

ФАКУЛТЕТ ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА  
УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
Јове Илића 154, Београд

## ИЗБОРНОМ ВЕЋУ ФАКУЛТЕТА ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА

**Предмет: Избор једног наставника у звање доцента за ужу научну област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија**

Одлуком Изборног већа Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, 05-02 бр. 4/29 од 17. маја 2023. године, расписан је конкурс за избор једног наставника у звање доцента, на одређено време од пет година, са пуним радним временом, за ужу научну област **Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија**.

Одлуком Изборног већа Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, 05-02 бр. 4/29-1 од 17. маја 2023. године, именовани смо за чланове Комисије за припрему Извештаја о пријављеним кандидатима, у следећем саставу:

1. **др Слађана Бенковић**, редовни професор Факултета организационих наука, Универзитет у Београду, ужа научна област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија – председник комисије,
2. **др Милош Милосављевић**, ванредни професор Факултета организационих наука, Универзитет у Београду, ужа научна област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија – члан комисије,
3. **др Вељко Дмитровић**, ванредни професор Факултета организационих наука, Универзитет у Београду, ужа научна област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија – члан комисије,
4. **др Немања Милановић**, доцент Факултета организационих наука, Универзитет у Београду, ужа научна област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија – члан комисије,
5. **др Милан Чупић**, ванредни професор Економског факултета, Универзитет у Крагујевцу, ужа научна област Рачуноводство, ревизија и пословне финансије – члан комисије.

Након увида у конкурсни материјал, Комисија упућује Декану и Изборном већу Факултета следећи

## ИЗВЕШТАЈ

На конкурс, објављен у публикацији Националне службе за запошљавање „Послови“ број 1041 од 24. маја 2023. године, у предвиђеном року пријавио се један кандидат, др Жељко Спасенић, који је поднео сву документацију захтевану конкурсом.

## 1. ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

### I БИОГРАФСКИ ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

Жељко Спасенић је рођен 25. августа 1989. године у Ужицу, Република Србија. Основну школу „Димитрије Туцовић“ је завршио на Златибору као добитник награде „Вук Караџић“. Средњу Економску школу је завршио у Ужицу као добитник награде „Вук Караџић“. образовање је наставио на основним академским студијама Економског факултета Универзитета у Београду на смеру Рачуноводство, ревизија и финансијско управљање, модул Рачуноводство и ревизија. Основне студије је завршио просечном оценом 9,93. На истом факултету је 2014. године завршио дипломске академске (мастер) студије на студијском програму Рачуноводство, ревизија и пословне финансије и одбранио завршни (мастер) рад на тему „Излазне стратегије породичних предузећа“ чиме је стекао диплому Мастер економисте. Жељко Спасенић је 2017. године уписао докторске академске студије на Факултету организационих наука Универзитета у Београду на студијском програму Информациони системи и квантитативни менаџмент, изборно подручје Квантитативни менаџмент. Положио је све испите просечном оценом 10 и 12. маја 2023. године одбранио докторску дисертацију под називом „Методологија за анализу кредитног ризика пројектног финансирања обновљивих извора енергије“ и тиме стекао звање доктора наука – организационе науке.

Током школовања је награђиван бројним признањима и стипендијама, међу којима се издвајају: (i) освојено прво место на републичком такмичењу средњих економских школа из Пословне економије (2008. године), (ii) награда општине Чајетина за изузетан допринос развоју општине (2008. године), (iii) стипендија Фонда за младе таленте Министарства омладине и спорта Републике Србије за студенте основних и мастер академских студија (2011. и 2012. године), (iv) награда компаније Dell намењена најбољим студентима Економског факултета Универзитета у Београду (2011. године), (v) награда Економског факултета Универзитета у Београду за изузетан успех током студирања и награда за најбољег студента генерације који је дипломирао у школској 2011/2012. години (2012. године), (vi) награда Савеза рачуновођа и ревизора Србије за изузетан успех остварен у групи рачуноводствено-финансијских предмета током студирања на Економском факултету Универзитета у Београду (2012. године), и (vii) награда *Societe Generale* банке за најбољег запосленог (2018. године).

Запослен је на Факултету организационих наука од 2018. године, прво на позицији сарадника у настави, а потом као асистент за ужу научну област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија. Ангажован је на извођењу наставе на предметима основних и мастер академских студија при Катедри за финансијски менаџмент и рачуноводство. До сада је у сарадњи са другим ауторима објавио 24 научна чланка у часописима, монографијама и конференцијским зборницима међународног и националног значаја. Области посебног научног интересовања др Жељка Спасенића су рачуноводство и пословне финансије, пројектно финансирање обновљивих извора енергије и анализа кредитног ризика.

Осим у наставном и научно-истраживачком, др Жељко Спасенић се усавршавао и у стручном домену. Од 2014. године био је запослен у *Erste* банци на пословима финансијског аналитичара за велике привредне субјекте. Банкарску каријеру је наставио у *UniCredit* банци где је ангажован као менаџер за процену и управљање кредитним ризиком за средња предузећа, општине и финансирање обновљивих извора

енергије. Након *UniCredit* банке прелази у *Societe Generale* банку где обавља посао на позицију менаџера за процену и управљање кредитним ризиком за велике привредне субјекте, општине, финансијске институције и сложене финансијске пласмане. Учествовао је у структурирању и одобравању сложених банкарских производа и финансијских структура, синдикалних кредита, *LBO* трансакција (енгл. *leveraged buyout*), финансијских деривата, финансирању капиталних пројеката, укључујући јавно-приватна партнерства, и финансирању обновљивих извора енергије. Исти посао је обављао и у *Societe Generale* банци у Софији, Бугарска. Учествовао је у интерном пројекту анализе и процене потенцијалне мете преузимања – Војвођанске банке. Током рада у *Societe Generale* банци награђен је као најбољи запослени у 2018. години. Од 2018. године професионалну каријеру наставља у међународној компанији *Be-terna* где обавља послове консултанта за имплементацију *ERP* система (*MS NAV* и *Business Central*) са примарним фокусом на финансијски и рачуноводствени модул система. Успешно реализовао већи број пројекат имплементације и унапређења *ERP* система за предузећа која послују у различитим индустријама.

