

ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА  
УНИВЕРЗИТЕТА У БЕОГРАДУ  
Јове Илића 154, Београд

## ИЗБОРНОМ ВЕЋУ ФАКУЛТЕТА ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

**Предмет: Избор једног наставника у звање доцента за ужу научну област Менаџмент иновација и одрживог развоја**

Одлуком Изборног већа Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, 05-02 бр. 4/26 од 22.04.2021. године, расписан је конкурс за избор једног наставника у звање доцента, на одређено време од пет година, са пуним радним временом, за ужу научну област **Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја**.

Одлуком Изборног већа Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, 05-02 бр. 4/26-1 од 22.04.2021. године, именовани смо за чланове Комисије за припрему Извештаја о пријављеним кандидатима, у следећем саставу:

1. **др Биљана Стошић**, редовни професор Факултета организационих наука, Универзитет у Београду – председник комисије,
2. **др Наташа Петровић**, редовни професор Факултета организационих наука, Универзитет у Београду – члан комисије,
3. **др Небојша Бојовић**, редовни професор Саобраћајног факултета, Универзитет у Београду – члан комисије.

Након увида у конкурсни материјал, Комисија упућује Декану и Изборном већу Факултета следећи

## ИЗВЕШТАЈ

На конкурс, објављен у публикацији Националне службе за запошљавање „Послови“ бр. 931-932 од 28.04.2021. године, у предвиђеном року пријавио се један кандидат, др Радул Милутиновић, који је поднео сву документацију захтевану конкурсом.



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

## 1. ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

### I Биографски подаци о кандидату

Радул Милутиновић је рођен 11.05.1986. године у Прокупљу. Средњу школу је завршио у Куршумлији, „Гимназија Куршумлија“ – природно математички смер. Студије на Факултету организационих наука уписује 2005/2006. школске године, као редован студент. Дипломирао је 13.10.2010. на одсеку за Менаџмент, са просечном оценом 8,66 и са оценом 10 на дипломском раду.

Дипломске академске (мастер) студије је уписао 2010/2011. школске године на Факултету организационих наука на студијском програму Менаџмент и организација, студијска група Управљање пројектима и инвестицијама. Мастер академске студије завршио са просечном оценом 9.80. Завршни (мастер) рад одбранио је 30.02.2013.

Академске 2013/2014. је уписао докторске академске студије на Факултету организационих наука, студијски програм Информациони системи и менаџмент, изборно подручје Менаџмент. На докторским студијама је положио све испите и остварио просечну оцену 10. Докторску дисертацију, на тему „Модел за управљање раним фазама иновационих пројеката“, одбранио је 08.04.2021. године, под менторством проф. др Биљане Стошић.

Кандидат је похађао *Radboud summer school* програм „Perfecting your academic writing skills“ који је организован у оквиру *Radboud University*, Нијмеген, Холандија.

Учествовао је на различитим семинарима и радионицама које су организовали Завод за интелектуалну својину, Европски завод за патенте (*European patent office – EPO*) и Светска организација за заштиту интелектуалне својине (*World intellectual property office – WIPO*). Неки од њих су:

- Увод у патентни систем,
- Заштита и управљање правима интелектуалне својине,
- Патентна заштита проналазака који се примењују на рачунарима и пословним методама,
- Претраживање патентних докумената у бази *Espacenet* (претраживање у области хемије и хемијске технологије; претраживање у области машинства и опште технике и др.),
- Алати за интелектуалну својину за Универзитете (*WIPO IP Toolkit for Academic Institutions*),
- Извођење наставе уз наставне материјале ЕПО Академије (*EPO teaching IP with the Academy teaching material*).

Кандидат је члан EurOMA асоцијације операционих менаџера.

Поседује напредни ниво знања енглеског језика и средњи ниво знања руског језика.

Посебне области интересовања на којима кандидат активно ради су:

- Управљање иновацијама и иновационим пројектима,
- Развој нових производа и услуга,
- Ране фазе иновационих пројеката,
- Интелектуална својина,

- Платформе за отворене иновације,
- Систем производ-услуга – сервитизација,
- Софтверска решења за управљање идејама и иновацијама.

