



Prijemni ispit za studijski program **Finansijski menadžment, kontrola i menadžersko računovodstvo 2021.**

Šifra zadatka:

8	1	1	6	1	2
---	---	---	---	---	---

1. Sposobnost kompanije da u svakom trenutku može da izmiri sopstvene obaveze se naziva:
 - a. fleksibilnost
 - b. finansijska nezavisnost
 - c. likvidnost
 - d. profitabilnost
 - e. efikasnost
 - n. ne znam
2. Kvantitativne greške u finansijskim modelima mogu se podeliti na:
 - a. mehaničke, logičke i greške izostavljanja
 - b. greške lošeg dizajna, nekonzistentne strukture i vremenske linije
 - c. mehaničke, nekonzistentne strukture i vremenske linije
 - d. mehaničke, logičke i nekonzistentne vremenske linije
 - e. greške izostavljanja, nekonzistentne strukture i mehaničke greške
 - n. ne znam
3. Budžet predstavlja:
 - a. krajnje ishodište procesa strateškog planiranja u kome su precizirane buduće aktivnosti menadžmenta organizacije u određenom vremenskom periodu, najčešće u jednoj poslovnoj godini
 - b. proces uspostavljanja budžeta, koji se odnosi na različite aktivnosti, i poređenje budžeta sa aktuelnim performansama, odnosno utvrđivanje odstupanja ukoliko ih ima
 - c. krajnje ishodište procesa operativnog planiranja u kome su precizirane buduće aktivnosti menadžmenta organizacije u određenom vremenskom periodu, najčešće u jednoj poslovnoj godini
 - d. krajnje ishodište procesa strateškog planiranja u kome su precizirane aktivnosti menadžmenta organizacije u prošlom periodu tj. prošlogodišnjoj poslovnoj godini
 - e. krajnje ishodište procesa strateškog planiranja koje se odnosi na koordinaciju operativnih aktivnosti menadžmenta organizacije u kratkoročnom periodu
 - n. ne znam
4. Izveštaji upravljačkog računovodstva:
 - a. dostupni su svim zainteresovanim stranama
 - b. mogu se sastavljati onoliko često koliko je to potrebno, neretko i na dnevnom nivou
 - c. prikupljaju i evidentiraju informacije o događajima koji su se već desili
 - d. uniformni su na nivou delatnosti
 - e. zasnivaju se na tačno utvrđenim pravilima koja su definisana Međunarodnim računovodstvenim standardima
 - n. ne znam
5. Prvim modernim elektronskim spređšitom smatra se:
 - a. MS Excel
 - b. MS Access
 - c. VisiCalc
 - d. Lotus 1-2-3
 - e. Multiplan
 - n. ne znam
6. Marginalna dobit predstavlja razliku:
 - a. marginalnih prihoda i marginalnih rashoda
 - b. marginalnih prihoda i poslovnih rashoda izuzev amortizacije
 - c. prihoda od prodaje i troškova proizvoda, umanjenih za indirektno troškove proizvodnje
 - d. prihoda od prodaje i troškova prodatih proizvoda
 - e. prihoda od prodaje i varijabilnih troškova
 - n. ne znam
7. Hartija od vrednosti, koja njenom imaoocu daje prioritarno pravo na učešće u ostvarenom dobitku nakon oporezivanja i prioritarno pravo namirenja iz likvidacione mase se naziva:
 - a. povlašćenom obveznicom
 - b. zbirnom akcijom
 - c. preferencijalnom akcijom
 - d. participativnom akcijom
 - e. akcijom rasta
 - n. ne znam