Учествовао је у реализацији већег броја научних, стручних и развојних пројеката за домаће и иностране наручиоце из приватног и јавног сектора. Био је члан организационог одбора међународне научне конференције, те различитих комисија и тела на Факултету организационих наука. Члан је актуелног сазива Савета Факултета организационих наука са мандатом 2022-2026. година. Положио је први ниво престижног међународног *CFA* програма. Говори енглески језик.

## II ПЕДАГОШКО ИСКУСТВО

### НАСТАВНА И НАУЧНА ЗВАЊА

Др Жељко Спасенић је запослен на Факултету организационих наука од 26. новембра 2018. године на следећим радним местима:

- [2020-сада]: асистент за ужу научну област Финансијски, менаџмент, рачуноводство и ревизија;
- [2013-2015]: сарадник у настави за ужу научну област Финансијски, менаџмент, рачуноводство и ревизија.

Др Жељко Спасенић је изводио вежбе, у својству демонстратора, на Економском факултету Универзитета у Београду на основним академским студијама на предметима Основи економије и Економика предузећа.

### НАСТАВНО ИСКУСТВО

Кандидат поседује вишегодишње наставно искуство. Учествовао је у припреми и извођењу наставе у делу вежби на следећим предметима:

#### Основне студије

- Финансијски менаџмент и рачуноводство
- Основе финансијског менаџмента
- Рачуноводство
- Банкарски менаџмент

#### Мастер академске студије

- Финансијски менаџмент
- Буџетирање и контрола
- Менаџмент у банкарству

## ПЕДАГОШКИ РАД

Др Жељко Спасенић је био члан 3 комисије за одбрану завршних радова на основним академским студијама на Факултету организационих наука. Поседује петогодишње наставно искуство на Факултету организационих наука. Његов педагошки рад су студенти редовно оцењивали високим просечним оценама у распону од 4,51 до 4,95 на скали од 1 до 5, а награђен је и као један од 7 најбоље оцењених сарадника. Подаци у табели 1. о просечним оценама из извештаја о вредновању његовог педагошког рада у периоду од 2019. до 2022. године односе се на предмете Финансијски менаџмент и рачуноводство (скр. ФМИР) на студијском програму Информациони системи и технологије (ИСИТ) и студијским групама Операциони менаџмент (ОМ) и Управљање квалитетом (УК), те предмете Основе финансијског менаџмента (ОФМ) и Рачуноводство (РАЧ) на студијском програму Менаџмент (МЕН).

**Табела 1:** Оцена педагошког рада кандидата у периоду 2011-2021. године

| Година     | ФМИР   |      |      | ОФМ  | РАЧ  |
|------------|--|------|------|------|------|
|            | ИСИТ   | ОМ   | УК   | МЕН  | МЕН  |
| 2022/2023. | -  | -    | -    | -    | 4,79 |
| 2021/2022. | 4,51   | 4,73 | -    | 4,63 | 4,62 |
| 2020/2021. | 4,68   | 4,63 | -    | -    | -    |
| 2019/2020. | Нису спровођене евалуације педагошког рада у летњем семестру због епидемиолошке ситуације. |      |      |      |      |
| 2019/2020. | -  | -    | -    | -    | 4,90 |
| 2018/2019. | 4,83   | 4,75 | 4,95 | -    | -    |

## УЧЕШЋЕ У ОРГАНИЗАЦИОНИМ ОДБОРИМА НАУЧНИХ СКУПОВА

Кандидат је био ангажован на организацији прве међународне конференције под називом *Contemporary Financial Management Conference 2022* као члан организационог одбора.

## УРЕЂИВАЊЕ И ВОЂЕЊЕ ЧАСОПИСА И РЕЦЕНЗИЈА НАУЧНИХ РАДОВА

Др Жељко Спасенић је рецензирао радове у:

- *Economic Annals* (<http://www.ekof.bg.ac.rs/publikacije/casopisi/ekonomski-anali/>), домаћи часопис међународног значаја категорије М24 и
- *Sustainable Business Management and Digital Transformation: Challenges and Opportunities in the Post-COVID Era*, међународној монографији која садржи одабране радове објављене на конференцији *Symorg 2022* (издавач: Springer, серија *Lecture Notes in Networks and System*, vol. 562).

## НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКИ И СТРУЧНИ ПРОЈЕКТИ

Кандидат је учествовао на следећим међународним и националним научно-истраживачким и стручним пројектима:

- [2021-2025] COST - European Cooperation in Science and Technology: CA20123 - Intergovernmental Coordination from Local to European Governance. Позиција: истраживач.
- [2021-2023] Erasmus+ project: USIA - University to Society Innomediaries in Albania: Co-Production of knowledge and research that matters. Project reference: 618997-EPP-1-2020-1-AL-EPPKA2-CBHE-JP. Позиција: истраживач.
- [2019-2022] Erasmus+ project: TRUST - Financial Technology and digital innovation to modernise and develop curricula of Vietnamese and Philippines Universities. Project reference: 610256-EPP-1-2019-1-IT-EPPKA2-CBHE-JP. Позиција: истраживач.
- [2020-2021] Консултант на пројекту - Digitalization path project. Project implementer: MASIT ICT Chamber of commerce. Project partners: STIKK – Kosovo IT association, ICT Network an USAID.