## II Педагошко искуство

### Наставна и научна звања

Др Радул Милутиновић је ангажован на Факултету организационих наука од 01.04.2012. године у својству сарадника у настави за ужу научну област Менаџмент технологије, иновација и развоја (садашњи назив уже научне области је Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја). Први пут је изабран у звање асистента за исту ужу научну област, 01.04.2014. године, а други пут 01.04.2017. године. Кандидат је до сада учествовао у припреми и реализацији вежби на следећим предметима основних академских студија:

- Менаџмент иновација,
- Иновациони пројекти,
- Интелектуална својина,

и мастер академских студија:

- Иновациони менаџмент,
- Управљање иновационим пројектима,
- Управљање еко-иновационим пројектима,
- Менаџмент интелектуалне својине,
- Бизнис иновације.

Ангажован је и на мултидисциплинарном студијском програму мастер академских студија „Мастер 4.0 – Напредне информационе технологије у дигиталној трансформацији“, који Факултет организационих наука заједнички реализује са Електротехничким факултетом.

### Педагошки рад

Др Радул Милутиновић поседује вишегодишње наставно искуство у раду са студентима на Факултету организационих наука, током којег је био оцењиван високим оценама. Школске 2015/16. године добио је награду као један од најбоље оцењених асистената. Детаљан преглед оцена дат је у Табели 1.

**Табела 1:** Оцена педагошког рада кандидата у периоду 2011-2019. године

	Предмет	
	Менаџмент иновација	Интелектуална својина
Просечна оцена 2011/2012	4.78	-
Просечна оцена 2012/2013	4.83	-
Просечна оцена 2013/2014	4.73	-
Просечна оцена 2014/2015	4.45	-
Просечна оцена 2015/2016	4.90	-
Просечна оцена 2016/2017	4.82	4.97
Просечна оцена 2017/2018	4.73	4.91
Просечна оцена 2018/2019	4.84	-



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

### Чланства у комисијама за одбрану завршних радова

Кандидат је учествовао као члан у 47 комисија за одбрану завршних радова на основним академским студијама.

### Учешће у организацији научних скупова

Др Радул Милутиновић је члан организационог одбора Скупа привредника и научника – СПИН (СПИН'13, СПИН'15, СПИН'17, СПИН'19 и СПИН'21), чији је организатор Факултет организационих наука, Центар за операциони менаџмент и Привредна комора Србије.

### Учешће у научноистраживачким пројектима

Кандидат је ангажован у реализацији следећих научноистраживачких и стручних пројеката:

- „Истраживање савремених тенденција стратешког управљања применом специјализованих менаџмент дисциплина у функцији конкурентности српске привреде“ (евиденциони број 179081), финансиран од стране Министарства просвете, науке и технолошког развоја (од априла 2019. до краја 2020. године).
- ERASMUS+ project: „University to Society Innomediaries in Albania: Co-Production of knowledge and research that matters - U-SIA“, funded by European Commission (2021-2023).

### Активности на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду

Кандидат учествује у својству ментора на пројектима Истраживачко-развојног центра, које Факултет организационих наука организује заједно са компанијама и институцијама из праксе:

- „Generator Fluо: конкурс студентских иновација“, пројекат реализован у сарадњи са *Societe General* банком,
- „Унапређење логистичког процеса *online* куповине“, пројекат реализован у сарадњи са компанијом *Merkator S*.

Одржао је гостујуће предавање у јуну 2018. године у оквиру пројекта „Глобална школа предузетништва“, на тему иновација и иновационих пројеката. Пројекат је организовала студентска организација AIESEC.

Одржао је гостујуће предавање у марту 2020. године у оквиру пројекта „Be a Project Manager for 5 Days“ на тему примене софтвера *MS Project*. Пројекат је организовала студентска организација ESTIEM.

## **III Библиографија**

Др Радул Милутиновић је аутор и коаутор 36 радова објављених на домаћим и међународним конференцијама, монографијама и часописима.



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

*Поглавље у монографији међународног значаја (M14)*

1. Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2017). Key Issues to Improve Innovation Projects Excellence. In *Key Issues for Management of Innovative Projects, InTech* (pp. 25-43). ISBN: 978-953-51-3468-8, ISBN: 978-953-51-3467-1, DOI: 10.5772/67504.

