

ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА
УНИВЕРЗИТЕТА У БЕОГРАДУ
Јове Илића 154, Београд

ИЗБОРНОМ ВЕЋУ ФАКУЛТЕТА ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

**Предмет: Избор једног наставника у звање доцента за ужу научну област
Интердисциплинарна истраживања у менаџменту**

Одлуком Изборног већа Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, 05-02 бр. 4/33 од 27.04.2022. године, расписан је конкурс за избор једног наставника у звање доцента, на одређено време од пет година, са пуним радним временом, за ужу научну област **Интердисциплинарна истраживања у менаџменту**.

Одлуком Изборног већа Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, 05-02 бр. 4/33-1 од 27.04.2022. године, именовани смо за чланове Комисије за припрему Извештаја о пријављеним кандидатима, у следећем саставу:

1. **др Марија Годоровић**, ванредни професор Факултета организационих наука, Универзитет у Београду – председник комисије,
2. **др Владимир Обрадовић**, редовни професор Факултета организационих наука, Универзитет у Београду – члан комисије,
3. **др Ненад Милијић**, ванредни професор Техничког факултета у Бору, Универзитет у Београду – члан комисије.

На основу увида у достављени конкурсни материјал, Комисија упућује Декану и Изборном већу Факултета следећи

ИЗВЕШТАЈ

На конкурс, објављен у публикацији Националне службе за запошљавање „Послови“ број 986 од 11.05.2022. године, у предвиђеном року пријавио се један кандидат, др Данијела Тољага-Николић, који је поднео сву документацију захтевану конкурсом.

1. ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

1 Биографски подаци о кандидату

Данијела Тољага-Николић је рођена 23. маја 1980. године у Бихаћу, БиХ. Основну школу и прву годину Гимназије је завршила у Бос. Петровцу. Другу годину средње школе је завршила у Првој београдској гимназији у Београду, а трећу и четврту годину у Гимназији „Свети Сава“ у Приједору. Основне академске студије на Вишој политехничкој школи у Београду је уписала у 1998. године, на Смеру за управљање квалитетом. Дипломирала је 2001. године, као студент генерације, са просечном оценом

9,25. Након тога је 2001. године уписала прву годину Основних академских студија на Факултету организационих наука. Дипломирала је 2006. године, на Модулу за управљање пројектима, са просечном оценом 9,29. Дипломски рад на тему „Нови приступ управљању програмом“ је одбранила са оценом 10.

Мастер академске студије на Факултету организационих наука је уписала 2006. године, студијско подручје Управљање пројектима. Мастер академске студије је завршила 2007. године и са оценом 10 одбранила завршни рад на тему „Упоредна анализа савремених приступа програм менаџменту“.

Докторске академске студије на Факултету организационих наука је први пут уписала 2008. године, студијски програм Информациони системи и квантитативни менаџмент, изборно подручје Квантитативни менаџмент. Докторску дисертацију под називом „Интегрисани модел за унапређење успешности пројеката базиран на принципима одрживости“ одбранила је 08.04.2022. године.

Кандидаткиња је похађала *International Management Teachers Academy (IMTA) – Leadership and Change track program*, Блед, Словенија. Члан је организационог одбора Међународног конгреса из управљања пројектима у организацији Удружења за управљање пројектима Србије, од 2005. године до данас.

Поседује напредни ниво знања енглеског језика.

II Педагошко искуство

Наставна и научна звања

Др Данијела Тољага-Николић је ангажована на Факултету организационих наука од јула 2006. године као стручни сарадник у Центру за управљање инвестицијама. У звање сарадника у настави за ужу научну област Менаџмент и специјализоване менаџмент дисциплине на Факултету организационих наука је изабрана 2008. године, а 2009. године је изабрана у звање асистента за исту научну област. Током рада на Факултету је била ангажована на извођењу вежби на предметима Катедре за менаџмент и специјализоване менаџмент дисциплине, на Основним и Мастер академским студијама. Од марта 2021. године члан је Катедре за интердисциплинарна истраживања у менаџменту на Факултету организационих наука.

У периоду од 2014. до 2017. године, кандидаткиња је била ангажована у извођењу наставе на предмету “*Strategic Management and Global Market*”, на студијском програму Мастер академских студија на Факултету организационих наука, под називом „*International Business and Management*“, који Факултет организационих наука реализује заједно са Универзитетом Middlesex из Лондона.

Педагошки рад

Др Данијела Тољага-Николић поседује вишегодишње наставно искуство у раду са студентима на Факултету организационих наука, где је пролазила кроз више процеса евалуације свог рада од стране студената. Кандидаткиња је оцењивана високим оценама, а преглед достављених оцена из евалуације педагошког рада, по предметима и академским годинама је дат у следећим табелама.

Табела 1: Евалуација педагошког рада по школским годинама – Предмети: Менаџмент; Управљање пројектима, Управљање инвестицијама на Основним академским студијама, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду

Година	Семестар	Предмет	Испитника	Просечна Оцена
2016-2017	1	Менаџмент	94	4,84
2017-2018	1	Менаџмент	157	4,72
2019-2020	1	Менаџмент	70	4,80
2018-2019	5	Управљање пројектима (ИСИТ)	15	4,91
2018-2019	5	Управљање пројектима (Мен)	57	4,80
2018-2019	5	Управљање пројектима (Операциони мен)	47	4,75
2018-2019	5	Управљање пројектима (УК)	10	4,80
2015-2016	6	Упр. инвестицијама	14	4,73
2016-2017	6	Упр. инвестицијама	35	4,72

Учешће у научно-истраживачким пројектима

Кандидаткиња је била ангажована у реализацији следећих научно-истраживачких пројеката:

- (2011-2019) Пројекат основних истраживања ”Истраживање савремених тенденција стратешког управљања применом специјализованих менаџмент дисциплина у функцији конкурентности српске привреде”, евиденциони број 179081, Министарство просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије
- (2007-2011) Пројекат основних истраживања „Истраживање развоја, повезивања и коришћења менаџмента и специјализованих менаџмент дисциплина у нашим предузећима“, евиденциони број 149044, Министарство просвете, науке и технолошког развоја

III Библиографија

Др Данијела Тољага-Николић је аутор и коаутор 70 радова објављених на домаћим и међународним конференцијама, у монографијама и часописима.