### ДОПРИНОС ФАКУЛТЕТУ, АКАДЕМСКОЈ И ШИРОЈ ЗАЈЕДНИЦИ

Др Жељко Спасенић је учествовао је у раду неколико комисија и тела Факултета организационих наука. Био је члан Комисије за решавање захтева студената за смањење школарине на основним академским студијама Факултета организационих наука (2023. године), члан Радне групе за израду измена и допуна Правилника о финансирању и обрачуна плата запослених на Факултету организационих наука (2022. године) и члан Радне групе за израду десетогодишње стратегије развоја Факултета организационих наука (2022. године). Члан је актуелног сазива Савета Факултета организационих наука, у мандату од 2022. до 2026. године.

### III БИБЛИОГРАФИЈА НАУЧНИХ И СТРУЧНИХ РАДОВА

Др Жељко Спасенић је у сарадњи са коауторима објавио 24 научна рада у конференцијским зборницима, монографијама и часописима националног и међународног значаја.

Монографије, монографске студије, тематски зборници, лексикографске и картографске публикације међународног значаја (M10)

1. **Spasenić, Ž.**, Sredojević, S., & Benković, S. (2022). Digital Transformation of Commercial Banks in Serbia During COVID-19 Pandemic. Lecture Notes in Networks and Systems, 196–209. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-18645-5\\_12](https://doi.org/10.1007/978-3-031-18645-5_12) (M14)
2. Milosavljević, M., **Spasenić, Ž.**, & Damjanović, V. (2022). Bibliometric Survey on Microfinance for the SMEE Sector. Lecture Notes in Networks and Systems, 430–444. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-18645-5\\_27](https://doi.org/10.1007/978-3-031-18645-5_27) (M14)
3. Milosavljević, M., **Spasenić, Ž.**, & Benković, S. (2021). Participatory Budgeting in Serbia. Governance and Public Management, 229–245. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-79930-4\\_12](https://doi.org/10.1007/978-3-030-79930-4_12) (M14)
4. Milosavljevic, M., **Spasenic, Z.**, Benkovic, S., Milanovic, N. (2021). The Effects of Public Procurement on Sustainability in the EU: A Mixed-Method Analysis, in I. Hoffmann, K. F. Rozsnyai, M. Nagy (Eds.). Urbanisation and Local Government(s), Maribor: Lex Localis Press, pp. 77-93. [ISBN: 978-961-7124-06-4(PDF)]. <https://doi.org/10.4335/2021.7.7> (M14)

Радови објављени у часописима изузетног међународног значаја (M21)

5. **Spasenic, Z.**, Makajic-Nikolic, D., & Benkovic, S. (2022). Risk assessment of financing renewable energy projects: A case study of financing a small hydropower plant project in Serbia. Energy Reports, 8, 8437-8450. <https://doi.org/10.1016/j.egy.2022.06.065> (M21)

Радови објављени у часописима истакнутог међународног значаја (M22)

6. **Spasenic, Z.**, Makajic-Nikolic, D., & Benkovic, S. (2022). Integrated FTA-risk matrix model for risk analysis of a mini hydropower plant's project finance. *Energy for Sustainable Development*, 70, 511-523. <https://doi.org/10.1016/j.egy.2022.06.065> (M22)
7. Milanović, N., Milosavljević, M., Benković, S., Starčević, D., & **Spasenić, Ž.** (2020). An Acceptance Approach for Novel Technologies in Car Insurance. *Sustainability*, 12(24), 10331. <https://doi.org/10.3390/su122410331> (M22)

Радови објављени у часописима међународног значаја (M23)

8. **Spasenic, Z.**, Milosavljevic, M., Milanovic, N. (2022). Project financing of renewable energy projects: a bibliometric analysis and future research agenda, *Fresenius Environmental Bulletin*, 31 (8), 7844-7851 ISSN 1018-4619 (M23)
9. Benkovic, S., Milosavljevic, M., **Spasenic, Z.**, Jovanovic, A. (2022). Antecedents of University Entrepreneurship: Empirical Evidence from Serbian Public Universities. *Croatian Journal of Education - Hrvatski casopis za odgoj i obrazovanje*, 24(2), 397-427. (M23)
10. Milosavljević, M., **Spasenić, Ž.**, Benković, S., & Dmitrović, V. (2020). Participatory Budgeting in Serbia: Lessons Learnt from Pilot Projects. *Lex Localis - Journal of Local Self-Government*, 18(4), 999–1021. [https://doi.org/10.4335/18.3.999-1021\(2020\)](https://doi.org/10.4335/18.3.999-1021(2020)) (M23)
11. **Spasenić, Ž.**, Benkovic, S., & Dmitrović, V. (2019). Potentials for Improving Financial Management Capacities in Serbian Public Administration. *Lex Localis - Journal of Local Self-Government*, 17(3), 435–451. [https://doi.org/10.4335/17.3.435-451\(2019\)](https://doi.org/10.4335/17.3.435-451(2019)) (M23)

Радови објављени у националним часописима међународног значаја (M24)

12. **Spasenić, Ž.**, Petrović, D., & Benković, S. (2022). Key Success Factors of a Shopping Mall Project: Creditors Perspective in Serbia. *Management: Journal of Sustainable Business and Management Solutions in Emerging Economies*. <https://doi.org/10.7595/management.fon.2022.0006> (M24)

Саопштења са међународних научних скупова (M33)