*Радови објављени у часописима истакнутог међународног значаја (M22)*

2. Stošić, B., **Milutinović, R.**, Zakić, N., & Živković, N. (2016). Selected indicators for evaluation of eco-innovation projects. *Innovation: The European Journal of Social Science Research* 29(2), 177-191. DOI: 10.1080/13511610.2016.1157682

*Радови објављени у часописима међународног значаја (M23)*

3. **Milutinović, R.**, Stošić, B., Čudanov, M., & Štavljanin, V. (2018). A Conceptual Framework of Game-Based Ideation. *International Journal of Engineering Education*, 34(6), 1930–1938. ISSN 0949-149X
4. Stošić, B., Mihić, M., **Milutinović, R.**, & Išlamović, S. (2017). Risk identification in product innovation projects: new perspectives and lessons learned. *Technology Analysis & Strategic Management*, 29(2), 133-148. <http://dx.doi.org/10.1080/09537325.2016.1210121>

*Радови објављени у националним часописима међународног значаја (M24)*

5. **Milutinović, R.**, Stošić, B., & Mihić, M. (2015). Concepts and importance of strategic innovation in SMEs: Evidence from Serbia. *Management - časopis za teoriju i praksu menadžmenta*, 77(4), 35-42. DOI: 10.7595/management.fon.2015.0030
6. Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2014). Possibilities of opening up the Stage-Gate model. *Romanian Statistical Review*, 62(4), 41 - 53. ISSN 1844-7694

*Саопштења са међународних научних скупова (M33)*

7. **Milutinović, R.**, Stošić, B., & Đorđević Milutinović, L. (2020). Key Success Factors of the Crowdsourcing Platforms for Innovation. In *Proceedings of the 5th International Conference "Innovation Management, Entrepreneurship and Sustainability 2020"* (pp. 413–423). Vysoká škola ekonomická v Praze. ISBN: 978-80-245-2378-1
8. Stošić, B., **Milutinović, R.**, & Trivan, A. (2020). Idea management systems. In *17th International Symposium SymOrg 2020 "Business and Artificial Intelligence"* (pp. 125 - 132). Online, 7. - 9. Sep, 2020, Faculty of organizational sciences. ISBN: 978-86-7680-385-9
9. **Milutinović, R.**, & Stošić, B. (2019). Primena metoda QFD u projektovanju inovacija. *XLVI Simpozijum o operacionim istraživanjima – SYM-OP-IS 2019* (str. 441-446). Kladovo, 15–18. Septembar, Fakultet organizacionih nauka. ISBN: 978-86-7680-363-7
10. Stošić, B., Vasiljević, D., & **Milutinović, R.** (2018). The role of intellectual property diagnosis in innovation process. *XVI International Symposium SymOrg 2018 – Doing Business in the Digital Age: Challenges, Approaches and Solutions* (pp. 785-791). Zlatibor, 07-10 June 2018: University of Belgrade, Faculty of Organizational Sciences. ISBN: 978-86-7680-361-3





УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

11. **Milutinović, R.**, Benković, S., & Stošić, B. (2018). The review of external sources of innovation financing. *International Conference Interdisciplinary Management Research XIV (pp 1413-1431)*. Opatija, 18-20. maj, 2018: University in Osijek, Faculty of Economics in Osijek – Postgraduate Studies of Management, and the Pforzheim University as organizers, supported by the Croatian Academy of Science and Education. ISSN 1847-0408
12. **Milutinović, R.**, Stošić, B., & Tomašević, I. (2017). Integrating lean principles into new product development projects. *17th International Scientific Conference on Industrial Systems (pp 262-267)*. Novi Sad 4-6. Oktober, 2017: University of Novi Sad - Faculty of technical sciences, Department of industrial engineering and management. ISBN: 978-86-7892-978-6.
13. Rajković, T., Đorđević, L., Lečić-Cvetković, D., & **Milutinović, R.** (2017). Spreadsheet Model for Managing Special Events. *36th International conference on organizational science development: responsible organization (March 22nd- 24th, 2017)*, (843-853). Portorož, Slovenia. DOI <https://doi.org/10.18690/978-961-286-020-2.67>, ISBN: 978-961-286-020-2
14. **Milutinović, R.**, & Stošić, B. (2016). The concept of hybrid method for risk assessment in new product development. *SYMORG 2016 - Reshaping the Future through Sustainable Business Development and Entrepreneurship (pp 1428-1435)*. Zlatibor: Faculty of organizational sciences. ISBN: 978-86-7680-326-2
15. Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2014). Innovation projects classification issues. *Economic and Social Development, 7th International Scientific Conference*. New York. ISBN 978-953-6125-12-8
16. Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2014). Possibilities of opening up the Stage-Gate model. *SYMORG 2014 - New Business Models and Sustainable Competitiveness (pp 1700-1707)*. Zlatibor: Faculty of organizational sciences. ISBN: 978-86-7680-295-1
17. Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2014). Eco-innovation influence on economic development. *6th International Scientific Conference on Economic and Social Development and 3rd Eastern European ESD Conference: Business Continuity (pp 268-275)*. Vienna. ISBN: 978-953-6125-10-4
18. Stošić, B., Vasiljević, D., & **Milutinović, R.** (2012). The role of patent indicators in innovative performance. *SYMORG 2012 - Innovative management & business performance (str. 80-87)*. Zlatibor: Faculty of organizational sciences. ISBN: 978-86-7680-255-5