Радови објављени у научним часописима међународног значаја (M20)

Радови објављени у истакнутим међународним часописима (M22):

1. **Toljaga-Nikolić, D.**, Todorović, M, Dobrota, M, Obradović, T.,& Obradović, V. (2020). Project Management and Sustainability: Playing Trick or Treat with the Planet. *Sustainability*. 12(20), pp. 8619, DOI: <https://doi.org/10.3390/su12208619>

Радови објављени у међународним часописима (M23):

2. Alkher, M., Radošević, M., Beker, I., Šabarkapa, V., **Toljaga-Nikolić, D.**, Carić, M., & Morača, S. (2019). Case Study of Healthcare Organization Improvement with Lean Concept, *Technical Gazette*, Faculty of Mechanical Engineering, Slavonski Brod, Croatia, 26(3), pp. 845-851, ISSN: 1848-6339 (Online), ISSN: 1330-3651 (Print)

- Obradović, V., Todorović, M., Mihić, M., Obradović, T., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2017). Application of FEANP method in noise protection projects selection: The case of Serbian public roads, *Environmental Engineering and Management Journal*, Technical University of Iasi, Romania, 16(12), ISSN: 1843-3707, pp. 2767-2779, doi: 10.30638/eemj.2017.286

Националне монографије, тематски зборници, лексикографске и картографске публикације националног значаја - M40

Поглавље у истакнутом тематском зборнику водећег националног значаја (M44):

- Toljaga-Nikolić, D.**, & Mitrović, Z. (2017). Uloga analize i izbora upravljačkog pristupa u uspehu projekta i upravljanja projektom. Poglavlje u Tematskom zborniku "Primena specijalizovanih menadžment disciplina u unapređenju konkurentnosti srpske privrede", redaktor prof. dr Dejan Petrović, Fakultet organizacionih nauka, Beograd, str. 175-191.
- Petrović, D., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2017). Analiza indikatora konkurentnosti privrede Republike Srbije i mogućnosti za unapređenje. Poglavlje u Tematskom zborniku "Primena specijalizovanih menadžment disciplina u unapređenju konkurentnosti srpske privrede", redaktor prof. dr Dejan Petrović, Fakultet organizacionih nauka, Beograd, str. 9-26.
- Bjelica, D., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2013). Kontrola i upravljanje performansama projektnog portfolija sa osvrtom na srpsku privredu. Poglavlje u Tematskom zborniku „Istraživanje i analiza povezanosti primene specijalizovanih menadžment disciplina i konkurentnosti srpske privrede”, redaktor prof. dr Dejan Petrović, Fakultet organizacionih nauka, Beograd, str. 175-190.

Часописи националног значаја - M50

Рад у водећем часопису националног значаја (M51):

- Toljaga-Nikolić, D.**, Obradović, V., Mihić, M. (2011). Sertifikacija projektnih menadžera po modelima IPMA i PMI kroz usaglašavanje sa zahtevima ISO 17024:2003, *MANAGEMENT*, 59, ISSN: 0354-8635, 45-53.

Рад у часопису националног значаја (M52):

- Toljaga-Nikolić, D.**, Todorović, M., & Bjelica, D. (2018). Application of the FMEA Technique in a Project Risk Analysis. *European Project Management Journal*, Serbian Project Management Association – IPMA Serbia, 2018, Vol. 8, Issue 2, , pp. 36-42, ISSN 2560-4961, doi: 10.18485/epmj.2018.8.2.5
- Todorović, M., **Toljaga-Nikolić, D.**, & Bjelica, D. (2018). People-Oriented Principles and Values of Agile Project Management. *European Project Management Journal*, Serbian Project Management Association – IPMA Serbia, Vol. 8, Issue 2, pp. 3-8, ISSN 2560-4961
- Toljaga-Nikolić, D.**, Petrović, D., Suknović, M., & Mihić, M. (2014). Primena fuzzy PERT metode u projektnom planiranju, *Tehnika*, Savez inženjera i tehničara Srbije,

Саопштења са међународних скупова штампана у целини (M33)

11. Obradović, V., Todorović, M., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2021). Project manager`s challenges in sustainable project management: can digital environment empower the action?. IPMA World Congress “Project Management in the Digital Transformation Era”, St. Petersburg, Russia
12. Bjelica, D., Mihić, M., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2019). IT competences in the agile project management environment. 4th SENET – IPMA Regional Conference on Project Management – Central & South – East Europe “Project Management for Society Development”. Croatian Association for Project Management. Brijuni, Croatia
13. Bjelica, D., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2018). IT Project Management Maturity and Project Management Knowledge, In N. Žarkić-Joksimović, S. Marinković (Ed.), XVI International Symposium Symorg 2018 - Doing Business in the Digital Age: Challenges, Approaches and Solutions (pp. 123-128), Zlatibor, Serbia, 7-10 June 2018: University of Belgrade, Faculty of organizational sciences, ISBN 978-86-7680-361-3
14. **Toljaga-Nikolić, D.**, Petrović, D., & Mihić, M. (2017). How to choose the appropriate project management approach?, Proceedings of the 12th International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT), Ukraine, 5-8. sept. 2017, 197-201.
15. **Toljaga-Nikolić, D.**, Todorović, M., & Bjelica, D. (2016). Sustainability and project management – where is the linkage?, XV International Symposium - Symorg 2016 “Reshaping the Future through Sustainable Business Development and Entrepreneurship”, Symposium proceedings, ISBN: 978-86-7680-326-2, Faculty of organizational sciences, Zlatibor, Serbia, June 10-13.2016, 1088-1093.
16. Todorović, M., **Toljaga-Nikolić, D.**, & Mitrović, Z. (2016). Knowledge sharing in project environment, XV International Symposium - Symorg 2016 “Reshaping the Future through Sustainable Business Development and Entrepreneurship”, Symposium proceedings, ISBN: 978-86-7680-326-2, Faculty of organizational sciences, Zlatibor, Serbia, June 10-13.2016, 1074-1080.
17. Mitrović, Z., Bjelica, D., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2016). Strategic performance management system in public sector: The role of knowledge management, XV International Symposium - Symorg 2016 “Reshaping the Future through Sustainable Business Development and Entrepreneurship”, Symposium proceedings, ISBN: 978-86-7680-326-2, Faculty of organizational sciences, Zlatibor, Serbia, June 10-13.2016, 1331-1338.
18. **Toljaga-Nikolić, D.**, Todorović, M., & Bjelica, D. (2014). Risk management methods: How to deal with risks in a project?, XIV International Symposium - Symorg 2014 “New business models and sustainable competitiveness”, ISBN: 978-86-7680-295-1, Zlatibor, Serbia, June 6-10.2014.
19. Mitrović, Z., Bjelica, D., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2014). Evaluation of capacity development in strategic planning – A case of central government institutions in Serbia, XIV International Symposium “New business models and sustainable competitiveness”, ISBN: 978-86-7680-295-1, Symorg 2014, Zlatibor, Serbia, June 6 -10. 2014.