13. **Spasenić, Ž.**, Benković, S., & Dmitrović, V. (2019). Project finance capability of homebuilding in the Republic of Serbia. *Proceedings of the 5th IPMA SENET Project Management Conference (SENET 2019)*. <https://doi.org/10.2991/senet-19.2019.17> (M33)
14. **Spasenić, Ž.**, Benković, S., & Dmitrović, V. (2019). Izazovi projektnog finansiranja u IT industriji. *Zbornik radova XXII Internacionalnog kongresa iz projektnog menadžmenta, Projektni menadžment i industrija 4.0, Udruženje za upravljanje projektima Srbije*, ISBN-978-86-86385-17-8 (M33)
15. **Spasenić, Ž.**, Milosavljević M., Benović S. (2020) The Role of ERP in Digital Transformation: A User Perspective. In proceedings of XVII International symposium Symorg 2020 "Business and Artificial Intelligence", Faculty of Organizational Sciences, online, Serbia, 7-9 September 2020, Belgrade: Faculty of Organizational Sciences (M33)
16. **Spasenić, Ž.**, Milosavljević M., Savić S. (2020). Employee Perception on Enforced Telework in Financial Industry: Evidence from Serbia. In proceedings of International scientific conference: Emerging Trends in Business Economics: Towards Competitiveness, Digitalization and Financial Innovation, Book of abstracts, 28-29 October, 2020, Belgrade, Serbia, ISBN 978-86-89465-56-3 (M33)
17. **Spasenić, Ž.**, Sredojević S., Benović S. (2022) Digital transformation of banking business in Serbia caused by COVID-19 pandemic. In book of abstracts of XVIII International symposium Symorg 2022 "Sustainable Business Management and Digital Transformation: Challenges and Opportunities in the Post-COVID era", Faculty of Organizational Sciences, hybrid, Serbia, 11-14 June 2022, Belgrade: Faculty of Organizational Sciences, 153-154, ISBN 978-86-7680-411-5 (M33)
18. Milosavljević M., **Spasenić, Ž.**, Damnjanović V. (2022) Microfinance for the SMEE sector: a bibliometric review. In book of abstracts of XVIII International symposium Symorg 2022 "Sustainable Business Management and Digital Transformation: Challenges and Opportunities in the Post-COVID era", Faculty of Organizational Sciences, hybrid, Serbia, 11-14 June 2022, Belgrade: Faculty of Organizational Sciences, 162-163, ISBN 978-86-7680-411-5 (M33)
19. **Spasenić, Ž.**, Benković, S., & Sredojević, S. (2023). Financing of Wind Energy Projects in Serbia: Current Status and Future Prospects. *Contemporary Financial Management*, 453–464. <https://doi.org/10.4335/2023.3.23> (M33)

Nacionalne monografije, tematski zbornici, leksikografske i kartografske publikacije nacionalnog značaja - M40

20. Grupa autora. (2022). *Finansije savremenog poslovnog okruženja: leksikon pojmova*. Fakultet

organizacionih nauka, Beograd, Srbija. ISBN 978-86-7680-407-8 (M45)

Саопштење са скупа националног значаја штампано у целини (M63)

21. Dmitrović, V., Benković S., & **Spasenić, Ž.** (2019) Digitalno okruženje kao izazov računovodstvu. Zbornik radova XII Skupa privrednika i naučnika SPIN '19, Lin transformacija i digitalizacija privrede Srbije, Beograd, ISBN 978-86-7680-365-1(M63)
22. Milosavljevic, M., Milanovic, N., **Spasenic, Z.**, & Benkovic, S. (2021). Civic Crowdfunding: Systematic Literature Review and Future Research Agenda. In the Book of Abstracts of the 2021 International Conference E-Business Technologies "EBT 2021", 10-11 June 2021, Belgrade, Serbia, pp. 72-74. (M63)
23. Milosavljević, M., **Spasenić, Ž.**, Milanović, N., & Benković, S. (2022). Innovations in museum financing: Potential of Civic Crowdfunding. In E-business technologies conference proceedings (Vol. 2, No. 1, pp. 21-25) (M63)
24. Dmitrović, V., Benković, S., & **Spasenić, Ž.** (2022). Kontroling u funkciji podrške menadžmentu preduzeća, Računovodstvena znanja kao činilac društvenog i ekonomskog napretka, Ekonomski fakultet Univerziteta u Kragujevcu, str. 264 – 275 (M63)

Одбрањена докторска дисертација (M70)

25. **Спасенић, Ж.** (2023). Методологија за анализу кредитног ризика пројектног финансирања обновљивих извора енергије, докторска дисертација, Факултет организационих наука, Београд.

## IV ПРИКАЗ И ОЦЕНА НАУЧНОГ РАДА КАНДИДАТА

### ПРИКАЗ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ

Докторска дисертација „Методологија за анализу кредитног ризика пројектног финансирања обновљивих извора енергије“ има 104 странице и организована је у седам поглавља. Садржи 31 слику укључујући графичке приказе, 18 табела и 180 библиографских извора. На почетку дисертације су изложени сажети на српском и енглеском језику, а на њеном крају се налази биографија аутора дисертације, листа објављених радова аутора дисертације и три обавезна прилога: Изјава о ауторству, Изјава о истоветности штампане и електронске верзије докторског рада и Изјава о коришћењу. Научни доприноси докторске дисертације су верификовани објављивањем три научна рада у истакнутим међународним часописима из категорије M21, M22 и M23:

1. **Spasenic, Z.**, Makajic-Nikolic, D., & Benkovic, S. (2022). Risk assessment of financing renewable energy projects: A case study of financing a small hydropower plant project in Serbia. Energy Reports, 8, 8437–8450. <https://doi.org/10.1016/j.egy.2022.06.065> (M21)
2. **Spasenic, Z.**, Makajic-Nikolic, D., & Benkovic, S. (2022). Integrated FTA-risk matrix model for risk analysis of a mini hydropower plant's project finance. Energy for Sustainable Development, 70, 511-523. doi: 10.1016/j.esd.2022.08.024 (M22)
3. **Spasenic, Z.**, Milosavljevic, M., & Milanovic, N. (2022). Project financing of renewable energy projects: a bibliometric analysis and future research agenda, Fresenius Environmental Bulletin, 31 (8), 7844-7851 ISSN 1018-4619 (M23)

Кратак приказ појединачних поглавља докторске дисертације (преузет из реферата о урађеној докторској дисертацији)

Докторска дисертација „Методологија за анализу кредитног ризика пројектног финансирања обновљивих извора енергије“ је структурирана у седам поглавља. Првих шест поглавља се односи на сам предмет истраживања, а последње, седмо, поглавље садржи списак литературе која је коришћена приликом израде дисертације.