*Поглавља у монографијама и тематским зборницима националног значаја (M45)*

19. Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2020). Inovacije u funkciji energetske efikasnosti i razvoja ekonomije. U: *Tematski zbornik radova "Relevantnost energetske efikasnosti u kontekstu održivog razvoja"* (str. 55-76). Beograd: Fakultet organizacionih nauka. ISBN: 978-86-7680-384-2
20. Stošić, B., Babić, D., **Milutinović, R.**, & Kutlača, Đ. (2013). Analiza odabranih inovacionih indikatora u Srbiji. *Tematski zbornik radova XX naučnog skupa*



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

međunarodnog značaja - Tehnologija, kultura i razvoj. Udruženje "Tehnologija i društvo". Ekonomski fakultet Subotica, Institut "Mihajlo Pupin", Centar za istraživanje razvoja nauke i tehnologije. ISBN: 978-86-915151-2-6

21. Stošić, B., Knežević, S., **Milutinović, R.**, & Lakićević, A. (2012). Ključni elementi upravljanja eko-inovacijama. *Ekonomski aspekti troškova i koristi politike zaštite životne sredine u Srbiji* (str. 313-329). Beograd: IEN - Institut Ekonomskih Nauka. ISBN: 978-86-80315-98-0

Радови објављени у водећем часописима националног значаја (M51)

22. **Milutinović, R.**, Stošić, B., & Štavljanin, V. (2017). The application of online platforms in open innovation. *Journal of Information Technology and Applications - JITA*, 7(2). 92-99. DOI: 10.7251/JIT1702100M. UDC: 004.78:004.35
23. **Milutinović, R.**, & Stošić, B. (2013). Key elements of innovation project management in services. *Management - časopis za teoriju i praksu menadžmenta*, 69(4), 65-73. DOI: 10.7595/management.fon.2013.0027

Радови објављени у часописима националног значаја (M52)

24. Stošić, B., Vasiljević, D., & **Milutinović, R.** (2015). Pretraživanje patentnih informacija korišćenjem relevantnih baza. *InfoM - Časopis za informacionu tehnologiju i multimedijalne sisteme*, 56(4), 4-10. UDC 004.738.52

Саопштења са скупова националног значаја (M63)

25. **Milutinović, R.**, Stošić, B., & Lazić, D. (2019). Rane faze inovacije proizvoda: Studija slučaja. *XII Skup privrednika i naučnika - Lin transformacija i digitalizacija privrede Srbije* (str. 314-321). Beograd, 6-7. Novembar: Fakultet organizacionih nauka. ISBN: 978-86-7680-365-1
26. Kosanović, D., Stošić, B., Krivokapić, Đ., & **Milutinović, R.** (2019). Ulaganje u inovacije putem javne nabavke. *XII Skup privrednika i naučnika - Lin transformacija i digitalizacija privrede Srbije* (str. 298-305). Beograd, 6-7. Novembar: Fakultet organizacionih nauka. ISBN: 978-86-7680-365-1
27. **Milutinović, R.**, & Stošić, B. (2017). Lean pristup u razvoju novog proizvoda. *XI Skup privrednika i naučnika SPIN '17 - Štedljivo (lean) upravljanje resursima u privredi Republike Srbije*, (235-242). Beograd 9-10 novembar 2017: Fakultet organizacionih nauka. ISBN 978-86-7680-343-9
28. Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2017). Agilni pristup inovacionim projektima. *XXI Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta - Razvoj projektnog menadžmenta - savremene tendencije i metodologije*, (str. 178-182). Zlatibor, 02-04. jun 2017: Udruženje za upravljanje projektima Srbije. ISBN: 978-86-86385-14-7
29. Babić, D., Stošić, B., Kutlača, Đ., & **Milutinović, R.** (2015). Analiza globalnog inovacionog indeksa – mogući razvojni pravci i ciljevi Srbije. *X Skup privrednika i naučnika SPIN'15 - Inovativna rešenja operacionog menadžmenta za revitalizaciju privrede Srbije*, (str. 27-34). Beograd: Fakultet organizacionih nauka. ISBN 978-86-7680-320-0



УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

30. Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2015). *Strateške inovacije kao pokretač konkurentnosti. X Skup privrednika i naučnika SPIN'15 - Inovativna rešenja operacionog menadžmenta za revitalizaciju privrede Srbije*, (str. 2-9). Beograd: Fakultet organizacionih nauka. ISBN: 978-86-7680-320-0
31. **Milutinović, R.**, Stošić, B., & Makajić-Nikolić, D. (2015). *Hibridni model za identifikaciju rizika u projektima inovacija proizvoda. XLII Simpozijum o operacionim istraživanjima SYM-OP-IS 2015*, (str. 626-629). Beograd: Matematički Institut SANU. ISBN: 978-86-80593-55-5
32. **Milutinović, R.**, & Stošić, B. (2014). *Model Stage-Gate u upravljanju inovacionim projektima. YUPMA 2014 - Upravljanje projektima u IT okruženju*, (str. 147-151). Beograd: Udruženje za upravljanje projektima Srbije. ISBN: 978-86-86385-11-6
33. Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2013). *Inovacioni indeks kao instrument merenja performansi. IX Skup privrednika i naučnika SPIN'13 - Nova industrijalizacija, reinženjering i održivost* (85-92). Beograd: Fakultet organizacionih nauka. ISBN: 978-86-7680-288-3
34. Stošić, B., & **Milutinović, R.** (2013). *Inovacioni projekti kao kategorija u projektном menadžmentu. XVII Internacionalni simpozijum iz projektноg menadžmenta – YUPMA 2013 - Savremene tendencije u projektном i inovacionom menadžmentu* (str. 143-147). Zlatibor, 07-09. jun 2013: Udruženje za upravljanje projektima Srbije. ISBN: 978-86-86385-10-9
35. **Milutinović, R.**, & Stošić, B. (2012). *Virtuelni timovi u upravljanju inovacionim projektima. XVI internacionalni simpozijum iz projektноg menadžmenta - YUPMA 2012 - U susret ekonomiji znanja – Upravljanje projektima znanja* (str. 164 - 169). Zlatibor: Udruženje za upravljanje projektima Srbije. ISBN: 978-86-86385-09-3
36. **Milutinović, R.**, & Stošić, B. (2011). *Model upravljanja inovacionim projektima u oblasti digitalizacije. SPIN 2011 - U funkciji održivog ekonomskog rasta i razvoja Srbije 2011-2020*, (str. 83-88). Beograd: Fakultet organizacionih nauka. ISBN: 978-86-7680-244-9

Одбрањена докторска дисертација (M70)

37. **Milutinović, R.** (2021). *Model za upravljanje ranim fazama inovacionih projekata*. Fakultet organizacionih nauka, Univerzitet u Beogradu.

#### **IV Приказ и оцена научног рада кандидата**

Приказ докторске дисертације

Докторска дисертација кандидата др Радула Милутиновића, под насловом „Модел за управљање раним фазама иновационих пројеката“ написана је на 202 стране, садржи 52 слике и 88 табела. Увидом у попис коришћене литературе, уочава се да је кандидат користио 212 референтних јединица. Научна област којој припада докторска дисертација је Техничке науке, а ужа научна област Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја.



*Кратак приказ појединачних поглавља докторске дисертације (преузет из реферата о урађеној докторској дисертацији)*

У првом поглављу докторске дисертације описан је проблем истраживања, као и предмет, циљ и хипотезе које ће бити касније разматране, са аспекта прегледа и анализе постојећих знања и литературе из области које су релевантне за представљену тему.

Друго поглавље се односи на појмовно одређење иновација и иновационих пројеката. У овом делу су представљени различити приступи иновацијама и иновационим пројектима, у смислу дефиниције и типологије. У том контексту, посебно је објашњен значај и актуелност теме за наведену област. Такође, идентификовани су и дефинисани модели за управљање иновацијама и иновационим пројектима, те генерације модела које су анализирале у досадашњој теорији и пракси.