20. Todorović, M., **Toljaga-Nikolić, D.**, & Mitrović, Z. (2014). Project success analysis: Evidence from Serbia, XIV International Symposium “New business models and sustainable competitiveness”, ISBN: 978-86-7680-295-1, Symorg 2014, Zlatibor, Serbia, June 6-10. 2014.
21. Bjelica, D., Mitrović, Z., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2012). Key dimensions in project portfolio management using a web-based approach, XIII International Symposium – Symorg 2012 “Innovative management and business performance”, Faculty of Organizational Sciences, Book of abstracts, ISBN: 978-86-7680-254-8, Book of papers - CD edition, Zlatibor, 2012, Serbia
22. Todorović, M., **Toljaga-Nikolić, D.**, & Bjelica, D. (2012). Different perspectives of project success, XIII International Symposium - Symorg 2012 „Innovative management and business performance“, Proceedings, ISBN: 978-86-7680-255-5, Faculty of Organizational sciences, Zlatibor, June 5-9, 2012, 1557-1562.
23. Bjelica, D., **Toljaga-Nikolić, D.**, & Todorović, M. (2011). Portfolio selection framework for selecting R&D projects using MS Project Server 2010 Tools, V International Conference on Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration - GEBA 2011, Alexandru Ioan Cuza University of Iasi, Faculty of Economics and Business Administration, Book of papers, ISBN: 978-973-703-697-1, Iasi, Romania, 2011, 339-345.
24. Bjelica, D., **Toljaga-Nikolić, D.**, & Todorović, M. (2011). Uspostavljanje kulture visokih performansi kroz strateško liderstvo, I hrvatski interkatedarski znanstveni skup iz organizacije i menadžmenta, Zbornik radova, Split, Hrvatska, 29-30. septembar 2011.
25. **Toljaga, D.**, Todorović, M., & Bjelica, D. (2010). Karakteristike projektnog menadžera kao vođe virtuelnog projektnog tima, XII Internacionalni simpozijum „Menadžment znanja i organizacione nauke “ – Symorg 2010, Zbornik apstrakata, ISBN: 978-86-86385-07-9, Zbornik radova – CD izdanje, Fakultet organizacionih nauka, Zlatibor, 9-12. jun 2010.
26. Todorović, M., Bjelica, D., & **Toljaga, D.** (2010). Primena Fuzzy AHP metode u procesu izbora dobavljača za projekat, XII Internacionalni simpozijum „Menadžment znanja i organizacione nauke “ – SYMORG 2010, Zbornik apstrakata, Zlatibor, 9-12. jun 2010.
27. Bjelica, D., **Toljaga, D.**, & Todorović, M. (2010). Promene na vrhu – posledice promene rukovodilaca i njihovog nasleđa, XII Internacionalni simpozijum „Menadžment znanja i organizacione nauke “ – SYMORG 2010, Zbornik apstrakata, Zlatibor, 9-12. jun 2010.
28. Obradović, V., Todorović, M., & **Toljaga, D.** (2009). Project procurement management in public sector, 12th International QMOD and Toulon-Verona Conference on Quality and Service Sciences (ICQSS), Verona, Italy, 27-29. avgust 2009.
29. **Toljaga, D.**, & Todorović, M. (2008). Primena program menadžmenta u realizaciji strateških ciljeva organizacije, XI internacionalni simpozijum SYMORG 2008 "Menadžment i društvena odgovornost" , Zbornik apstrakata, str. 307, ISBN: 978-86-7680-160-2, Zbornik radova na CD-u, FON, Beograd, 10-13. septembar 2008.
30. Todorović, M., & **Toljaga, D.** (2008). Savremene metode projektnog menadžmenta, XI internacionalni simpozijum SYMORG 2008 “Menadžment i društvena odgovornost”, Zbornik apstrakata, str. 306, ISBN: 978-86-7680-160-2, Zbornik radova na CD-u, FON, Beograd, 10-13. septembar 2008.

Зборници скупова националног значаја (M60)

Саопштења са скупова националног значаја штампана у целини (M63)

31. **Toljaga-Nikolić, D.**, Todorović, M., & Petrović, N. (2021). Uvođenje principa održivosti kroz faze upravljanja projektom. XXV međunarodni kongres iz upravljanja projektima “Odgovorno i fleksibilno upravljanje projektima”, IPMA Srbija, Beograd
32. Todorović, M, & **Toljaga-Nikolić, D.** (2021). Rezilijentno projektno liderstvo. XXV međunarodni kongres iz upravljanja projektima “Odgovorno i fleksibilno upravljanje projektima”, IPMA Srbija, Beograd
33. Miković, R., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2021). Strateška mrežna saradnja: ključni preduslov za odgovorno upravljanje kroz unapređenje znanja u organizacijama. XXV međunarodni kongres iz upravljanja projektima “Odgovorno i fleksibilno upravljanje projektima”, IPMA Srbija, Beograd
34. **Toljaga-Nikolić, D.**, Todorović, M, & Obradović, V. (2021). Kritični faktori održivog upravljanja projektima. XIII Skup privrednika i naučnika SPIN21 „Industrija 4.0 - mogućnosti, izazovi i rešenja za digitalnu transformaciju privrede“, FON, Beograd, str. 300-308.
35. Bjelica, D., **Toljaga-Nikolić D.**, Todorović M. (2018). Management of value as a agile project management driver, XXII International Congress on Project Management, Conference Proceedings, Serbian Project Management Association – IPMA Serbia, Belgrade, September 28-30.
36. Todorović, M., Bjelica, D., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2018). Human aspect of agile project management, XXII International Congress on Project Management, Conference Proceedings, Serbian Project Management Association – IPMA Serbia, Belgrade, September 28-30. 2018.
37. **Toljaga-Nikolić, D.**, Todorović M., & Bjelica D. (2018). Project manager`s challenges in agile project management. XXII International Congress on Project Management, *Conference Proceedings „Business Agility and Agile Project Management“*, Serbian Project Management Association – IPMA Serbia, Belgrade, September 28-30.
38. **Toljaga-Nikolić, D.**, Bjelica, D., & Pavićević, M. (2017). Izbor pristupa za upravljanje projektom kroz prilagođavanje karakteristikama faza životnog ciklusa projekta, Zbornik radova „Razvoj projektog menadžmenta – savremene tendencije i metodologije“, XXI Internacionalni simpozijum iz projektog menadžmenta, Udruženje za upravljanje projektima Srbije, Zlatibor, 2-4- jun, 2017, str. 160-165.
39. Todorović, M., Bjelica, D., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2017). Održivost u projektom menadžmentu, Zbornik radova „Razvoj projektog menadžmenta – savremene tendencije i metodologije“, XXI Internacionalni simpozijum iz projektog menadžmenta, Udruženje za upravljanje projektima Srbije, Zlatibor, 2-4. jun, 2017, str. 183-187.
40. Bjelica, D., **Toljaga-Nikolić, D.**, & Mitrović, Z. (2017). Okviri i pristupi u upravljanju IT projektima, Zbornik radova „Razvoj projektog menadžmenta – savremene tendencije i metodologije“, XXI Internacionalni simpozijum iz projektog menadžmenta, Udruženje za upravljanje projektima Srbije, Zlatibor, 2-4- jun, 2017, str. 216-220.
41. Petrović, D., Mihić, M., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2017). Primena lean principa u upravljanju projektima, XI Skup privrednika i naučnika – SPIN`17, Zbornik apstrakata