Увод приказује мотиве и значај истраживања, описује предмет, циљ и полазне хипотезе истраживања, те методе истраживања које су коришћене у дисертацији и даје преглед структуре докторске дисертације по појединачним поглављима.

Друго поглавље даје преглед глобалних трендова у финансирању обновљивих извора енергије са посебним фокусом на заступљеност и значај пројектног финансирања. У овом поглављу су дефинисане и анализиране основне карактеристике пројектног финансирања у контексту финансирања изградње инфраструктуре за експлоатацију обновљивих извора енергије. Поглавље се бави и прикупљањем, структурирањем и анализом досадашњих научних сазнања у области пројектног финансирања обновљивих извора енергије за шта су коришћене библиометријска анализа, анализе садржаја и преглед најцитиранијих радова. Коначно, поглавље даје преглед пројектног финансирања обновљивих извора енергије у Републици Србији са фокусом на мале хидроелектране.

Треће поглавље се бави кредитним ризиком. У овом поглављу су дефинисани кредитни ризик, циљеви и резултати анализе кредитног ризика у контексту кредитног процеса у банкама и анализиране су специфичности процене кредитног ризика пројектног финансирања обновљивих извора енергије.

Четврто поглавље се фокусира на детаљан опис методологије која се користи у докторској дисертацији. Интеграцијом матрице ризика, анализе начина и ефеката отказа, Демпстер-Шаферове (енгл. *Dempster-Shafer*) теорије, квалитативне и квантитативне анализе стабла неисправности креиран је методолошки оквир за интегралну анализу кредитног ризика пројектног финансирања обновљивих извора енергије. Интегрална методологија је вербално и графички формулисана у последњој тачки овог поглавља.

Пето поглавље се бави применом предложене методологије на општој студији случаја пројектног финансирања мале хидроелектране у Републици Србији. Истраживање је реализовано кроз неколико корака који обухватају идентификовање ризичних догађаја, квалитативну и квантитативну анализу, рангирање ризичних догађаја, квантификовање кредитног ризика дужника и предлог корективних акција за умањење ризика. Последња тачка овог поглавља се бави анализом добијених резултата и ограничењима истраживања.

Шесто поглавље садржи закључке, разматрање полазних хипотеза, научне и стручне доприносе докторске дисертације, као и ограничења и препоруке за будућа истраживања.

## ПРИКАЗ НАЈЗНАЧАЈНИЈИХ РАДОВА

Досадашњи научно-истраживачки рад др Жељка Спасенића је усмерен на (i) област анализе кредитног ризика пројектног финансирања обновљивих извора енергије, (ii) област примене информационих технологија у финансијама и рачуноводству и (iii) област финансијског управљања у јавном сектору.

Најзначајнији резултат научно-истраживачког рада кандидата у области анализе кредитног ризика пројектног финансирања је одбрањена докторска дисертација под насловом „Методологија за анализу кредитног ризика пројектног финансирања



обновљивих извора енергије“. Из дисертације је директно проистекло неколико радова, од којих треба посебно истаћи радове под редним бројевима 5, 6 и 8.

У раду категорије M21 (5) анализиран је кредитни ризик пројектног финансирања малих хидроелектрана (МХЕ) коришћењем комбинације Анализе начина и ефеката отказа (енгл. *Failure Modes and Effects Analysis - FMEA*) и *Dempster-Shafer* теорије. Ризични догађаји који могу имати за последицу дифолт (енгл. *default*) дужника по кредиту за пројектно финансирање изградње МХЕ идентификовани су прегледом литературе док је коначна листа од 17 ризичних догађаја изведена на основу интервјуа са 3 експерта који имају релевантно искуством у пројектном финансирању МХЕ. Квантитативни резултати истраживања су Бројеви приоритета ризика (енгл. *Risk priority number – RPN*) чије вредности узимају у обзир епистемичку неизвесност у проценама експерата. На основу добијених вредности за *RPN*, ризични догађаји су ранжирани и предложене су корективне акције за умањење ризика.

Рад категорије M22 (6) представља комплементарно истраживање претходно наведеном истраживању (5) и анализира ризике пројектног финансирања МХЕ коришћењем Анализе стабла неисправности (енгл. *Fault tree analysis - FTA*). Циљ овог истраживања јесте превазилажење недостатака анализе кредитног ризика коришћењем методологије засноване на комбинованој примени *FMEA* и *Dempster-Shafer* теорије која не узима у обзир везе и односе између ризичних догађаја. Резултат квалитативне *FTA* је стабло неисправности које приказује вршни догађај (дифлот дужника) као скуп појединачних догађаја повезаних логичким колима. Предмет анализе у раду је 21 ризични догађај. У наредном кораку спроведена је квантитативна *FTA* која подразумева израчунавање вероватноће вршног догађаја коришћењем одговора 14 експерата са релевантним искуством у пројектном финансирању МХЕ. Коначно, квантитативна *FTA* је употпуњена израчунавањем вредности за три традиционалне мере значајности. На основу квалитативних и квантитативних резултата извршено је рагнарање ризичних догађаја и предложене су корективне акције за умањење ризика.

Рад категорије M23, *Project finance of renewable energy projects: A bibliometric analysis and future research agenda* (8) бави се прикупљањем, структурирањем и анализом научних сазнања у области пројектног финансирања обновљивих извора енергије и предвиђањем потенцијалних праваца за будућа истраживања. Помоћу библиометријске анализе и анализе садржаја, у бази *Web of Science (WoS)* су идентификоване 73 публикације, у преиоду од 1996. године до 2022. године, које се баве пројектним финансирањем обновљивих извора енергије. Анализа финалног узорка публикација обухватила је (i) анализу врсте публикација, (ii) анализу фреквентности публикавања, (iii) анализу најпродуктивнијих аутора, (iv) анализу доприноса и сарадње између различитих земаља, (v) преглед и анализу најутицајнијих публикација и (vi) анализу кључних тема.