У трећем поглављу је дефинисан појам и специфичности одабраног типа иновационих пројеката, тј. пројеката иновација производа. У овом поглављу су идентификоване различите категоризације критичних фактора успеха новог производа као излаза из процеса, али и самог процеса развоја. Додатно, приказани су модели који се користе у литератури и пракси за управљање пројектима развоја нових производа, где је представљен и један од најпознатијих и најчешће коришћених, модел „Фаза-Капија“ (енгл. *Stage-Gate*).

Четврто поглавље се односи на дефинисање појма и карактеристика раних фаза иновационих пројеката. Препознати су различити концептуални модели који се користе за управљање овим делом пројекта. Такође, дефинисане су кључне активности и фазе које су, углавном, саставни део свих модела и приступа управљању овим фазама. У овом поглављу су приказана и нека од конкретних решења којима се унапређује излаз из раних фаза. Дат је приказ различитих метода које су истраживачи користили како би обезбедили бољи квалитет производа, краће време развоја и ниже трошкове.

Пето поглавље се бави суштином раних фаза иновационих пројеката, а то је пројектовање производа и развој концепта. Како би била могућа свеобухватна анализа, приказане су различите структуре активности које чине овај део пројекта, у складу са анализираним типом иновације. Додатно, представљени су и неки од начина за унапређење овог сегмента пројекта који су до сада коришћени у литератури и пракси.

Шесто поглавље садржи приказ интегрисаног модела, који обухвата алгоритам за управљање идејама, модел за одређивање скупа техничких параметара – Модел 1, као и два модела за одређивање вредности техничких параметара – Модел 2 и 3. Дакле, дат је приказ једног од могућих начина организовања процеса управљања идејама, затим оптимизациони модел, чијим се решавањем добија минималан број техничких параметара којима се покрива дефинисани скуп корисничких захтева и два оптимизациона модела за одређивање вредности одабраних техничких параметара – Модел 2, за одређивање вредности одабраних техничких параметара којима се обезбеђује дефинисани квалитет уз минималне трошкове, те Модел 3, за одређивање вредности техничких параметара којима се максимизира квалитет у оквиру ограниченог буџета. У оквиру поглавља су представљени и експерименти, реализовани над дефинисаним моделима.

У седмом поглављу су изнесени закључци истраживања, потврде постављених циљева и хипотеза. Приказани су и остварени научни и стручни доприноси, као и правци будућих истраживања.

Осмо поглавље обухвата литературу која је коришћена за израду докторске дисертације. Литературом је обухваћен скуп релевантних референци из области на којима се базира докторска дисертација.

На крају рада наведена је литература која је коришћена приликом израде дисертације. У прилозима 1-20, дат је приказ излаза из софтвера коришћеног за решавање проблема дефинисаног развијеним моделима у докторској дисертацији.

### Приказ најзначајнијих радова

Досадашњи научно-истраживачки рад др Радула Милутиновића је усмерен на области управљања иновацијама и иновационим пројектима, примене различитих модела, метода и алата за управљање иновацијама и иновационим пројектима, као и на област управљања раним фазама иновационих пројеката.

Примарно поље интересовања кандидата се односи на управљање иновационим пројектима. У том смислу, објавио је рад (1), поглавље у монографији међународног значаја, на тему иновационих пројеката у којем је описао критичне факторе успеха иновационих пројеката, пре свега, иновациону стратегију, ране фазе, иновациони портфолио, моделе за управљање иновацијама и иновационим пројектима и управљање ризиком. Један од најзначајнијих радова који се тиче управљања ризиком иновационих пројеката је рад (4) који је објављен у часопису са импакт фактором, где је дат приказ примене методе *RBS* (енгл. *Risk Breakdown Structure*) – методе за идентификацију и евалуацију ризика, на реалном примеру из праксе. Такође, управљање ризиком је представљено и у раду (31) где је уведен нови, хибридни модел за идентификацију и оцену ризика у иновационим пројектима, креиран повезивањем две добро познате методе *RBS* и *FMEA* (енгл. *Failure Mode and Effects Analysis*).

Кандидат је исказао велико интересовање за област раних фаза иновационих пројеката, где је објавио већи број радова на тему идеације, али и примене метода и алата за креирање и развој иновативних решења (3, 7, 8, 9, 22, 25). У раду (3), објављеном у часопису са импакт фактором, описан је начин генерисања идеја коришћењем елемената игре – гамификације, начин подстицања креативности коришћењем игара, као и начин креирања пословног модела за овакав концепт, те имплементација приказаног пословног модела у реалном пословном окружењу. Радови (7, 22) говоре о платформама за отворене иновације као социо-техничким системима који имају за циљ претварање прихваћених иновативних решења у одговарајуће производе и услуге и њихову комерцијализацију. У поменутих радовима дат је приказ основних елемената дизајна које је потребно да садржи једна платформа, као и приказ елемената дизајна на примеру реалних платформи за отворене иновације. У раду (8) је објашњен значај система за управљање идејама, али и приказ конкретног софтвера за управљање идејама. Рад (9) описује једну од најшире коришћених метода за пројектовање иновација, метода *QFD* (енгл. *Quality Function Deployment*), као и могућност њеног унапређења.

