивање трошкова производње и унапређивање финансијских перформанси у АД „Сојапротеин“ –Victoria Group, 2013 – 2014.</i> - <i>Анализа структуре зарада у јавним комуналним предузећима Града Београда, Град Београд, 2014.</i> - <i>Оптимизација пословних процеса у ЈП Електромрежа Србије, ЈП Електромрежа Србије, 2014.</i> - <i>Пројектовање новог модела организационе и структуре процеса са израдом правилника о организацији и систематизацији у Јат Техника, Јат Техника, 2014 – 2015.</i> - <i>SERBIA Wage bill management project – П151243, Министарство државне управе и локалне самоуправе, Светска банка, 2015.</i> - <i>Пројектовање просторног распореда у компанији Popović Company d.o.o, Popović Company d.o.o. Бачки Јарак, 2017.</i> - <i>Унапређење производних процеса у компанији BUCK Lighting, BUCK Lighting, Београд, 2018.</i> - <i>Провера и ажурирање постојећих норматива и израда недостајућих норматива за машинску, електро, инструменталну и грађевинску опрему, Рафинерија нафте Панчево, Панчево, 2020 – (пројекат у току).</i>

Услови	Испуњеност критеријума
Одобрен и објављен уџбеник за ужу област за коју се бира, монографија, практикум или збирка задатака (са ISBN бројем)	Објављен уџбеник: Радовић, М., Томашевић, И., Стојановић, Д., Симеуновић, Б. (2012). <i>Инжењеринг процеса</i> . Факултет организационих наука, Београд, ISBN: 978-86-7680-259-3
Изборни услови:	
1. Стручно – професионални допринос:	
Председник или члан организационог одбора или учесник на стручним или научним скуповима националног или међународног нивоа	- Члан техничког одбора симпозијума: СПИН '13, СПИН '15, <i>SYMORG 2014</i> . - Члан организационог одбора симпозијума: СПИН '09, <i>LeanTech '13</i> , СПИН '17, СПИН '19.
Председник или члан у комисијама за израду завршних радова на академским специјалистичким, мастер и докторским студијама	Ментор 10 завршних радова, и члан комисија за одбрану 37 завршних радова основних академских студија; ментор 19 завршних радова, и члан комисија за одбрану 38 завршних радова мастер академских студија.
Руководилац или сарадник у реализацији пројеката	Сарадник у реализацији 12 пројеката.
Иноватор, аутор или коаутор прихваћеног патента, техничког унапређења, експертиза, рецензија радова или пројеката	Рецензент радова у међународним часописима <i>International Journal of Operations & Production Management, Production Planning & Control, International Journal of Industrial Engineering: Theory, Applications and Practice, Management: Journal of Sustainable Business and Management Solutions in Emerging Economies</i> , и <i>European Project Management Journal</i> .
2. Допринос академској и широј заједници	
Председник или члан органа управљања, стручног органа, помоћних стручних органа или комисија на факултету или универзитету у земљи или иностранству	- Заменик шефа Катедре за индустријско и менаџмент инжењерство. - Члан Већа студијских програма докторских академских студија на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.
Члан стручног, законодавног или другог органа и комисија у широј друштвеној заједници.	Члан комисије за процену испуњености стандарда за акредитацију високошколских установа и студијских програма у образовно-научном пољу Техничко-технолошких наука
Руковођење активностима од значаја за развој и углед факултета, односно Универзитета	Руководилац Лабораторије за проучавање рада на Факултету организационих наука Универзитета у Београду

Услови	Испуњеност критеријума
<p>Учешће у наставним активностима који не носе ЕСПБ бодове (перманентно образовање, курсеви у организацији професионалних удружења и институција или сл.).</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Предавач у Центру за развој људских ресурса и менаџмент, на семинарима: <i>Унапређење пословања компаније управљањем пословним процесима, Технике нормирања, 5С приступ организовању радних места, Континуално унапређивање процеса по Гемба Каузену и Рока уоке – систем за избегавање ненамерних грешака.</i> - Предавач на летњем курсу „<i>All we need is somebody to LEAN on!</i>“, организованом од стране <i>Board of European Students of Technology (BEST) Group Belgrade</i>, на Технолошко-металуршком факултету Универзитета у Београду
<p>3. Сарадња са другим високошколским, научноистраживачким установама, односно установама културе или уметности у земљи и иностранству</p>	
<p>Учешће у реализацији пројеката, студија или других научних остварења са другим високошколским или научноистраживачким установама у земљи или иностранству</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Учешће у реализацији пројекта <i>LeanEA – Production and Profitability improvement in Serbia Enterprises by adopting Lean Thinking Philosophy and strengthening Enterprise – Academia connections</i>, 511084-TEMPUS-1-2010-1-RS-TEMPUS-JPHES, 2011 – 2013. - Предавач и на летњем курсу "<i>All we need is somebody to LEAN on!</i>", у организацији <i>Board of European Students of Technology (BEST) Group Belgrade</i>, на Технолошко-металуршком факултету Универзитета у Београду (2017).

ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

Увидом у конкурсну документацију, Комисија је констатовала да пријављени кандидат др Иван Томашевић, доцент, испуњава услове за избор у звање ванредног професора прописане Законом о високом образовању, Статутом Универзитета у Београду, Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду, Правилником о измена и допунама правилника о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду и Статутом Факултета организационих наука.

Анализирајући научне, стручне и педагошке квалитете кандидата др Ивана Томашевића, Комисија је констатовала да кандидат има научно-стручну усмереност на ужу научну област Индустријско и менаџмент инжењерство, што показују одбрањена докторска дисертација, објављени радови у часописима и на конференцијама међународног и националног значаја, од чега се посебно истиче 12 радова у часописима са *SCiE* листе, као и учествовање у научно-истраживачким пројектима. Кандидат др Иван Томашевић поседује вишегодишње, успешно, искуство у раду са студентима на извођењу наставе на основним и мастер академским студијама, што показују и добијене високе оцене на спроведеним анкетама за евалуацију квалитета наставе на Факултету организационих наука Универзитета у Београду. Др Иван Томашевић је дао свој допринос и обезбеђивању научно-наставног подмлатка као члан комисија за израду и одбрану више завршних и дипломских радова на Факултету. Имајући све ово у виду, Комисија сматра да кандидат др Иван Томашевић поседује изразите научне, стручне и педагошке квалитете и да испуњава све законске и Статутом предвиђене услове конкурса за избор у звање ванредног професора за ужу научну област за коју се бира.

Комисија са задовољством предлаже Декану Факултета и Изборном већу Факултета организационих наука да се прихвати Извештај Комисије и да усвоји предлог да се др Иван Томашевић изабере за наставника у звање ванредног професора за ужу научну област Индустријско и менаџмент инжењерство на одређено време од 5 (пет) година, са пуним радним временом, а да се предлог упути Већу групације техничких наука Универзитета у Београду на коначно усвајање.

У Београду, 7. јуна 2021. године

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

др Драгослав Словић, редовни професор – председник,
Универзитет у Београду – Факултет организационих наука

др Милић Радовић, редовни професор у пензији – члан
Универзитет у Београду – Факултет организационих наука

др Драган Д. Милановић, редовни професор - члан,
Универзитет у Београду – Машински факултет