- “Štedljivo (Lean) upravljanje resursima u privredi Republike Srbije”, Fakultet organizacionih nauka, Beograd, 9-10. novembar 2017, str. 57.
42. **Toljaga-Nikolić, D.**, Ikonov, N., & Radošević, M. (2016). *Reinženjering procesa primenom „short-term“ projekta*, XX Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta – YUPMA 2016, Zbornik radova „Značaj projektnog menadžmenta - Prvih 30 godina YUPMA i 50 godina IPMA“, ISBN 978-86-86385-13-0, Udruženje za upravljanje projektima Srbije - YUPMA, Beograd, 18-19. maj 2016, str. 99-103.
 43. Todorović, M., **Toljaga-Nikolić D.**, & Mitrović, Z. (2016). *Mere u projektnom menadžmentu: način za praćenje i kontrolu projektnih performansi*, XX Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta – YUPMA 2016, Zbornik radova „Značaj projektnog menadžmenta - Prvih 30 godina YUPMA i 50 godina IPMA“, ISBN 978-86-86385-13-0, Udruženje za upravljanje projektima Srbije - YUPMA, Beograd, 18-19. maj 2016, str. 193-197.
 44. Obradović, V., **Toljaga-Nikolić D.**, & Micić, M. (2015). *Komparativna analiza emocionalne inteligencije menadžera: Primeri iz Srbije*, Regionalna naučnostručna i biznis konferencija LIMEN 2015, Zbornik radova „Liderstvo i menadžment: država, preduzeće, preduzetnik“, Beograd, 10.12.2015, str. 265-273.
 45. **Toljaga-Nikolić D.**, Todorović, M., & Bjelica, D. (2015). *Uloga mekih menadžerskih veština projektnog menadžera u vođenju virtuelnog projektnog tima*, XIX Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta – YUPMA 2015, Zbornik radova „Projektni menadžment u Srbiji – novi izazovi“, ISBN 978-86-86385-11-6, Udruženje za upravljanje projektima Srbije - YUPMA, Zlatibor, 12-14. jun 2015, str. 114-118.
 46. Todorović, M., **Toljaga-Nikolić D.**, & Mitrović, Z. (2015). *Uticaj formalne moći u organizaciji na upravljanje projektima*, XIX Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta – YUPMA 2015, Zbornik radova „Projektni menadžment u Srbiji – novi izazovi“, ISBN 978-86-86385-11-6, Udruženje za upravljanje projektima Srbije - YUPMA, Zlatibor, 12-14. jun 2015, str. 64-68.
 47. Mitrović, Z., Bjelica, D., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2015). *Integracija projektnog marketinga i projektnog menadžmenta*, XIX Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta – YUPMA 2015, Zbornik radova „Projektni menadžment u Srbiji – novi izazovi“, ISBN 978-86-86385-11-6, Udruženje za upravljanje projektima Srbije - YUPMA, Zlatibor, 12-14. jun 2015, str. 119-123.
 48. **Toljaga-Nikolić, D.**, Barišić, J., & Micić, M. (2015). *Upravljanje promenama u preduzećima u procesu restrukturiranja*, X Skup privrednika i naučnika SPIN`15, Zbornik radova „Inovativna rešenja operacionog menadžmenta za revitalizaciju privrede Srbije“, ISBN: 978-86-7680-320-0, Fakultet organizacionih nauka u Beogradu, Privredna komora Srbije, Beograd, 5-6. novembar 2015, str. 469-475.
 49. **Toljaga-Nikolić, D.**, Todorović, M., & Bjelica, D. (2014). *Uloga društvenih mreža preduzeća u uspešnom upravljanju projektima*, XVIII Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta – YUPMA 2014, Zbornik radova „Upravljanje projektima u IT okruženju“, ISBN 978-86-86385-11-6, Udruženje za upravljanje projektima Srbije - YUPMA, Beograd, 12-13. maj 2014.
 50. Mitrović, Z., Bjelica, D., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2014). *Analiza softvera za upravljanje znanjem u projektnom okruženju*, XVIII Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta – YUPMA 2014, Zbornik radova „Upravljanje projektima u IT okruženju“,