Модели за управљање иновацијама и иновационим пројектима представљају, такође, област интересовања кандидата. Већи број радова се односи на ову тему (6, 12, 16, 23, 28, 32, 36). Може се издвојити рад (36) који, уједно, представља и први написани рад кандидата, а односи се на примену фазног модела за развој нове услуге у области дигитализације. У раду (23) су објашњене иновације услуга (један од основних покретача економског раста), те модел који се може користити за управљање пројектима иновација услуга. Кандидат је описао и могућности проширења постојећих модела за управљање иновационим пројектима применом агилног и лин (енгл. *lean*) приступа, односно, описао примену хибридних модела. У радовима (12, 27) дат је приказ могућности примене опште познатих лин принципа по фазама иновационог пројекта, пре свега, фазама пројекта развоја новог производа. Рад (28) објашњава могућност уградње карактеристика агилног приступа за ефикасније управљање иновационим пројектима.

Проблем иновационих пројеката разматран је и у контексту еко-иновационих пројеката – категорија пројеката са еколошком компонентом. Најзначајнији рад у овој групацији је рад (2), објављен у часопису са импакт фактором, у коме је дат приказ модела за приоритетизацију најфреквентнијих еко-иновационих пројеката у области рециклирања. Приоритетизација је извршена на основу идентификованих критеријума, а коришћењем методе аналитичко хијерархијског процеса – АХП. У раду (17) су представљени кључни утицаји које еко-иновациони пројекти могу остварити на економски развој, док рад (21) описује кључне елементе управљања еко-иновацијама, од концептуалног нивоа и типологије, димензија и баријера, до проналажења адекватних финансијских механизма за подршку еко-иновационих пројеката.

Кандидат се, такође, у својим радовима бавио областима које се односе на стратешке иновације (5, 30), значај интелектуалне својине у управљању иновацијама и иновационим пројектима (10, 18, 24), финансирање иновација и иновационих пројеката (11, 19, 26), анализу одабраних иновационих индикатора (20, 29, 33).

## **V Оцена испуњености услова кандидата**

На основу прегледа и анализе достављене конкурсне документације Комисија констатује да је др Радул Милутиновић остварио одличне академске, научно-истраживачке и стручне резултате у оквиру уже научне области Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја. Поред високих оцена и награда за педагошки рад на Факултету организационих наука Универзитета у Београду и високе оцене приступног предавања, истиче се његов научно-истраживачки рад. Посебно се истичу 3 рада из категорије М20 (1 из категорије М22 и 2 из категорије М23). По резултатима које је остварио, кандидат испуњава услове прописане Законом о високом образовању, Статутом Универзитета у Београду, Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду, Правилником о изменама и допунама правилника о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду и Статутом Факултета организационих наука, о чему сведочи и следећи сумарни приказ (Табела 2).

**Табела 2:** Сумарни приказ испуњености услова кандидата др Радула Милутиновића

Критеријум	Испуњеност критеријума
Научно звање доктора наука за ужу научну област коју се бира	Одбрањена докторска дисертација из научне области Техничке науке, уже научне области Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја, на Факултету организационих наука Универзитета у Београд
Искуство у педагошком раду са студентима	9 година педагошког искуства у раду са студентима на Факултету организационих наука Универзитета у Београду
Приступно предавање из области за коју се бира, позитивно оцењено од стране високошколске установе	
Позитивна оцена педагошког рада у студентским анкетама током целокупног претходног изборног периода	Просечна оцена 4.80 за период 2012-2020. године на Факултету организационих наука Универзитета у Београду
Објављен један рад из категорије М21, М22 или М23 из научне области за коју се бира	М22 – 1 рад М23 – 2 рада
Саопштена два рада на научном или стручном скупу (катеорије М31-М34 и М61- М64)	М33 – 12 М63 – 12
Оригинално стручно остварење или руковођење или учешће у пројекту	Учесник на пројектима: 1. „Истраживање савремених тенденција стратешког управљања применом специјализованих менаџмент дисциплина у функцији конкурентности српске привреде“ (евиденциони број 179081), финансиран од стране Министарства просвете, науке и технолошког развоја (од априла 2019. до краја 2020. године). 2. ERASMUS+ project: „University to Society Innomediaries in Albania: Co-Production of knowledge and research that matters- U-SIA“, funded by European Commission (2021-2023).
Председник или члан комисија за израду завршних радова на академским основним, мастер или докторским студијама	Члан комисије за одбрану 47 завршних радова основних академских студија
Чланство у националним или међународним научним, уметничким, стручним организацијама, институцијама од јавног значаја, културним институцијама	Члан EurOMA асоцијације операционих менаџера