Пројектно финансирање је, такође, у фокусу додатна три рада из категорије M24 (12) и категорије M33 (13 и 19). Први рад (12) се бави анализом кључних фактора успеха пројектног финансирања изградње тржних центара. Истраживање се заснива на одговрима 25 експерата из банака са релевантним искуством као и на анализи студије случаја пројектног финансирања изградње тржног центра. Резултати истраживања показују да се кључни фактори успеха односе на адекватан избор локације за изгрању тржног центра и способност инвеститора да обезбеди оптималну структуру купаца. Наведени фактори директно утичу на висину просечне ренте у тржном центру и број потенцијалних посетилаца (купаца). Други рад (13) се бави пројектним финансирањем

изградње стамбених објеката у Републици Србији. Рад даје преглед основних карактеристика пројектног финансирања, као поткатегорије специјалног кредитирања, и његове прилагођености финансирању станоградње. Рад под бројем 19 анализира постојећу праксу пројектног финансирања ветропаркова у Републици Србији. Резултати истраживања показују да је значајан прогрес направљен у претходној деценији али да је обим и квалитет финансирања будућих пројеката у великој мери условљен унапређењем законске регулативе у области експлоатације обновљивих извора енергије и бољим разумевањем извора кредитног ризика у пројектном финансирању ових пројеката од стране банака.

У раду категорије M22, *An Acceptance Approach for Novel Technologies in Car Insurance* (7), разматран је потенцијал дигиталне трансформације индустрије осигурања у односу на друге области финансијске индустрије. Уже посматрано, испитано је како савремене технологије мењају традиционалне моделе осигурања, са посебним фокусом на утицај телематских система у возилима на трансформацију услуга осигурања од аутоодговорности. На основу емпиријског истраживања и анкетања 502 испитаника, тестирани су фактори који утичу на усвајање и коришћење телематских система у сврхе увођења иновативних модела осигурања заснованог на коришћењу. Између осталог, тиме је дат допринос Обједињеној теорији усвајања и коришћења технологије као теоријском утемељењу овог рада. Такође, емпиријски је потврђено да кључно ограничење наведене трансформације представља забринутост за приватност личних података.

Иновацијама у финансијској индустрији заснованим на савременим технологијама кандидат се бавио и у радовима (1), (15) и (21). У раду категорије M14, *Digital Transformation of Commercial Banks in Serbia During COVID-19 Pandemic* (1), показано је да су канали комуникације банака са клијентима током *COVID-19* претрпели најзначајнији интензитет дигитализације кроз замену традиционалних канала (филијале банака) дигиталним каналима комуникације као што су *web* сајтови, друштвене мреже и различите *online* апликације. Рад под бројем 15 се бави улогом *ERP* система (енгл. *enterprise resource planning – ERP*) у процесу дигиталне трансформације предузећа. На основу одговора 83 испитаника који у свом раду користе савремене информационе системе анализирани су фактори који утичу на успех имплементације финансијског модула *ERP* система. У раду под бројем 21 приказан је утицај информационих технологија на рачуноводство и финансијско извештавање као његов производ. Посебна пажња је посвећена примени *XBRL* стандарда у циљу брже, једноставније и поузданије размене рачуноводствених података путем интернета. Рад под бројем 14 интегрисао област пројектног финансирања и развоја информационих технологија (ИТ) кроз анализу применљивости постојећег модела пројектног финансирања на реализацију пројеката у ИТ индустрији.

Истраживачке активности кандидата су усмерене и на финансијско управљање у јавном сектору. По значају се посебно истичу радови (10) и (11), који су објављени у часопису са импакт фактором. Рад под бројем 10 се бави истраживањем постојеће праксе партиципативног буџетирања у Републици Србији. Резултати анализе партиципативног буџетирања у три града (Рума, Шабац и Пирот) показују да се капацитет локалних самоуправа значајно разликује у погледу могућности за перманентно спровођење овог процеса. Такође, резултати истраживања су показали да је заступљеност партиципативног буџетирања у Републици Србији веома слаба а његов даљи развој ограничен због успореног хоризонталног трансфера знања између јединица локалне самоуправе. Рад под бројем 11 се заснива на резултатима истраживања у оквиру

међународног научног пројекта СВНЕ ERAMSUS+ коришћењем одговора 231 испитаника који су запослени у јавној управи Републике Србије. Циљ рада јесте мапирање капацитета запослених у јавној управи у области финансијског менаџмента и давање препорука за њихово унапређење. Резултати показују да запослени у јавној управи немају задовољавајући степен знања из области финансијског менаџмента али да су свесних својих ограничења у овој области и потребе за перманентним професионалним усавршавањем.

## V ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ УСЛОВА КАНДИДАТА

На основу прегледа и анализе достављене конкурсне документације, Комисија констатује да је др Жељко Спасенић остварио одличне педагошке, академске, научно-истраживачке и стручне резултате у оквиру уже научне области Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија. Квалитет његовог педагошког рада на Факултету организационих наука је константно високо оцењиван на годишњим анонимним студентским анкетама, а једном је награђен као један од прворанжираних сарадника на Факултету. Такође, кандидат је учествовао у 3 комисије за одбрану завршних радова на основним академским студијама. На приступном предавању је демонстрирао темељан, разумљив и пријемчив начин излагања наставне материје, што је Комисија вредновала највишом оценом. У домену научно-истраживачког рада, анализа докторске дисертације и приложених научних радова показала је да др Жељко Спасенић испуњава све прописане услове за избор у наставничко звање. Кандидат је објавио 4 рада у међународним монографијама (M14), 7 радова у међународним часописима са импакт фактором (M21-M23), 1 рад у националном часопису међународног значаја (M24), 7 радова на међународним конференцијама (M33), 4 рада на националним конференцијама (M63) и 1 лексикографску публикацију националног значаја (M45).