- ISBN 978-86-86385-11-6, Udruženje za upravljanje projektima Srbije - YUPMA, Beograd, 12-13. maj 2014.
51. Todorović, M., **Toljaga-Nikolić, D.**, & Mitrović, Z. (2014). *Proces integracije znanja u okruženju IT projekta*, XVIII Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta – YUPMA 2014, Zbornik radova „Upravljanje projektima u IT okruženju“, ISBN 978-86-86385-11-6, Udruženje za upravljanje projektima Srbije - YUPMA, Beograd, 12-13. maj 2014.
 52. Mitrović, Z., Todorović, M., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2013). *Strateško upravljanje performansama u projektno orijentisanim organizacijama*, YUPMA 2013 - Savremene tendencije u savremenom projektnom i inovacionom menadžmentu, Zbornik radova “Savremene tendencije u savremenom projektnom i inovacionom menadžmentu”, ISBN: ISBN: 978-86-86385-10-9, Zlatibor, 7-9. Jun 2013, str. 54-58.
 53. Bjelica, D., Todorović, M., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2013). *Korišćenje metoda odlučivanja u proceni kompleksnosti projekata*, YUPMA 2013 - Savremene tendencije u savremenom projektnom i inovacionom menadžmentu, Zbornik radova “Savremene tendencije u savremenom projektnom i inovacionom menadžmentu”, ISBN: ISBN: 978-86-86385-10-9, Zlatibor, 7-9. Jun 2013, str. 364-368.
 54. **Toljaga-Nikolić, D.**, Mitrović, Z., & Bjelica, D. (2012). *Metodologija mekih sistema u rešavanju upravljačkih problema*, YUPMA 2012 - U susret ekonomiji znanja - upravljanje projektima znanja, Zbornik radova „U susret ekonomiji znanja - upravljanje projektima znanja“, ISBN: 978-86-86385-09-3, Zlatibor, 18-20. maj 2012, str. 338-342.
 55. Bjelica, D., Todorović, M., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2012). *Od znanja ka akciji u selekciji projektnog portfolia*, YUPMA 2012 - U susret ekonomiji znanja - upravljanje projektima znanja, Zbornik radova „U susret ekonomiji znanja - upravljanje projektima znanja“, ISBN: 978-86-86385-09-3, Zlatibor, 18-20. maj 2012, str. 496-500.
 56. Mitrović, Z., **Toljaga-Nikolić, D.**, & Todorović, M. (2012). *Analiza zdravstvenih efekata javno finansiranih projekata*, YUPMA 2012 - U susret ekonomiji znanja - upravljanje projektima znanja, Zbornik radova „U susret ekonomiji znanja - upravljanje projektima znanja“, ISBN: 978-86-86385-09-3, Zlatibor, 18-20. maj 2012, str. 348-352.
 57. **Toljaga-Nikolić, D.**, Čolić, V., Tomić, M., & Dragomanović, N. (2011). *Menadžer i poboljšanje efikasnosti tima*, VIII skup privrednika i naučnika SPIN'11, Zbornik radova "Operacioni menadžment u funkciji održivog ekonomskog rasta i razvoja Srbije 2011-2020", ISBN: 978-86-7680-244-9, Beograd, 01-02. novembar 2011, str. 197-203.
 58. **Toljaga-Nikolić, D.**, Todorović, M., & Bjelica, D. (2011). *Uloga ISO 17024:2003 u uspostavljanju IPMA programa sertifikacije*, YUPMA 2011 - Projektni menadžment u Srbiji - uspesi i mogućnosti, Zbornik radova "Projektni menadžment u Srbiji - uspesi i mogućnosti", ISBN: 978-86-86385-08-6, Zlatibor, 10-12. jun 2011, str. 572-576.
 59. Bjelica, D., **Toljaga-Nikolić, D.**, & Todorović, M. (2011). *Usklađivanje portfolia istraživačko razvojnih projekata na nivou preduzeća*, YUPMA 2011 - Projektni menadžment u Srbiji - uspesi i mogućnosti, Zbornik radova "Projektni menadžment u Srbiji - uspesi i mogućnosti", ISBN: 978-86-86385-08-6, Zlatibor, 10-12. jun 2011, str. 562-566.
 60. Todorović, M., Bjelica, D., & **Toljaga-Nikolić, D.** (2011). *Analiza indirektnih efekata projekata u javnom sektoru*, YUPMA 2011 - Projektni menadžment u Srbiji - uspesi i mogućnosti, Zbornik radova "Projektni menadžment u Srbiji - uspesi i mogućnosti",

ISBN: 978-86-86385-08-6, Zlatibor, 10-12. jun 2011, str.120-124.

61. Bjelica, D., **Toljaga-Nikolić, D.**, & Todorović, M. (2011). *Model celobrojnog programiranja u selekciji IR projekata*, VIII skup privrednika i naučnika SPIN'11, Zbornik radova "Operacioni menadžment u funkciji održivog ekonomskog rasta i razvoja Srbije 2011-2020", ISBN: 978-86-7680-244-9, Beograd, 01-02. novembar 2011, str. 266-273.
62. **Toljaga, D.**, Todorović, M., & Bjelica, D. (2010). *Uloga projektnog menadžera u postizanju strateških ciljeva pomoću virtuelnih projektnih timova*, XIV Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta – YUPMA 2010, "Strategijski projektni menadžment i projektno liderstvo", Zbornik radova, ISBN: 978-86-86385-07-9, Zlatibor, 14-16. maj 2010, str. 201-205.
63. Todorović, M., Bjelica, D., & **Toljaga, D.** (2010). *Proizvesti ili kupiti: Od strateške odluke do realizacije*, XIV Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta – YUPMA 2010, "Strategijski projektni menadžment i projektno liderstvo", Zbornik radova, ISBN: 978-86-86385-07-9, Zlatibor, 14-16. maj 2010, str. 136-140.
64. Bjelica, D., **Toljaga, D.**, & Todorović, M. (2010). *Upravljanje rizikom projektnog portfolija*, XIV Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta – YUPMA 2010, "Strategijski projektni menadžment i projektno liderstvo", Zbornik radova, ISBN: 978-86-86385-07-9, Zlatibor, 14-16. maj 2010, str. 258-262.
65. **Toljaga, D.**, & Todorović, M. (2009). *Primena "modela usklađenosti projekta" u ispunjenju ciljeva organizacije*, XIII Internacionalni simpozijum iz upravljanja projektima – YUPMA 2009, "Projektni menadžment – vizija i strateški ciljevi", Zbornik radova, ISBN 978-86-86385-04-8, Zlatibor, 6-8. jun 2009, str. 163-167.
66. Todorović, M., & **Toljaga, D.** (2009). *Značaj strateškog planiranja za upravljanje projektima*, XIII Internacionalni simpozijum iz upravljanja projektima – YUPMA 2009, "Projektni menadžment – vizija i strateški ciljevi", Zbornik radova, ISBN 978-86-86385-04-8, Zlatibor, 6-8. jun 2009, str. 126-130.
67. **Toljaga D.**, Živković D., & Todorović M. (2008). *Ovlašćenja i izbor projektnog menadžera*, VI Skup privrednika i naučnika – SPIN '08, "Operacioni menadžment i evropske integracije", Fakultet organizacionih nauka (FON)/Centar za operacioni menadžment (COM) i Privredna komora Srbije, Zbornik radova, ISBN: 978-86-7680-164-0, Beograd, 06-07. novembar 2008, str. 113-117.
68. **Toljaga, D.**, & Todorović, M. (2008). *Projektni sponzor – ključ uspeha projekta*, XII Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta – YUPMA 2008, Zbornik radova, ISBN: 978-86-86385-03-1, Udruženje za upravljanje projektima Srbije, Zlatibor, 16-18. maj 2008, str. 154-158.
69. Todorović, M., & **Toljaga, D.** (2008). *Upravljanje nabavkom za projekat*, XII Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta – YUPMA 2008, Zbornik radova, ISBN: 978-86-86385-03-1, Udruženje za upravljanje projektima Srbije, Zlatibor, 16-18. maj 2008, str. 323-327.
70. **Toljaga, D.** (2005). *Upravljanje promenama u projektu*, IX Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta – YUPMA 2005, Zbornik radova, Udruženje za upravljanje projektima SCG, Zlatibor, 13-15. jun 2005, str. 428-432.