Учесће у наставним активностима ван студијских програма високошколске установе или у ваннаставним активностима студената	Ментор на пројектима Истраживачко-развојног центра, које Факултет организационих наука организује заједно са компанијама и институцијама из праксе
Председник или члан организационог одбора или учесник на стручним или научним скуповима националног или међународног нивоа	Члан организационог одбора Скупа привредника и научника – СПИН (СПИН'13, СПИН'15, СПИН'17, СПИН'19 и СПИН'21)

## 2. ЗАКЉУЧАК И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

На основу увида у достављену документацију, Комисија је констатовала да кандидат, др Радул Милутиновић, задовољава формалне услове конкурса предвиђене Законом о високом образовању, Статутом Универзитета у Београду, Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду, Правилником о изменама и допунама правилника о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду и Статутом Факултета организационих наука за избор наставника у звање доцента за ужу научну област Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја.

Кандидат, др Радул Милутиновић, је завршио основне академске студије на Факултету организационих наука (смер Менаџмент) са просечном оценом 8,66. Мастер академске студије на Факултету организационих наука (студијски програм Менаџмент и организација – студијска група Управљање пројектима и инвестицијама) завршио је са просечном оценом 9,80. Докторске академске студије на Факултету организационих наука (студијски програм Информациони системи и менаџмент, изборно подручје Менаџмент) завршио је са просечном оценом 10 и 08.04.2021. године је одбранио докторску дисертацију под називом „Модел за управљање раним фазама иновационих пројеката“.

Од 2012. године је ангажован у наставном процесу на Катедри за менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја на Факултету организационих наука Универзитета у Београду, где је изводио наставу на основним и мастер академским студијама. Поседује одговарајуће научне, стручне и педагошке квалитете који испуњавају услове Конкурса. Др Радул Милутиновић се посебно истакао у наставним и педагошким активностима које су студенти оценили изузетно високим оценама, на основу чега му је школске 2015/2016. године додељена награда од стране Факултета за једног од најбоље оцењених асистената. У својој деветогодишњој истраживачкој каријери објавио је 36 научних радова од којих се посебно истичу 3 рада из категорије М20 (1 из категорије М22, 2 из категорије М23). Учествује у реализацији два научноистраживачка пројекта. Такође, укључен је, у својству ментора, на пројектима Истраживачко-развојног центра које Факултет организационих наука организује заједно са компанијама и институцијама из праксе.

Анализирајући научне, стручне и педагошке квалитете др Радула Милутиновића, а на основу објављених научних и стручних публикација, постигнутих резултата у науци, спроведених бројних анкета о вредновању педагошког рада сарадника, као и на основу одржаног приступног предавања, Комисија констатује да резултати кандидата у





УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

квалитативном и квантитативном смислу испуњавају законске услове за избор сарадника у звање доцента за ужу научну област за коју се бира.

Ценећи научне, стручне и педагошке резултате кандидата, Комисија, са задовољством, предлаже Декану и Изборном већу Факултета организационих наука, да се **др Радул Милутиновић** изабере у звање доцента за ужу научну област **Менаџмент технологије, иновација и одрживог развоја** на Факултету организационих наука Универзитета у Београду, на одређено време од 5 године, са пуним радним временом, као и да се предлог упути Већу научних области техничких наука Универзитета у Београду, на коначно усвајање.

У Београду, 31.05.2021. године

## ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

.....  
др Биљана Стошић, редовни професор,  
Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, председник

.....  
др Наташа Петровић, редовни професор,  
Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, члан

.....  
др Небојша Бојовић, редовни професор,  
Саобраћајни факултет, Универзитет у Београду, члан