8. Sposobnost menadžera da sagledaju organizaciju u celini, da shvate interne odnose i povezanost unutar organizacije, kao i sposobnost da se razumeju eksterni odnosi i uklapanje organizacije sa okruženjem se može svrstati u sledeću grupu veština:
- a. konceptualne
 - b. ljudske
 - c. tehničke
 - d. liderske
 - e. eksterne
 - n. ne znam
9. Indikatori performansi koji su u korelaciji sa stvaranjem rezultata su:
- a. vodeći
 - b. vođeni
 - c. finansijski
 - d. procesni
 - e. racionalni
 - n. ne znam
10. Dobro definisan analitički spredšit model podrazumeva:
- a. verbalni, grafički, matematički i spredšit simulacioni model
 - b. modularni i strukturni dizajn, informacione tokove, opseg polja za ulazne i izlazne podatke, deo modela za preračun i deo modela za izveštaje
 - c. promenljive okolnosti, promenljive stanja, regulatore protoka, upravljачke promenljive i ciljnu funkciju
 - d. predstavljanje delova modela grafičkim simbolima ili upotrebu grafičkih alata u spredšit okruženju
 - e. vizualizaciju, statičke analize koda i izveštaje, testiranje, automatsku lokalizaciju i ispravku grešaka, razvoj vođen modelom, projektovanje i održavanje spredšitova
 - n. ne znam
11. Kada se cilj finansijskog upravljanja definiše kao maksimiranje povraćaja na uložena sredstva, onda je reč o:
- a. maksimiranju profita
 - b. maksimiranju profitabilnosti
 - c. dugoročnoj stabilnosti
 - d. multistejkholderskom zadovoljstvu
 - e. maksimiranju ekonomičnosti
 - n. ne znam
12. Menadžerski koncept koji obuhvata postupak postavljanja ciljeva i definisanja planova sa svrhom da se unapredi sistem upravljanja u organizaciji naziva se:
- a. upravljane pomoću planova
 - b. upravljanje pomoću ciljeva
 - c. upravljanje pomoću strategija
 - d. hijerarhija ciljeva
 - e. evaluacija strateških pravaca razvoja
 - n. ne znam
13. Kada sistem za merenje performansi kao ulogu ima učenje, onda on daje odgovor na sledeće pitanje?
- a. Kako alocirati sredstva na različite organizacione jedinice, zaposlene i sl.?
 - b. Kako motivisati interesne strane da rade u skladu sa ciljevima organizacije?
 - c. Kako promovisati višim nivoima stepen ostvarenja u nekoj oblasti?
 - d. Koja ostvarenja zaslužuju pažnju svih zaposlenih i organizacije u celini?
 - e. Šta u organizaciji treba a šta ne treba raditi?
 - n. ne znam
14. Razmatrajući ulogu sistema za merenje performansi, pitanje „Kako osigurati dobro poslovanje podređenih u organizaciji?“ treba da opiše ulogu:
- a. ocenjivanja
 - b. kontrole
 - c. motivacije
 - d. promocije
 - e. ritualizacije
 - n. ne znam
15. Emitenti blagajničkih zapisa mogu biti:
- a. banke i preduzeća
 - b. banke, investicioni fondovi i preduzeća
 - c. država, investicioni fondovi i preduzeća
 - d. država, banke i investicioni fondovi
 - e. država, banke i druge finansijske organizacije
 - n. ne znam

16. Monte Karlo simulaciju u *Microsoft Excel*-u omogućava softver:
- a. GPSS World
 - b. GoldSim
 - c. Plug-in @RISK
 - d. Maplesoft
 - e. Solver
 - n. ne znam
17. Načelo finansijske stabilnosti je zahtev koji insistira da:
- a. ukupna sredstva budu maksimalno jednaka sopstvenom kapitalu
 - b. kratkoročno vezana sredstva budu maksimalno jednaka sopstvenom kapitalu
 - c. osnovna sredstva budu maksimalno jednaka sopstvenom kapitalu
 - d. dugoročno vezana sredstva budu maksimalno jednaka sopstvenom kapitalu
 - e. dugoročni izvori finansiranja budu maksimalno jednaka sopstvenom kapitalu
 - n. ne znam
18. Kontrolni proces u organizaciji definisan je elementima kontrole koji čine tri međusobno povezane faze bez obzira gde se kontrola vrši i šta se njome proverava. To su:
- a. merenje ostvarenog učinka, analiza standarda, i utvrđivanje devijacija
 - b. merenje budućeg učinka, poređenje rezultata sa standardima, i utvrđivanje i korigovanje devijacija
 - c. merenje ostvarenog učinka, poređenje rezultata sa standardima i utvrđivanje devijacija
 - d. kontrola ulazne dokumentacija, računska kontrola izvršenih knjiženja, i kontrola izlaznih računovodstvenih dokumenata
 - e. merenje ostvarenog učinka, poređenje rezultata sa standardima, i utvrđivanje i korigovanje devijacija
 - n. ne znam
19. Deo politike finansijskog upravljanja koji je fokusiran na nabavku i alokaciju kapitala se naziva:
- a. tekuća finansijska politika
 - b. investiciona politika
 - c. kreditna politika
 - d. politika likvidnosti
 - e. politika finansiranja
 - n. ne znam
20. Koje područje poslovne analitike daje odgovor na pitanja “Kakvo je stanje?” i “Da li postoji problem i šta je uzrok tog problema?”
- a. napredna analitika
 - b. prediktivna analitika
 - c. deskriptivna analitika
 - d. preskriptivna analitika
 - e. analitika problema
 - n. ne znam
21. Gradivni blokovi finansijskih performansi koji se spajaju u skupove indikatora ili izvedene indikatore se nazivaju:
- a. osnovni indikatori
 - b. gradivni indikatori
 - c. suštinski indikatori
 - d. esencijalni indikatori
 - e. složeni indikatori
 - n. ne znam
22. Neke od prednosti koje pruža korišćenje VBA (*Visual Basic for Applications*) u okviru *MS Excel*-a su:
- a. mogućnost da se nakon svake promene vrednosti neke promenljive automatski i brzo izvrši obračun vrednosti svih veličina u spređit modelu, kao i analizu različitih scenarija
 - b. jednostavno kreiranje grafičkih prikaza vrednosti odabranih veličina, koje se automatski ažuriraju nakon svake promene barem jedne veličine u radnom listu
 - c. automatsko umetanje predefinisnog teksta, automatizacija procedura koje se često ponavljaju, kreiranje prilagođenih komandi, kreiranje templejta, kreiranje novih funkcija, kreiranje aplikacija, kreiranje *add-in* za *MS Excel*
 - d. *what-if* tehnike rada nad podacima (*Goal seek*, *Scenario manager*), uslovno formatiranje i vizualizacija uslova, napredno filtriranje podataka
 - e. obezbeđenje kvaliteta spređitova kroz modularni i strukturni dizajn, informacione tokove, opseg polja za ulazne i izlazne podatke, deo modela za preračun i deo modela za izveštaje
 - n. ne znam