Одбрањена докторска дисертација (М70)

Тољага-Николић, Д. (2022). Интегрисани модел за унапређење успешности пројеката базиран на принципима одрживости. Факултет организационих наука, Универзитет у Београду

IV Приказ и оцена научног рада кандидата

Приказ докторске дисертације

Докторска дисертација кандидаткиње др Данијеле Тољага-Николић под насловом „Интегрисани модел за унапређење успешности пројеката базиран на принципима одрживости“ је написана на 224 стране, садржи 58 табела и 26 слика. Наведено је 238 референтних јединица које је кандидаткиња користила приликом израде дисертације.

Кратак приказ појединачних поглавља докторске дисертације (преузет из реферата о урађеној докторској дисертацији)

Докторска дисертација „Интегрисани модел за унапређење успешности пројеката базиран на принципима одрживости“, је структурирана у десет поглавља, од којих се осам односи на предмет истраживања, док се преостале две односе на списак коришћене литературе и прилоге у виду упитника који је коришћен у истраживању, биографије и библиографије кандидаткиње. У уводном делу је представљен предмет истраживања и постојећи услови у окружењу у коме организације послују, а који указују на значај истраживања области одрживог управљања пројектима. Ова област је изазвала велику пажњу на глобалном нивоу, због све израженије потребе да организације својим пословањем допринесу напретку и очувању људских и природних ресурса за генерације које долазе, а при том испуне очекивања интересних страна и задовоље њихове потребе.

Након уводних разматрања, друго поглавље дисертације је посвећено дефинисању и анализи концепта одрживог развоја, те циљева и принципа одрживог развоја, као основе за увођење појма одрживог управљања пројектом, који подразумева интеграцију концепта одрживог развоја и концепта управљања пројектом. У наставку другог поглавља је детаљним прегледом релевантне литературе дефинисано одрживо управљање пројектом, где кандидаткиња наводи дефиниције доступне у литератури и даје критички осврт на досадашње дефинисање овог појма. Значајан део другог поглавља дисертације је и детаљан приказ димензија одрживог управљања пројектом, будући да управљање пројектним иницијативама на одржив начин неизоставно интегрише и друштвену, еколошку и економску димензију, као и процесе и њихов резултат, јер се једино кроз такав свеобухватан приступ могу у исто време генерисати дугорочне добробити за организацију, друштво и животну средину. Наведени холистички приступ концептима одрживог развоја и управљања пројектом је био од кључног значаја за даље структурирање докторске дисертације.

У трећем поглављу дисертације кандидаткиња уз помоћ детаљног прегледа релевантне литературе једнозначно дефинише успех пројекта, који у оквиру предмета истраживања представља непосредан исход одрживог управљања пројектом, при чему је посебну пажњу посветила анализи фактора успеха пројекта, критеријума успеха пројекта и кључних индикатора перформанси у оквиру димензија одрживости. На овај начин је сагледана сложеност управљања пројектом на одржив начин у погледу достизања успеха пројекта, јер интеграција одрживости у управљање пројектима подразумева већи број кључних индикатора перформанси које је потребно планирати и управљати њиховом реализацијом. Поред успеха пројекта, као непосредног исхода одрживог управљања пројектом, у оквиру овог поглавља дисертације је посебна пажња посвећена и дефинисању и анализи вредности за организацију и друштво, које се у оквиру предмета истраживања налазе као посредни исходи одрживог управљања пројектом. Холистички приказ успеха пројекта и вредности за организацију и друштво, у овом поглављу дисертације, је допринео усмеравању истраживачког рада кандидаткиње и формулисању истраживачких хипотеза, будући да интегрисани модел треба да допринесе унапређењу успешности пројеката и развоју вредности за организацију и друштво.

У четвртном поглављу су, за потребе дефинисања предмета истраживања, анализирани специфичности методологија, приступа и процеса за управљање пројектима, у погледу њихове спремности и отворености да подрже интеграцију одрживости. У оквиру поглавља су посебно анализирани традиционални приступи за управљање пројектима и агилне методологије за управљање пројектима, како би се прегледом постојећих истраживања и закључака аутора дефинисале области у оквиру приступа и методологија које пружају могућности за интеграцију одрживости и усмерило дефинисање истраживачке хипотезе. Посебан део овог поглавља се односи на класификацију фаза управљања пројектом, где је кандидаткиња на основу прегледа и анализе постојећих процеса и фаза управљања пројектима, презентovala посебну класификацију, која представља значајан допринос дисертације у научном смислу. Ову класификацију је користила у оквиру предмета истраживања, како би се испитала могућност интеграције принципа одрживости кроз фазе управљања пројектом. Један део четвртог поглавља је посвећен стандардима за управљање пројектима, јер представљају подршку и потврду интеграције ових концепата.

Пето поглавље дисертације је посвећено анализи постојећих пракси, алата и техника за управљање пројектима, за које су у већем броју радова аутори испитивали могућност повезивања са концептом и димензијама одрживости. У оквиру поглавља кандидаткиња анализира претходна истраживања и закључке аутора и усмерава позиционирање истраживачке хипотезе, како би се испитало да ли одрживо управљање пројектима захтева примену пракси, алата и техника, зарад интеграције одрживости. Све праксе, алати и технике које су анализирани у оквиру овог поглавља су широко заступљене у пракси управљања пројектима и као такве изабране да буду укључене у предмет истраживања.

У шестом поглављу су анализирани различите класификације и тумачења компетенција у раду и понашању пројектног менаџера и чланова пројектног тима, како би се усмерио

истраживачки рад у дисертацији и издвојиле компетенције значајне за одрживо управљање пројектима. Анализирано је да ли и у којој мери одрживо управљање пројектима мења степен одговорности и скуп захтеваних компетенција учесника у управљању пројектима. Посебна пажња је посвећена довођењу у везу анализираних компетенција и принципа одрживости, будући да се одрживо управљање пројектима заснива на разумевању и интеграцији принципа одрживости у управљање пројектима.