Узимајући у обзир остварене резултате кандидата, констатује се да др Жељко Спасенић испуњава услове прописане Законом о високом образовању, Статутом Универзитета у Београду, Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду, Правилником о изменама и допунама правилника о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду и Статутом Факултета организационих наука. Приказ испуњености обавезних и изборних услова дат је у Табелама 2 и 3.

**Табела 2:** Приказ испуњености Општег и Обавезних услова за кандидата др Жељка Спасенића

|             | <b>МИНИМАЛНИ УСЛОВИ</b>  | <b>ИСПУЊЕНОСТ УСЛОВА</b>  |
|-------------|--|---|
| Општи услов | Научни назив доктора наука из научне области за коју се бира, стечен на акредитованом универзитету и акредитованом студијском програму у земљи или диплома доктора наука стечена у иностранству, призната у складу са Законом о високом образовању | <b>Испуњен</b><br>Докторска дисертација из уже научне области Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија, одбрањена на Факултету организационих наука Универзитета у Београду.   |
| Обавезни    | Приступно предавање из области за коју се бира, позитивно оцењено од стране високошколске установе   | <b>Испуњен</b><br>Приступно предавање на тему „Анализа кредитног ризика пројектног финансирања комерцијалних непокретности“ одржано је на Факултету организационих наука Универзитета у Београду 28. јуна 2023. године и оцењено је оценом 5 (пет). |

|   |   |
|---|---|
| Позитивна оцена педагошког рада у студентским анкетама током целокупног претходног изборног периода   | <b>Испуњен</b><br>Просечна оцена у распону од 4,51 до 4,95 у периоду 2019. година – 2022. година.   |
| Искуство у педагошком раду са студентима  | <b>Испуњен</b><br>5 година радног искуства у наставним активностима на Факултету организационих наука у звањима сарадника у настави и асистента.<br>2 године радног искуства у наставним активностима Економског факултета у својству демонстратора.  |
| Резултати у развоју научнонаставног подмлатка   | <b>Испуњен</b><br>Члан комисије за одбрану 3 завршна рада на основним академским студијама.   |
| Објављен један рад из категорије М20 или три рада из категорије М51 из научне области за коју се бира | <b>Испуњен</b><br>М21: 1 рад<br>М22: 2 рада<br>М23: 4 рада<br>М24: 1 рад  |
| Саопштен један рад на научном скупу, објављен у целини (М31, М33, М61, М63)                           | <b>Испуњен</b><br>М33: 7<br>М63: 4  |
| Оригинално стручно остварење или руковођење или учешће у пројекту                                     | <b>Испуњен</b><br>Сарадник, истраживач или консултант на пројектима: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ [2021-2025] COST - European Cooperation in Science and Technology: CA20123 - Intergovernmental Coordination from Local to European Governance. Позиција: истраживач.</li> <li>▪ [2021-2023] Erasmus+ project: USIA - University to Society Innomediaries in Albania: Co-Production of knowledge and research that matters. Project reference: 618997-EPP-1-2020-1-AL-EPPKA2-CBHE-JP. Позиција: истраживач.</li> <li>▪ [2019-2022] Erasmus+ project: TRUST - Financial Technology and digital innovation to modernise and develop curricula of Vietnamese and Philippines Universities. Project reference: 610256-EPP-1-2019-1-IT-EPPKA2-CBHE-JP. Позиција: истраживач.</li> <li>▪ [2020-2021] Консултант на пројекту - Digitalization path project. Project implementer: MASIT ICT Chamber of commerce. Project partners: STIKK – Kosovo IT association, ICT Network an USAID.</li> </ul> |

**Табела 3:** Приказ испуњености Изборних услова за кандидата др Жељка Спасенића

| <b>ИЗБОРНИ УСЛОВИ</b><br>(минимално 2 од 3 услова) | <b>БЛИЖЕ ОДРЕДНИЦЕ</b><br>(најмање по једна из 2 изабрана услова)   | <b>ИСПУЊЕНОСТ КРИТЕРИЈУМА</b>   |
|--|---|---|
| 1. Стручно-професионални допринос                  | 1. Председник или члан уређивачког одбора научних часописа или зборника радова у земљи или иностранству.<br>2. Председник или члан организационог или научног | <b>Испуњена одредница 1.2.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Члан организационог одбора међународне конференције Contemporary Financial Management Conference 2022.</li> </ul> |