23. Matematička jednačina ili sistem matematičkih jednačina koje uključuju podatke i pravila (logiku) i opisuju međusobne veze između finansijskih varijabli, kao i veze sa drugim varijablama od značaja predstavljaju:
- a. vremensku seriju
 - b. finansijski model
 - c. kvantitativne greške
 - d. logičke greške
 - e. analizu osetljivosti
 - n. ne znam
24. Karakteristika računovodstvene informacije koja naglašava potrebu za zasnovanosti na zakonskoj ili profesionalnoj regulativi se naziva principom:
- a. relevantnosti
 - b. pouzdanosti
 - c. konzistentnosti
 - d. tačnosti
 - e. preciznosti
 - n. ne znam
25. Procena sposobnosti organizacije da ispunjava prethodno ugovorene finansijske obaveze se označava kao:
- a. investicioni potencijal
 - b. solventnost
 - c. kreditna sposobnost
 - d. razvojna sposobnost
 - e. finansijska nezavisnost
 - n. ne znam
26. Tip organizacije čije su karakteristike jasna hijerarhija i podela rada, detaljni postupci i propisi za izvršavanje rada, i izbor menadžera na osnovu znanja i stručnosti, koju je definisao Maks Veber zove se:
- a. projektna organizacija
 - b. matična organizacija
 - c. štabna organizacija
 - d. birokratska organizacija
 - e. linijska organizacija
 - n. ne znam
27. Metode višekriterijumske analize se sprovode nad tabelom/matricom u kojoj redovi i kolone predstavljaju:
- a. analize i kriterijume
 - b. ciljeve i akcije
 - c. alternative i kriterijume
 - d. alternative i akcije
 - e. odluke i analize
 - n. ne znam
28. Obračun i analitičko praćenje prihoda, rashoda, angažovanih sredstava, finansijskih izvora, kao i ostvarene dobiti, sastavni je element računovodstvene oblasti koje se naziv:
- a. knjigovodstvo
 - b. planiranje
 - c. nadzor
 - d. analiza
 - e. informisanje
 - n. ne znam
29. Eksterna revizija obuhvata:
- a. „situaciju praćenja da će nešto biti izvršeno kako treba“
 - b. kontrolu, kao oblik nadzora, koja je više je usmerena na pravilnost i zakonitost poslovanja
 - c. nezavisnu i objektivnu kontrolnu i savetodavnu delatnost, čiji je cilj poboljšanje efektivnosti i efikasnosti u organizaciji. Obavljaju je interni revizori
 - d. analizu finansijskih izveštaja sa ciljem da utvrdi da li su oni pripremljeni prema opšteprihvaćenim računovodstvenim standardima i da li oslikavaju pravu sliku finansijskog zdravlja organizacije. Obavljaju je ovlašćeni revizori
 - e. detaljan plan akcija za poslovanje tokom određenog vremenskog perioda
 - n. ne znam
30. Način rešavanja konflikta gde se konfliktne strane sučeljavaju i pokušavaju da kroz suprotstavljanje argumenata nađu rešenje zove se:
- a. konfrontacija
 - b. kompromis
 - c. izgladivanje
 - d. prisiljavanje
 - e. povlačenje
 - n. ne znam