Седмо поглавље представља једно од кључних поглавља дисертације, у коме је представљен интегрисани модел за унапређење успешности пројеката базиран на принципима одрживости и, на основу релевантне литературе, сви конструкти који су део модела. Посебна пажња је посвећена претпостављеним везама између конструката, који представљају истраживачке хипотезе, такође приказане у оквиру овог поглавља. Дат је опис емпиријског истраживања, а након што су описане демографске карактеристике узорка у истраживању, приступило се испитивању и дискутовању посебних хипотеза, применом одговарајућих статистичких метода. Након што су у оквиру посебне тачке овог поглавља сумирани закључци испитивања истраживачких хипотеза, кандидаткиња је приказала како је применом технике структурног моделовања, развијен Индекс одрживог управљања пројектом, као непосредан, практичан допринос дисертације пракси одрживог управљања пројектима.

У осмом поглављу дисертације су изложена закључна разматрања о потврђивању дефинисаних хипотеза на основу резултата емпиријског истраживања, тестираног интегрисаног модела, те критичке анализе литературних извора. У овом поглављу дисертације се резултати истраживања преиспитују и истиче се валидност добијених резултата. Поред тога, изложени су доприноси дисертације у научном, стручном и друштвеном смислу. Са друге стране, пажња је посвећена и ограничењима која су уочена током истраживања и тумачења добијених резултата. Такође, закључује се и о томе да је истраживање отворило нова истраживачка питања и створило одређене правце будућих истраживања у области одрживог управљања пројектима.

У деветом поглављу је дат преглед домаће и стране литературе која је коришћена приликом израде докторске дисертације, а десето поглавље обухвата као прилог упитник, који је коришћен у оквиру емпиријског истраживања.

Приказ најзначајнијих радова

Досадашњи научно-истраживачки рад др Данијеле Тољага-Николић је уско повезан и директно усмерен на област организационих наука. Значајан број научно-истраживачких радова се бави интердисциплинарношћу у менаџменту, а посебно темом одрживог управљања пројектима. Генерално, може се закључити да се досадашњи научно-истраживачки рад кандидаткиње у великој мери подудара са областима/предметима у којима је кандидаткиња остварила и педагошко искуство.

Главно поље научно-истраживачког деловања кандидаткиње представља управљање пројектима, а уже посматрано одрживо управљање пројектима. Из те области је објављен научно-истраживачки рад под насловом „*Project Management and Sustainability: Playing Trick or Treat with the Planet*„, у истакнутом часопису од међународног значаја (M22). У раду се полази од претпоставке да интеграција друштвених, еколошких и економских димензија одрживости у пословне и животне аспекте пружа гаранцију наше будућности. У обзир се узима и то што организације данас исказују интерес за интеграцију одрживости у управљачке концепте, како на стратешком, тако и на оперативном нивоу. Будући да се стратегије одрживог пословања примењују кроз пројектне иницијативе, а у намери да допринесе бољем разумевању одрживог управљања пројектима, овај рад испитује да ли методологије за управљање пројектима, примењене у различитим секторима, подржавају интеграцију димензија одрживости. Такође, у раду се истражује ниво интеграције димензија одрживости у групе процеса управљања пројектима. Интеграција одрживости у управљање пројектима поставља бројне изазове пред пројектног менаџера, тако да се раду испитује која су то знања и вештине за одрживо управљање пројектима у различитим секторима потребна пројектном менаџеру. Резултати истраживања, које је спроведено у организацијама јавног и приватног сектора које су пројектно оријентисане показују да примена методологија за управљање пројектима подржава увођење димензија одрживости, посебно друштвене, и то без обзира на сектор. Закључује се и како је приметан недостатак знања о значењу и димензијама одрживости, те сходно томе, и потреба да пројектни менаџери стичу знања и вештине из области одрживог управљања пројектима.

Кандидаткиња базира свој приступ истраживању на повезивању области и на интердисциплинарности, што је имало за резултат објављивање два рада у међународним часописима са импакт фактором (M23). У раду под насловом „*Application of FEANP method in noise protection projects selection: The case of Serbian public roads*” се приказује и тестира примена методе одлучивања у процесу избора пројектата за заштиту од буке на путевима. Теоријски приступ за избор оптималног решења за заштиту од буке на путевима је тестиран у пракси и у раду су приказани главни резултати и закључци овог процеса. У раду се јасно приказује да примена Fuzzy Extended Analytical Hierarchy Process (FEANP) методе, као методе одлучивања приликом избора пројектата за заштиту од буке на путевима, даје одличне резултате. Ту је важно напоменути да се узима у обзир сложеност која је узрокована великим бројем фактора, који су значајни процес селекције, а које је тешко проценити. Концепт који је приказан у раду нуди велики број практичних и друштвених импликација које се односе на: оптимално решење за заштиту од буке, оптимално финансијско решење, здравију животну средину, а са друге стране представља иновативни и оригинални приступ заштити животне средине.

Кандидаткиња је објавила још један рад у међународном часопису са импакт фактором (M23) под називом “*Case study of healthcare organization improvement with lean concept*”. У раду се истражују могућности унапређења пословања кроз примену *lean* концепта, што такође указује на интердисциплинаран приступ кандидаткиње у научно-истраживачком раду. У раду се полази од претпоставке да је циљ сваке компаније данас да унапреди

пословање и повећа профит кроз реорганизацију и поједностављење својих процеса, смањење трошкова и коришћење ресурса. Побољшање пословања се обично спроводи кроз различите технике и методологије које су развијене, а један од начина да се побољшају услужни процеси, у овом случају процеси у здравственом систему, је имплементација *lean* концепта. У раду се приказује предност коришћења тока вредности *lean* алата мапирања (VSM) и симулације за поједностављење процеса рада у лабораторији и закључује о значајном побољшању процеса елиминисањем времена које не ствара додатну вредност.