|   |  |  |
|---|--|--|
|   | <p>одбора на научним скуповима националног или међународног нивоа.</p> <p>3. Председник или члан комисија за израду завршних радова на академским мастер или докторским студијама.</p> <p>4. Руководилац или сарадник на домаћим и међународним научним пројектима.</p>  | <p><b>Испуњена одредница 1.4.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ [2021-2025] COST - European Cooperation in Science and Technology: CA20123 - Intergovernmental Coordination from Local to European Governance. Позиција: истраживач.</li> <li>▪ [2021-2023] Erasmus+ project: USIA - University to Society Innomediaries in Albania: Co-Production of knowledge and research that matters. Project reference: 618997-EPP-1-2020-1-AL-EPPKA2-CBHE-JP. Позиција: истраживач.</li> <li>▪ [2019-2022] Erasmus+ project: TRUST - Financial Technology and digital innovation to modernise and develop curricula of Vietnamese and Philippines Universities. Project reference: 610256-EPP-1-2019-1-IT-EPPKA2-CBHE-JP. Позиција: истраживач.</li> <li>▪ [2020-2021] Консултант на пројекту - Digitalization path project. Project implementer: MASIT ICT Chamber of commerce. Project partners: STIKK – Kosovo IT association, ICT Network an USAID.</li> </ul> |
| <p>2. Допринос академској и широј заједници</p> | <p>1. Чланство у страним или домаћим академијама наука, чланство у стручним или научним асоцијацијама у које се члан бира.</p> <p>2. Председник или члан органа управљања, стручног органа или комисија на факултету или универзитету у земљи или иностранству.</p> <p>3. Члан националног савета, стручног, законодавног или другог органа и комисије министарстава.</p> <p>4. Учесће у наставним активностима ван студијских програма (перманентно образовање, курсеви у организацији професионалних удружења и институција, програми едукације наставника) или у активностима популаризације науке.</p> <p>5. Домаће или међународне награде и признања у развоју образовања или науке.</p> | <p><b>Испуњена одредница 2.2.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Члан Савета Факултета организационих наука у мандату од 2022. до 2026. године.</li> <li>▪ члан Комисије за решавање захтева студената за смањење школарине на основним академским студијама (2023. године)</li> <li>▪ члан Радне групе за израду измена и допуна Правилника о финансирању и обрачуну плата запослених на Факултету организационих наука (2022. године)</li> <li>▪ члан Радне групе за израду десетогодишње стратегије развоја Факултета организационих наука</li> </ul> <p><b>Испуњена одредница 2.4.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Учесник престижног такмичења младих банкара у компјутерској симулацији пословања банака (ABF cup)</li> <li>▪ Полазник летњег универзитета <i>Danubia</i> у организацији <i>Erste</i> групе. Предавања и радионице су одржане на факултетима који припадају универзитетима шест земаља чланица</li> </ul>           |

|   |   |   |
|---|---|---|
| <p>3. Сарадња са другим високошколским, научноистраживачким установама, односно установама културе или уметности у земљи и иностранству</p> | <p>1. Руководиће или учешће у међународним научним или стручним пројектима и студијама<br/>2. Радно ангажовање у настави или комисијама на другим високошколским или научноистраживачким институцијама у земљи или иностранству, или звање гостујућег професора или истраживача.<br/>3. Руководиће радом или чланство у органу или професионалном удружењу или организацији националног или међународног нивоа.<br/>4. Учешће у програмима размене наставника и студената.<br/>5. Учешће у изради и спровођењу заједничких студијских програма<br/>6. Предавања по позиву на универзитетима у земљи или иностранству.</p> | <p>Европске уније.</p> <p><b>Испуњена одредница 3.1.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ [2021-2025] COST - European Cooperation in Science and Technology: CA20123 - Intergovernmental Coordination from Local to European Governance. Позиција: истраживач.</li> <li>▪ [2021-2023] Erasmus+ project: USIA - University to Society Innomediaries in Albania: Co-Production of knowledge and research that matters. Project reference: 618997-EPP-1-2020-1-AL-EPPKA2-CBHE-JP. Позиција: истраживач.</li> <li>▪ [2019-2022] Erasmus+ project: TRUST - Financial Technology and digital innovation to modernise and develop curricula of Vietnamese and Philippines Universities. Project reference: 610256-EPP-1-2019-1-IT-EPPKA2-CBHE-JP. Позиција: истраживач.</li> <li>▪ [2020-2021] Консултант на пројекту - Digitalization path project. Project implementer: MASIT ICT Chamber of commerce. Project partners: STIKK – Kosovo IT association, ICT Network an USAID.</li> </ul> |
|---|---|---|

## 2. ЗАКЉУЧАК И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

Прегледом достављене документације Комисија је утврдила да се на конкурс у предвиђеном року пријавио један кандидат – др Жељко Спасенић.

На основу анализе приложене документације о научним, стручним и педагошким компетенцијама и квалитетима кандидата, као и разматрања остварених резултата у ужој научној области за коју је расписан конкурс, Комисија је закључила да кандидат др Жељко Спасенић испуњава све услове за избор у звање доцента за ужу научну област Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија прописане Законом о високом образовању, Статутом Универзитета у Београду, Правилником о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду, Правилником о изменама и допунама правилника о минималним условима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду и Статутом Факултета организационих наука.

Кандидат поседује вишегодишње искуство у извођењу наставе на предметима који припадају ужој научној области Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија, а који се изводе на основним и мастер академским студијама Факултета организационих наука. Његов педагошки рад је континуирано оцењиван високим оценама уз награду за најбоље оцењене сараднике на истом Факултету. Био је члан 3 комисије за одбрану завршних радова на основним академским студијама. Предавачке компетенције кандидат је потврдио на приступном предавању, на којем је демонстрирао темељан,

разумљив и пријемчив начин излагања наставне материје, што је Комисија вредновала највишом оценом.

Кандидат је објавио 4 рада у међународним монографијама (M14), 7 радова у међународним часописима са импакт фактором (M21-M23), 1 рад у националном часопису међународног значаја (M24), 7 радова на међународним конференцијама (M33), 4 рада на националним конференцијама (M63) и 1 лексикографску публикацију националног значаја (M45).

Сходно томе, Комисија предлаже Декану и Изборном већу Факултета организационих наука да се **др Жељко Спасенић** изабере у звање доцента за ужу научну област **Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија** на Факултету организационих наука Универзитета у Београду, на одређено време од 5 година, са пуним радним временом, као и да се предлог упути Већу правно-економских наука Универзитета у Београду на коначно усвајање.

У Београду, 28. јуна 2023. године

## ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

.....  
др Слађана Бенковић, редовни професор  
Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, председник

.....  
др Милош Милосављевић, ванредни професор  
Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, члан

.....  
др Вељко Дмитривић, ванредни професор  
Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, члан

.....  
др Немања Милановић, доцент  
Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, члан

.....  
др Милан Чупић, ванредни професор  
Економски факултет, Универзитет у Крагујевцу, члан