V Оцена испуњености услова кандидата

На основу прегледа и анализе достављене конкурсне документације, Комисија констатује да је др Данијела Тољага-Николић остварила одличне академске, научно-истраживачке и стручне резултате у оквиру уже научне области Интердсциплинарна истраживања у менаџменту. Поред високих оцена за педагошки рад на Факултету организационих наука Универзитета у Београду и високе оцене приступног предавања, истиче се њен научно-истраживачки рад. Посебно се истичу 3 рада из категорије M20 (1 рад из категорије M22 и 2 рада из категорије M23). По резултатима које је остварила, кандидаткиња испуњава услове прописане Законом о високом образовању, Статутом Универзитета у Београду, Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду, Правилником о изменама и допунама правилника о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду и Статутом Факултета организационих наука, о чему сведочи и следећи сумарни приказ (Табела 2).

Табела 2: Сумарни приказ испуњености услова кандидаткиње др Данијеле Тољага-Николић

Критеријум	Испуњеност критеријума
Научно звање доктора наука за ужу научну област коју се бира	Одбрањена докторска дисертација у научном пољу Техничко-технолошких наука, научној области Организационе науке, и ужој научној области Управљање пројектима, 08.04.2022. године на Факултету организационих наука Универзитета у Београду
Искуство у педагошком раду са студентима	14 година педагошког искуства у раду са студентима на Факултету организационих наука Универзитета у Београду
Приступно предавање из области за коју се бира, позитивно оцењено од стране високошколске установе	Приступно предавање је одржано 13.06.2022. у просторијама Факултета организационих наука, Универзитета у Београду и оцењено позитивно, највишим оценама од стране Комисије.

Позитивна оцена педагошког рада у студентским анкетама током целокупног претходног изборног периода	Просечна оцена 4.78 за педагошки рад на Факултету организационих наука Универзитета у Београду
Објављен један рад из категорије М21, М22 или М23 из научне области за коју се бира	М22 – 1 рад М23 – 2 рада
Саопштена два рада на научном или стручном скупу (категорије М31-М34 и М61- М64)	М33 – 20 М63 – 40
Оригинално стручно остварење или руковођење или учешће у пројекту	Учешће на пројектима: 1. (2011-2019) Пројекат основних истраживања ”Истраживање савремених тенденција стратешког управљања применом специјализованих менаџмент дисциплина у функцији конкурентности српске привреде”, евиденциони број 179081, Министарство просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије 2. (2007-2011) Пројекат основних истраживања „Истраживање развоја, повезивања и коришћења менаџмента и специјализованих менаџмент дисциплина у нашим предузећима“, евиденциони број 149044, Министарство просвете, науке и технолошког развоја 3. Учешће на 7 пројеката (израде студија изводљивости, тренинзи и обуке у области управљања пројектима)
Председник или члан комисија за израду завршних радова на академским основним, мастер или докторским студијама	
Чланство у националним или међународним научним, уметничким, стручним организацијама, институцијама од јавног значаја, културним институцијама	SENET - South East Europe Project Management Network IPMA - International Project Management Association IPMA Србија – Удружење за управљање пројектима Србије
Учешће у наставним активностима ван студијских програма високошколске установе или у ваннаставним активностима студената	- Кандидаткиња учествује као члан жирија Међународног такмичења за младе и студенте из управљања пројектима “ <i>Global E-Collaboration Competition – GeCCO</i> ”, ИПМА (2015-2022)

	- Кандидаткиња је учествовала у пројекту „Развој иновативних пројеката у области циркуларне економије за СТЕМ студенте“, УНДП (2019)
Председник или члан организационог одбора или учесник на стручним или научним скуповима националног или међународног нивоа	Члан организационог одбора Међународног симпозијума из управљања пројектима, у организацији Удружења за управљање пројектима Србије, од 2005. године до данас.

2. ЗАКЉУЧАК И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

На основу увида у достављену документацију, Комисија је констатовала да кандидаткиња, др Данијела Тољага-Николић, задовољава формалне услове конкурса предвиђене Законом о високом образовању, Статутом Универзитета у Београду, Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду, Правилником о изменама и допунама правилника о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду и Статутом Факултета организационих наука за избор наставника у звање доцента за ужу научну област Интердисциплинарна истраживања у менаџменту.

Кандидаткиња др Данијела Тољага-Николић је завршила Основне академске студије на Факултету организационих наука (модул Управљање пројектима) са просечном оценом 9,29. Мастер академске студије на Факултету организационих наука (студијски програм Менаџмент – студијско подручје Управљање пројектима) је завршила са просечном оценом 9,86. Докторске академске студије на Факултету организационих наука (студијски програм Информациони системи и квантитативни менаџмент, изборно подручје Квантитативни менаџмент), је завршила са просечном оценом 9,78 и 08.04.2022. године одбранила докторску дисертацију под називом „Интегрисани модел за унапређење успешности пројеката базиран на принципима одрживости“.

Од 2006. године је ангажована на Факултету организационих наука Универзитета у Београду, најпре као стручни сарадник у Центру за управљање инвестицијама, а затим од 2008. године као сарадник у настави и од 2009. године као асистент, где је изводила наставу на основним и мастер академским студијама. Поседује одговарајуће научне, стручне и педагошке квалитете који испуњавају услове Конкурса. Др Данијела Тољага-Николић се посебно истакла у наставним и педагошким активностима које су студенти оценили високим оценама. У својој досадашњој истраживачкој каријери објавила је 70 научних радова од којих се посебно истичу 3 рада из категорије М20 (1 рад из категорије М22 и 2 рада из категорије М23). Учествовала је у реализацији два пројекта Основних истраживања, финансирана од стране Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије.

Анализирајући научне, стручне и педагошке квалитете др Данијеле Тољага-Николић, а на основу објављених научних и стручних публикација, постигнутих резултата у науци, спроведених анкета о вредновању педагошког рада, као и на основу одржаног приступног предавања, Комисија констатује да резултати кандидата у квалитативном и

квантитативном смислу испуњавају законске услове за избор наставника у звање доцента за ужу научну област за коју се бира.

Ценећи научне, стручне и педагошке резултате кандидата, Комисија, са задовољством, предлаже Декану и Изборном већу Факултета организационих наука, да се **др Данијела Тољага-Николић** изабере у звање доцента за ужу научну област **Интердисциплинарна истраживања у менаџменту** на Факултету организационих наука Универзитета у Београду, на одређено време од 5 године, са пуним радним временом, као и да се предлог упути Већу научних области техничких наука Универзитета у Београду, на коначно усвајање.

У Београду, 13.06.2022. године

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

.....
др Марија Годоровић, ванредни професор,
Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, председник

.....
др Владимир Обрадовић, редовни професор,
Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, члан

.....
др Ненад Милијић, ванредни професор,
Технички факултет у Бору, Универзитет у Београду, члан